

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA DĚČÍN 2021 – 2027



14. 7. 2020: Projednáno a schváleno Řídicím výborem dne 14. 7. 2020

Obsah

Seznam zkratk.....	4
1 Postup přípravy Strategického plánu	6
2 Vstupy pro aktualizaci Strategického plánu	7
2.1 Výsledky strategické analýzy	7
2.2 Výsledky sociodemografického šetření.....	9
3 Vize, prioritní oblasti, cíle	11
3.1 Vize	11
3.2 Prioritní oblasti	12
3.3 Rozvojové cíle	13
4 Vertikální prioritní oblasti.....	15
4.1 Prioritní oblast A: Konkurenceschopná ekonomika podporující podnikání.....	16
4.1.1 Rozvojový cíl A.1: Komunikace s podnikateli.....	17
4.1.2 Rozvojový cíl A.2: Nemovitosti pro podnikání.....	18
4.1.3 Rozvojový cíl A.3: Propojení firem a škol.....	19
4.1.4 Rozvojový cíl A.4: Podpora podnikavosti a začínajících podnikatelů	20
4.2 Prioritní oblast B: Kvalitní životní prostředí.....	21
4.2.1 Rozvojový cíl B.1: Odpadové hospodářství	22
4.2.2 Rozvojový cíl B.2: Přírodní prostředí	24
4.2.3 Rozvojový cíl B.3: Osvěta nejen na školách	26
4.3 Prioritní oblast C: Doprava a dostupnost města	27
4.3.1 Rozvojový cíl C.1: Automobilová doprava, parkování	29
4.3.2 Rozvojový cíl C.2: Pěší a cyklistická doprava	31
4.3.3 Rozvojový cíl C.3: Veřejná hromadná doprava.....	33
4.3.4 Rozvojový cíl C.4: Nákladní doprava, tranzit, řízení dopravy	35
4.3.5 Rozvojový cíl C.5: Vodní doprava	37
4.4 Prioritní oblast D: Sociálně stabilní a bezpečné město	38
4.4.1 Rozvojový cíl D.1: Bezpečnost	39
4.4.2 Rozvojový cíl D.2: Bydlení.....	40
4.4.3 Rozvojový cíl D.3: Trh práce	41
4.4.4 Rozvojový cíl D.4: Sociální služby	42
4.5 Prioritní oblast E: Atraktivní město pro obyvatele a návštěvníky	43
4.5.1 Rozvojový cíl E.1: Volný čas, kultura a sport	44
4.5.2 Rozvojový cíl E.2: Infrastruktura pro volný čas a turismus.....	45

4.5.3 Rozvojový cíl E.3: Marketing a kooperace.....	47
4.6 Prioritní oblast F: Vzdělávání pro budoucnost	49
4.6.1 Rozvojový cíl F.1: Moderní vybavení škol.....	50
4.6.2 Rozvojový cíl F.2: Kvalitní vzdělávání.....	51
4.7 Prioritní oblast G: Obnova a správa veřejné infrastruktury města	53
4.7.1 Rozvojový cíl G.1: Veřejná prostranství.....	54
4.7.2 Rozvojový cíl G.2: Objekty	55
4.7.3 Rozvojový cíl G.3: Kanalizace, vodovodní sítě	56
4.7.4 Rozvojový cíl G.4: Komunikace, mosty, lávky	57
4.7.5 Rozvojový cíl G.5: Teplárenství a energie	58
4.7.6 Rozvojový cíl G.6: Elektronické a datové sítě	60
4.8 Prioritní oblast H: Moderní veřejná správa	61
4.8.1 Rozvojový cíl H.1: Modernizace činností ve vztahu k občanům.....	62
4.8.2 Rozvojový cíl H.2: Kvalita procesů a činností veřejné správy a samosprávy	64
5 Horizontální priority	66
5.1 Technologická oblast.....	66
5.1.1 Popis a příležitosti	66
5.1.2 Preferované postupy	66
5.2 Ekonomická oblast.....	67
5.2.1 Doporučení v ekonomické oblasti	68
6 Indikátory	69
7 Finanční zdroje	71
7.1 Možnosti financování z operačních programů	72
7.2 Možnosti financování z národních programů.....	75
8 Implementace.....	84
Příloha 1: Vazby cílů a opatření	88
Příloha 2: Vazby na dílčí strategické dokumenty.....	90
Příloha 3: Karty indikátorů.....	91
Příloha 4: Struktura akčního plánu	143

Seznam zkratek

AP	Akční plán
APK	Asistent prevence kriminality
CZT	Centrální zdroj tepla
ČD	České dráhy
ČOV	Čistírna odpadních vod
ČR	Česká republika
ČVUT	České vysoké učení technické
DA	Destinační agentura
DDM	Dům dětí a mládeže
EPC	Energy Performance Contracting (energetické služby se zárukou)
ESIF	Evropské strukturální investiční fondy
EU	Evropská unie
EVL	Evropsky významná lokalita
FO	Fyzická osoba
HK	Hospodářská komora
HZS	Hasičská záchranná služba
CHKO	Chráněná krajinná oblast
ICT	Informační a komunikační technika
IHK	Industrie- und Handelskammer
IROP	Integrovaný regionální operační program
IT	Informační technologie
IZS	Integrovaný záchranný systém
KHK	Krajská hospodářská komora
KÚ	Krajský úřad
MAD	Městská autobusová doprava
MD	Ministerstvo dopravy
MmD	Magistrát města Děčín
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MSP	Malý a střední podnik
MŠ	Mateřská škola
NNO	Nestátní nezisková organizace
NP	Národní park
NPČŠ	Národní park České Švýcarsko
NUV	Národní ústav pro vzdělávání
IDS	Integrovaný dopravní systém
OHK	Okresní hospodářská komora
OP	Operační program
OPD	Operační program Doprava
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP TAK	Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
OPZ+	Operační program Zaměstnanost plus

OPŽP	Operační program Životní prostředí
OSPOD	Orgán sociálně-právní ochrany dětí
OZE	Obnovitelný zdroj energie
p. b.	Procentní bod
PČR	Policie České republiky
PO	Právnícká osoba
PřO	Příspěvková organizace
RD	Rodinný dům
RZ	Registrační značka
ŘSD	Ředitelství silnic a dálnic
ŘV	Řídící výbor
SDH	Sbor dobrovolných hasičů
SMS	Středisko městských služeb Děčín
SPRM	Strategický plán rozvoje města
SPŠ	Střední průmyslová škola
SSZ	Světelné signalizační značení
SŠ	Střední škola
TKO	Tuhý komunální odpad
UJEP	Univerzita J. E. Purkyně
ÚK	Ústecký kraj
ÚP	Úřad práce
VO	Veřejné osvětlení
VŠ	Vysoká škola
VUT	Vysoké učení technické
ZŠ	Základní škola
ŽÚ	Živnostenský úřad

1 Postup přípravy Strategického plánu

Předchozí Strategický plán rozvoje města připravovalo město Děčín v období 2012 – 2013. Cílem tohoto plánu byla především příprava města na programové období EU 2014 – 2020.

Aktualizace SPRM proběhla v období 2019 – 2020. Aktualizace měla několik důvodů:

- (1) Zrevidovat stávající SPRM, aktualizovat co do splnění nebo změny platnosti cílů a opatření
- (2) Doplnit do SPRM nové cíle a aktivity, které přinesl vývoj situace v posledních letech a nové potřeby města
- (3) Připravit město na programové období EU 2021 – 2027

Hlavním orgánem při aktualizaci SPRM byl Řídicí výbor. Jednalo se o skupinu tvořenou představiteli města a vedoucími úředníky magistrátu města. Tato skupina projednávala a schvalovala hlavní zaměření a priority SPRM. Vstupem pro jednání ŘV byla činnost pracovních skupin. Bylo vytvořeno 8 pracovních skupin (ke každé prioritní oblasti). Pracovní skupiny se scházely jak k osobnímu jednání, tak pracovaly per rollam. Projednávaly jednotlivé prioritní oblasti a jejich výstupy následně projednal a schválil Řídicí výbor.

Vstupem pro aktualizaci SPRM byla strategická analýza, jež byla zpracována v rozdělení pro osm dílčích oblastí, a dále sociodemografické šetření, které zmapovalo názory a potřeby obyvatel. Souhrn výsledků těchto dokumentů podává kap. 2.

Harmonogram přípravy SPRM byl následující:

Fáze	Náplň	Termín
Vstupní dokumenty	Zpracování strategické analýzy Zpracování sociodemografického šetření	duben – říjen 2019
Stanovení priorit	Shrnutí výsledků vstupních dokumentů Definování prioritních oblastí rozvoje	listopad – prosinec 2019
Zpracování cílů a opatření	Zformování pracovních skupin Oslovení veřejnosti Zpracování cílů a opatření v rámci prioritních oblastí Zpracování indikátorů pro prioritní oblasti	říjen 2019 – březen 2020
Zpracování dodatkových částí SPRM	Rešerše finančních zdrojů Návrh implementačního mechanismu SPRM Přehled vzájemných vazeb cílů a opatření	duben – květen 2020
Dokončení SPRM	Závěreční projednání Řídicím výborem Finalizace dokumentu Předložení radě a zastupitelstvu města	červen – září 2020

2 Vstupy pro aktualizaci Strategického plánu

Podkladem pro přípravu SPRM byla jednak strategická analýza, jednak sociodemografické šetření mezi obyvateli. Zde je podána stručná rekapitulace jejich výsledků.

2.1 Výsledky strategické analýzy

Strategická analýza vybraných rozvojových oblastí města Děčín a komplexní socioekonomická analýza byla zpracována s cílem shromáždit a propojit dostupné podklady a dokumenty o městě Děčín. Analýza dle požadavků zadavatele neměla suplovat odborné zázemí pracovníků odborů magistrátu v jednotlivých resortech. Strategická analýza byla zpracována pro osm dílčích oblastí. Zde je podán stručný přehled závěrů analýzy.

Dostupnost města

Silnými stránkami a konkurenčními výhodami města jsou poloha na IV. transevropském multimodálním koridoru (dálnice D8, I. železniční koridor, řeka Labe), dokončená integrace hromadné dopravy, napojení města na páteřní cyklotrasy, existence multimodálního nákladního terminálu. Naopak slabými stránkami je množství dopravně-bezpečnostních rizik na komunikacích, nedořešené napojení na dálnici D8, absence cyklotras a cyklostezek pro každodenní dojížděku, absence přímého propojení levobřežního a pravobřežního centra města pro pěší a cyklistickou dopravu, nedostatek parkovacích kapacit ve vybraných lokalitách, nedostatečné zajištění dopravní obslužnosti vybraných místních částí a významnějších okrajových sídlištních celků.

Školství

Nutnost rekonstrukce a modernizace budov městských MŠ a ZŠ. Potřeba optimalizovat nabízené kapacity prostorové i pedagogické tak, aby byly nastaveny efektivně s ohledem na predikované klesající počty dětí mateřských a základních škol. Potenciál pro spolupráci s organizacemi sekundárního a terciárního vzdělávání ve městě. Potřeba řešit uplatnitelnost absolventů na trhu práce.

Sociální politika

Bezpečnost ve městě Děčín se v posledních letech zlepšuje, ne však tak rychle, jako v jiných okresech kraje. Rozšířený počet kamerových bodů a systémů ve městě přispívá k lepšímu odhalování trestné činnosti a působí také preventivně. Ve městě je nízká bytová výstavba, jednou z příčin je vysoká nákladovost (rozloha – vzdálenosti, členitost a geologický podklad apod.) a zvýšená administrativní náročnost stavebních povolení (území CHKO). Celková kvalita bytového fondu ve městě je relativně pod úrovní Chomutova a Teplic. Ve městě působí 26 registrovaných poskytovatelů sociálních služeb s celkem 60 registrovanými službami; stárnutí populace zvyšuje tlak na kapacity těchto služeb.

Ekonomika podporující podnikání

Přestože institucionální rámec zaměřený na podporu podnikání a zavádění inovací se koncentruje na národní, případně na krajské úrovni, město Děčín aktivně usiluje o vytvoření příznivého podnikatelského prostředí. Nezaměstnanost ve městě je o 1,5 p. b. vyšší než na národní úrovni, pohybuje se na úrovni průměru Ústeckého kraje. Děčín má v porovnání s Teplicemi a Chomutovem odlišnou strukturu ekonomických subjektů: výrazně více je zde živnostníků a drobných podnikatelů, méně naopak obchodních společností a velkých podniků. V rámci odvětví dominuje ve městě velkoobchod a maloobchod. Dále mají významnější zastoupení ekonomické subjekty v oblasti

specializovaných stavebních činností a stravování a pohostinství. Z této struktury ekonomických subjektů vyplývá, že mnohem více pracovníků je zaměstnáno v malých podnicích, často v sektoru služeb cestovního ruchu.

Rozvoj města

Počet obyvatel města lze považovat za relativně stabilizovaný, s jistým, byť mírným, trendem migrace obyvatelstva z větších městských částí do těch menších a do okolí města. Projevuje se zde stejně jako v obdobných městech ČR proces suburbanizace. Město je možné považovat za rozpočtově odpovědné. Překlenulo období, kdy hospodařilo s deficitními rozpočty. V porovnání s Teplicemi nebo Chomutovem město relativně méně investuje. Nákupní možnosti se ve městě Děčín koncentrují převážně v centru města, což napomáhá zachovat přirozené funkce centra. V oblasti cestovního ruchu může Děčín těžit ze své strategické polohy na rozhraní CHKO Labské pískovce s NP České Švýcarsko a v blízkosti hranic se Spolkovou republikou Německo.

Životní prostředí

Celkový stav životního prostředí v Ústeckém kraji není dobrý. Na druhou stranu okres a město Děčín jsou v porovnání s ostatními okresy a městy kraje v lepší kondici životního prostředí a díky kombinaci geografických, geologických a dalších přírodních podmínek nabízejí výrazně lepší prostředí nejen pro práci a život, ale i pro relaxaci. Děčín nabízí přírodní bohatství a krásy (množství lesů, skály, údolí Labe, apod.), které vytvářejí unikátní prostředí. Tyto přírodní podmínky nesou s sebou na druhou stranu i průvodní komplikace, které zasahují do strategického a investičního plánování aktivit města spojených se životním prostředím (např. opatření proti povodním, sanace, monitoring a další aktivity spojené se skalními masivy). Potenciálními hrozbami pro město jsou vysoký podíl lokálních topenišť a exhalace a hluk z rostoucí automobilové dopravy. Poloha Děčína na území dvou CHKO, v geomorfologicky členitém a náročném terénu, ovlivňuje i rozvoj města ve smyslu bytové a komerční výstavby, dobudovávání inženýrských sítí apod.

Komplexní socioekonomika města

Populace Děčína bude dále klesat, a to jak ve střednědobém, tak i dlouhodobém horizontu. Podle všech dostupných predikcí není zvrát tohoto trendu očekávatelný. Lze očekávat zvyšování věkového průměru obyvatel, tedy stárnutí populace. Výrazně budou klesat počty nově narozených dětí, přičemž bude ne zcela kontinuálně narůstat počet obyvatel v poproduktivním věku. Tento demografický trend bude zároveň se socioekonomickým vývojem (nízký a klesající příliv zahraničních investic v regionu, ne zcela optimální podmínky pro další rozvoj podnikatelských aktivit a příležitostí, očekávaný pokles výkonnosti ekonomiky ČR, a s tím související nárůst míry nezaměstnanosti) znamenat zvýšenou zátěž města v oblasti sociální (péče o seniory, nezaměstnaní).

Veřejná správa

Největší inovační potenciál byl identifikován v rámci strategického, projektového a procesního řízení města, dále v rozvoji nástrojů a metod kvality a městského marketingu. Magistrát města Děčín se dlouhodobě snaží o zlepšování kvality své práce. Jedním z nástrojů je aplikace normy ISO 9001:2015, pro kterou v září 2019 proběhl poslední dohledový audit, kterým bylo úspěšné zavedení tohoto systému potvrzeno. Magistrát města Děčín je úspěšný také v národních soutěžích kvality.

2.2 Výsledky sociodemografického šetření

Studie zjišťovala žebříček klíčových témat města na reprezentativním vzorku dospělé populace města Děčín. Metodou byly osobní rozhovory. Cílovou skupinou byl reprezentativní vzorek populace města 18+ let, osloveno bylo 500 respondentů. Sběr dat probíhal v červnu 2019.

Celkové pořadí (žebříček)připravených témat

1. - 8. místo

- Řešit téma bydlení problematických skupin občanů
- Oživit a více využívat Mariánskou louku pro volnočasové aktivity
- Přemístit K Centrum (= kontaktní centrum pro drogově závislé) od Domu dětí a mládeže
- Řešit parkování v centru města
- Řešit téma vybydlených a neobsazených bytů ve městě
- Navýšit počet kamer kamerového bezpečnostního systému ve městě
- Modernizovat Plavecký areál (vodní atrakce)
- Dopravně zklidnit provoz na Labském nábřeží

9. - 17. místo

- Upravit zimní stadion na multifunkční objekt (podlaha s ledem i suchá, akustické podhledy, možnost hudební produkce)
- Navýšit kapacity domovů pro seniory
- Zajistit odklonění kamionů na trase Jílové - Děčín
- Podpořit zaměstnávání problematických skupin občanů
- Vybudovat sportovní areál u zimního stadionu
- Zajistit odbahnění zámeckého rybníka
- Zobousměrnit Podmokelskou ulici
- Revitalizovat lokalitu Pastýřská stěna
- Přebudovat neprovozovanou železniční trať „Kozí dráha“ na cyklostezku

18. - 22. místo

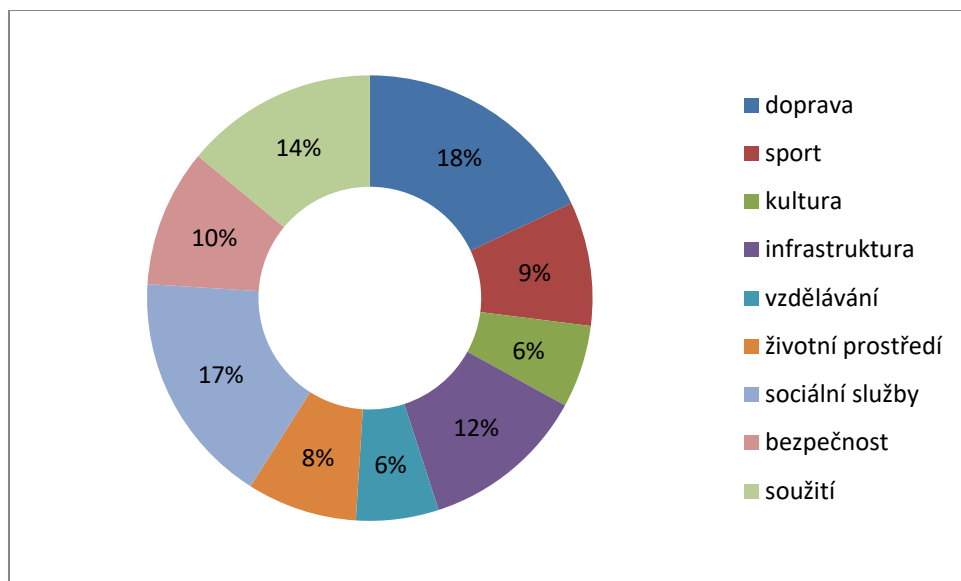
- Vrátit tržiště na Husovo náměstí v Podmoklech
- Zavést monitoring stavu ovzduší ve městě s cílem snížit škodlivé emise
- Zainvestovat pozemky (inženýrské sítě) pro individuální výstavbu rodinných domů
- Vystavět více podzemních kontejnerů na odpad
- Řešit téma speciální výuky pro problematické skupiny dětí ve školách

23. - 24. místo

- Přesunout nádoby na komunální odpad z chodníků
- Vystavět u nádraží parkovací věž pro kola

Preference obecně zmiňovaných témat

Žebříček oblastí a spontánně zmiňovaných témat za celou dospělou populaci Děčína je následující:



Shrnutí

Největší podpoře se u obyvatel Děčína z předkládaných témat těší skupina osmi témat, která získala statisticky významně více hlasů než ostatní témata. Jde o: „Řešit téma bydlení problematických skupin občanů“, „Oživit a více využívat Mariánskou louku pro volnočasové aktivity“, „Přemístit K centrum od DDM“, „Řešit parkování v centru města“, „Řešit téma vybydlených a neobsazených domů ve městě“, „Navýšit počet kamer kamerového bezpečnostního systému ve městě“, „Modernizovat Plavecký areál (vodní atrakce, wellness)“, „Dopravně zklidnit provoz na Labském nábřeží“.

Z oblastí, kterými by se vedení města mělo přednostně zabývat, vybrali obyvatelé Děčína i spontánně jmenovali nejčastěji:

- dopravu (zejména řešení parkování, MAD, omezení dopravy ve městě)
- sociální služby (zejména řešení bydlení jak pro seniory, tak i pro mladé lidi, péče o seniory, řešení zničených a prázdných domů a bytů)
- soužití s problematickými skupinami občanů (zejména široké téma soužití s Romy, otázky jejich sociální podpory, zaměstnávání, vzdělávání)
- infrastrukturu města (zejména otázka čistoty, obchodů a služeb ve městě)

Pocit bezpečí (vyjádřený prostřednictvím míry ne/souhlasu s výrokem „Ve čtvrti, ve které bydlím, se cítím za všech okolností vždy úplně bezpečně“) nemá 38 % obyvatel Děčína (31 % spíše ne, 7 % rozhodně ne). Pocit bezpečí klesá s vyšším věkem respondenta.

3 Vize, prioritní oblasti, cíle

Návrhová část strategického plánu je rozdělena na několik úrovní (stupňů), které se navzájem liší mírou konkrétnosti / obecnosti. Pro účely Strategického plánu rozvoje města Děčína byly stanoveny 4 základní úrovně, které tvoří „strategický skelet“ návrhové části.

Jednotlivé úrovně lze definovat následovně:



Vize popisuje stav, jehož by mělo být v budoucnu dosaženo, a v tomto smyslu představuje zastřešující rámec celé návrhové části.

Prioritní oblasti představují strukturovanou formulaci hlavních tematických sektorů, v rámci kterých je nutné danou problematiku řešit. Vymezení prioritních oblastí slouží k logickému uspořádání strategického plánu.

Hlavní záměry v rámci každé prioritní oblasti jsou dále rozvedené v **rozvojových cílech**. Stanovené rozvojové cíle jsou dekomponovány do jednotlivých opatření. Rozvojové cíle jsou odvozeny od vize města a představují cesty, jak dané vize dosáhnout.

Opatření na nejnižší úrovni návrhové části jsou obecněji formulované záměry („typová opatření“), které se naplňují podporou dílčích aktivit. Konkrétní projektové náměty získané v průběhu zpracování strategie jsou přiřazeny k příslušným opatřením a budou součástí generovaného zásobníku projektů.

Výsledkem tohoto postupu je hierarchické uspořádání návrhové části, kde se postupuje od relativně široce definovaných cílů až ke konkrétním opatřením.

Z hlediska času dochází se snižováním úrovní návrhové části ke zkracování předpokládané doby realizace. Časové horizonty realizace jednotlivých úrovní návrhové části mohou být rámcově vyjádřeny následovně:

Vize	Dlouhodobá	Cca 15 let
Rozvojové cíle	Střednědobé	Cca 7 – 8 let
Opatření (aktivity a projekty)	Krátkodobé	Cca 1 – 3 roky

3.1 Vize

Rozvojová vize je základní myšlenkou plánovaného rozvoje města. Její úlohou je stanovit směr rozvoje města v příslušném strategickém období.

Vize formuluje a popisuje stav, jehož by mělo být v budoucnosti dosaženo v daném území, přičemž jednotlivé části SPRM (strategické cíle, typová opatření) jsou prostředkem k jejímu dosažení a naplnění.

Vzhledem k tomu, že vize má delší časový horizont, byla po diskuzi na Řídicím výboru ponechána formulace vize města Děčína pro období do roku 2027:

Děčín – prosperující město s příjemným zázemím pro aktivní lidi

Přičemž prosperita města je chápána širěji, ne pouze jako ekonomicky úspěšné město, ale celkově zdravé město ve smyslu udržitelného rozvoje.

3.2 Prioritní oblasti

Výběr prioritních oblastí a na ně navazující formulace strategických cílů je významnou částí SPRM rozhodující o kvalitě a využitelnosti dokumentu v plánování rozvoje města. Prioritní oblasti byly stanoveny v rámci Řídicího výboru, a to s ohledem na návaznost na předchozí SPRM.

Prioritní oblasti definují základní soubory témat, pro které byly posléze definovány cíle a opatření díky činnosti pracovních skupin.

SPRM Děčín pracuje s maticovým uspořádáním prioritních oblastí: vertikální X horizontální.

Vertikální prioritní oblasti jsou tradičně chápány tematické / oborové oblasti, v nichž se nahlíží na rozvoj města. Jejich struktura odpovídá tradičnímu členění agendy města a struktuře jeho aparátu (odborné úřady magistrátu města, příspěvkové organizace). **Horizontální priority** jsou univerzálními principy, které procházejí skrze všechna dílčí témata (oblasti). Slouží jako vodítka pro hledání takových řešení, které nejlépe reagují na současné potřeby města a které přispívají k jeho udržitelnému rozvoji.

Vertikálními prioritními oblastmi SPRM jsou:

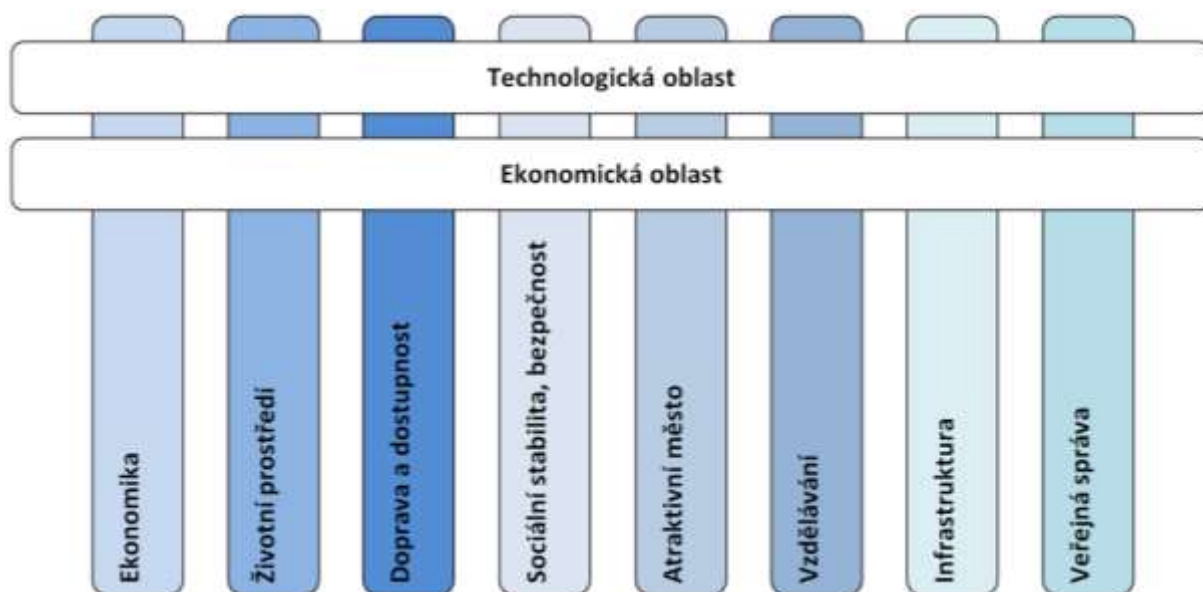
Č.	Vertikální prioritní oblast
A	Konkurenceschopná ekonomika podporující podnikání
B	Kvalitní životní prostředí
C	Doprava a dostupnost města
D	Sociálně stabilní a bezpečné město
E	Atraktivní město pro obyvatele a návštěvníky
F	Vzdělávání pro budoucnost
G	Obnova a správa veřejné infrastruktury města
H	Moderní veřejná správa

V rámci těchto prioritních oblastí jsou dále stanoveny rozvojové cíle a popsána typová opatření.

Horizontálními prioritními oblastmi SPRM jsou:

Č.	Horizontální priorita
1	Technologická oblast
2	Ekonomická oblast

Vzájemné vztahy prioritních oblastí zobrazuje schéma:



3.3 Rozvojové cíle

V rámci jednotlivých vertikálních prioritních oblastí byly definovány následující rozvojové cíle.

A	Konkurenceschopná ekonomika podporující podnikání
A.1	Komunikace s podnikateli
A.2	Nemovitosti pro podnikání
A.3	Propojení firem a škol
A.4	Podpora podnikavosti a začínajících podnikatelů

B	Kvalitní životní prostředí
B.1	Odpadové hospodářství
B.2	Přírodní prostředí
B.3	Osvěta nejen na školách

C	Doprava a dostupnost města
C.1	Automobilová doprava, parkování
C.2	Pěší a cyklistická doprava
C.3	Veřejná hromadná doprava
C.4	Nákladní doprava, tranzit, řízení dopravy
C.5	Vodní doprava

D	Sociálně stabilní a bezpečné město
D.1	Bezpečnost
D.2	Bydlení
D.3	Trh práce
D.4	Sociální služby

E	Atraktivní město pro obyvatele a návštěvníky
E.1	Volný čas, kultura a sport
E.2	Infrastruktura pro volný čas a turismus
E.3	Marketing a kooperace

F	Vzdělávání pro budoucnost
F.1	Moderní vybavení škol
F.2	Kvalitní vzdělávání

G	Obnova a správa veřejné infrastruktury města
G.1	Veřejná prostranství
G.2	Objekty
G.3	Kanalizace, vodovodní sítě
G.4	Komunikace, mosty, lávky
G.5	Teplárenství a energie
G.6	Elektronické a datové sítě

H	Moderní veřejná správa
H.1	Modernizace činností ve vztahu k občanům
H.2	Kvalita procesů a činností veřejné správy a samosprávy

4 Vertikální prioritní oblasti

Prioritní oblasti jsou popsány v jednotné struktuře:

SWOT analýza rozvojové oblasti: Popis vstupní situace rozvojové oblasti v členění slabé stránky / silné stránky / příležitosti / ohrožení.

Vize rozvojové oblasti: Představa ideálního cílového stavu dané prioritní oblasti.

Rozvojové cíle: Přehled rozvojových cílů; tyto jsou podrobněji popsány dále.

Rozvojové cíle jsou popsány v jednotné struktuře:

Situace: Stručný popis současné situace, silných a slabých stránek, trendů a vztahů.

Cíl: Požadovaný cílový stav, jehož má být dosaženo.

Popis aktivit a změny: Souvislý propojený popis plánovaných činností a změn, jež mají nastat díky realizaci opatření.

Podmínky: Vnější podmínky a souvislosti nutné k úspěšnému dosažení cíle.

Typová opatření: Přehled typových opatření – obecněji definovaných záměrů, které budou ve fázi akčního plánu plněna konkrétními projekty.

Partneři: Organizace, s nimiž je vhodné spolupracovat pro dosažení cíle.

4.1 Prioritní oblast A: Konkurenceschopná ekonomika podporující podnikání

SWOT analýza rozvojové oblasti

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">• Tradiční silné firmy. <i>Působení významných zaměstnavatelů ve městě.</i>• Množství drobných podnikatelů a živnostníků. <i>Vyšší podíl oproti srovnatelným městům v ÚK.</i>• Nízká nezaměstnanost. <i>Vysoký počet dostupných pracovních míst. Pro různě kvalifikované pracovníky.</i>• Aktivní Okresní hospodářská komora. <i>Činnosti v oblasti vzdělávání, projekty včetně přeshraniční spolupráce, poradenské služby.</i>	<ul style="list-style-type: none">• Nedostatek zaměstnanců pro průmyslové podniky i ve službách. <i>Chybí pracovníci především v technických a řemeslných oborech a specializacích.</i>• Malé množství investorů s vyšší přidanou hodnotou. <i>To znamená mj. nižší mzdy.</i>• Málo firem využívajících výzkum, vývoj a inovace. <i>Děčínské výrobní podniky jsou často dodavatelé nižších řádů zaměřené na snižování nákladů.</i>
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none">• Disponibilní rozvojové plochy. <i>Např. areál bývalého východního nádraží.</i>• Brownfieldy pro podnikatelské využití. <i>Bývalé průmyslové areály a stavby.</i>• Objekty města pro podnikatelské využití• Podnikání v cestovním ruchu• Národní nástroje na podporu spolupráce škol a zaměstnavatelů. <i>Projekty NUV, MPO aj.</i>• Dopravní infrastruktura pro průmysl. <i>Kombinace dopravních módů.</i>• Ekonomické využití Labe a jeho břehů• Zdroje geotermální vody	<ul style="list-style-type: none">• Zpomalení ekonomického růstu, recese• Automatizace a digitalizace (tzv. Průmysl 4.0) -nároky na vyšší kvalifikaci pracovní síly• Odliv mladých a talentovaných lidí z města a z regionu („brain drain“)• Nedostatek atraktivních pracovních příležitostí pro kvalifikované obyvatele• Odchod významných investorů

Vize rozvojové oblasti

Děčín je město, které podporuje podnikání a průmysl. Vytváří dobré podmínky a otevřené prostředí pro zaměstnavatele, reaguje na jejich potřeby. Podporuje vzdělávání orientované na potřeby místních zaměstnavatelů, ale také individuální podnikavost. Děčín je městem, kam dobré životní podmínky přivádějí vysoce kvalifikované zaměstnance.

Rozvojové cíle

- A.1: Komunikace s podnikateli
- A.2: Nemovitosti pro podnikání
- A.3: Propojení firem a škol
- A.4: Podpora podnikavosti a začínajících podnikatelů

4.1.1 Rozvojový cíl A.1: Komunikace s podnikateli

Situace

Děčín je historicky průmyslovým městem, kde působí řada středních a velkých výrobních podniků. Zdejší firmy potřebují především technicky vzdělané pracovníky. Zároveň je zde významné zastoupení drobných podnikatelů a živnostníků, mimo jiné díky sektoru cestovního ruchu a návazných služeb.

Především výrobní firmy se potýkají s nedostatkem vhodně kvalifikovaných pracovníků. Pracovní síly však chybí napříč všemi sektory.

Cíl

Aktivně komunikovat s podnikateli, a kde je to na úrovni města možné, řešit jejich potřeby. Zároveň propojovat podnikatelské subjekty s dalšími aktivitami města.

Popis aktivit a změny

Město bude aktivně komunikovat s podnikateli. K tomu dostatečně personálně zajistí formální kontaktní osobu na úrovni magistrátu (především pro MSP), důležitou roli bude ale také mít neformální komunikace ze strany vedení města s nejvýznamnějšími zaměstnavateli. Na neformálních akcích bude prostor pro vzájemné seznámení (také podnikatelů mezi sebou). Podnikatelé budou mít možnost, jak vyjádřit potřeby, s jejichž řešením může pomoci město (doprava zaměstnanců, parkování, bytová politika apod.). Zároveň podnikatelé získají informace o záměrech města a o možnostech, jak se do nich zapojit.

Město zohlední rozvoj firem při územním plánování.

Podmínky

Aktivní role OHK Děčín při oslovování i těch firem, které nejsou členy HK.

Typová opatření

- Pozice stálé kontaktní osoby pro podnikatelské subjekty v rámci magistrátu.
- Podnikatelský klub, Klub patriotů a podobné aktivity, které sdružují podnikatele a zprostředkovávají jejich kontakt s veřejnou správou.
- Koordinace sponzorské podpory kultury a sportu ve městě ze strany firem. Výběr vhodných akcí a nabídka sponzoringu pro firmy, koordinace mezi pořadateli akcí.
- Memoranda o spolupráci mezi městem a významnými zaměstnavateli.
- Úprava územního plánu zohledňující rozvojové potřeby firem (využití území, místní dopravní úpravy aj.).
- Vytvoření jednotného kontaktního místa pro podnikatele. Soustředit do jednoho objektu služby OHK, ŽÚ apod. V tomto objektu pak lze realizovat mj. akce na propojení firem a škol.
- Zveřejňování investičních záměrů města a jejich prezentace podnikatelům.

Partneři

Okresní hospodářská komora Děčín, Hospodářská a sociální rada ÚK, odborné svazy, CzechInvest, ČVUT – pracoviště Děčín, IHK Dresden.

4.1.2 Rozvojový cíl A.2: Nemovitosti pro podnikání

Situace

V Děčíně se nachází řada nevyužívaných objektů nebo areálů. Především se jedná o objekty po bývalé průmyslové výrobě, ale také občanské vybavenosti. Je možné je opětovně využít pro podnikání a průmysl. Nejvýznamnější rozvojovou zónou je Děčín – východní nádraží. Málo využívané pro podnikání a služby jsou také oba břehy Labe na území města. Město Děčín dlouhodobě spolupracuje s agenturou CzechInvest na nabídce nemovitostí pro podnikání.

Cíl

Připravovat a nabízet vhodné areály, objekty a pozemky, především kategorie brownfield, pro další podnikatelské využití.

Popis aktivit a změny

Město bude mít aktuální přehled o vhodných podnikatelských nemovitostech a bude je aktivně nabízet podnikatelům. Bude využívat různé kanály pro nabídku těchto podnikatelských příležitostí. Přitom se zaměří jak na velké zaměstnavatele, tak na drobné podnikatele a živnostníky. Velké podniky budou mít možnost využít vhodné plochy pro rozšíření své výroby. Drobní podnikatelé ožíví např. břehy Labe další nabídkou služeb. Město bude v první řadě podporovat stávající významné zaměstnavatele. Při nabídce novým investorům budou preferovány investice přinášející vyšší přidanou hodnotu a kvalifikovaná pracovní místa. Strategickým projektem města je revitalizace bývalého východního nádraží. Veškeré aktivity zohlední ochranu přírodních hodnot v území.

Podmínky

Podpora z národní úrovně pro přeměnu brownfieldů na podnikatelské nemovitosti – podpora jak finanční, tak organizační, legislativní aj.

Typová opatření

- Průběžné aktivní vyhledávání brownfieldů a jejich zařazování do národní databáze brownfieldů spravované agenturou CzechInvest.
- Zpracovat propagační materiál nabídky podnikatelských nemovitostí ve městě a distribuovat jej jak vlastními kanály, tak skrze partnery (OHK, KHK, kraj aj.).
- Vytipování možných nemovitostí pro jejich odkup městem, úpravu a následný prodej podnikatelským subjektům; zjednodušené studie nákladů a přínosů (např. Fruta).
- Přeměna areálu Děčín – východní nádraží na rozvojovou zónu zaměřenou na podnikání s vyšší přidanou hodnotou. Komplexní strategický projekt zahrnující plochy pro investiční výstavbu a rekonstrukci nádražní budovy na multifunkční vzdělávací (univerzitní) centrum (ČVUT + UJEP). Nutná spolupráce se státními organizacemi (MPO, MD).
- Konfrontace vybraných lokalit pro podnikání a průmysl s územním plánem a prověření možností jeho změny v případě nepřípustného funkčního využití.
- Mapování břehů Labe pro nalezení vhodných lokalit pro drobné služby s respektem k přírodním hodnotám v území.

Partneři

CzechInvest, vlastníci nemovitostí, ministerstva a další ústřední orgány.

4.1.3 Rozvojový cíl A.3: Propojení firem a škol

Situace

Podniky v Děčíně řeší nedostatek vhodných pracovních sil. Zároveň žáci a studenti mají nedostatek informací o tom, jaké pracovní uplatnění a možnosti nabízejí děčínské firmy, především výrobní. Z Děčína dlouhodobě odcházejí především vzdělanější a ambicióznější absolventi škol.

Cíl

Propojovat školy a jejich žáky s potenciálními budoucími zaměstnavateli a tím směřovat žáky do takových oborů vzdělávání, které znamenají dobré budoucí uplatnění v odvětvích, kde působí děčínské podniky.

Popis aktivit a změny

Žáci děčínských škol budou kontinuálně získávat informace o tom, jací zaměstnavatelé ve městě působí a jakého pracovního uplatnění lze u nich dosáhnout. Budou prezentovány především moderní výroby a činnosti. Součástí budou informace o tom, jaká je vhodná kvalifikace na tyto pozice, jaké obory je vhodné dále studovat s ohledem na budoucí uplatnění. Zároveň budou mít pedagogové (především odborných předmětů na SPŠ) možnost seznámit se s moderními technologiemi a postupy v průmyslové praxi.

Zaměstnavatelé budou mít možnost aktivně prezentovat svou činnost a nabídku pracovních pozic žákům a jejich rodičům. Vznikne další prostor i pro vlastní nástroje jednotlivých firem (stipendijní programy apod.).

Podmínky

Podpora spolupráce zaměstnavatelů a středních škol z úrovně Ústeckého kraje. Legislativa umožňující / podporující stáže a praxe studentů.

Typová opatření

- Podpořit ve školách výuku předmětů, které připravují žáky na budoucí automatizaci a digitalizaci v průmyslu. Např. pořízování takového vybavení pro praktickou výuku, které se používá i v průmyslové praxi. Lze ve spolupráci s firmami.
- Akce typu burzy práce, veletrhy vzdělávání apod. prezentující nabídku pracovních pozic.
- Prezentace konkrétních pracovních pozic pro absolventy.
- Z pozice města připomínkovat a koordinovat projekty na spolupráci středních škol a firem (např. pořízování vybavení pro praktickou výuku). Ve spolupráci s KÚ ÚK.
- Na úrovni kraje prosadit a v Děčíně aktivně využívat podporu technického vzdělávání (SPŠ).
- Praktické vzdělávání pedagogů: podpora odborných stáží ve výrobních firmách.

Partneři

Okresní hospodářská komora Děčín, Úřad práce, Krajský úřad Ústeckého kraje, významní zaměstnavatelé.

4.1.4 Rozvojový cíl A.4: Podpora podnikavosti a začínajících podnikatelů

Situace

Děčín má historicky nadprůměrné zastoupení živnostníků a drobných podnikatelů. Podnikavost je vhodné rozvíjet už od školního věku a směřovat žáky k tomu, že samostatné podnikání je relevantní alternativou k zaměstnaneckému poměru. Potenciál pro nové a začínající podnikatele je především ve službách, a to jak pro obyvatele města, tak pro jeho návštěvníky (cestovní ruch).

Cíl

Popularizovat podnikání jako způsob obživy a předávat žákům informace o možnostech, ale také povinnostech, spojených s vlastním podnikáním.

Popis aktivit a změny

Podnikavost se stane jednou z průřezových kompetencí, kterým se bude věnovat už základní vzdělávání. Žáci budou mít možnost účastnit se projektů, soutěží apod., kde budou moci objevit a rozvíjet své případné podnikatelské nadání. Získají možnost interakce s úspěšnými podnikateli.

V Děčíně vznikne základní zázemí typu coworkingového centra. Začínající podnikatelé tu najdou elementární kancelářské zázemí a služby, případně i možnost zřídit si zde sídlo. Coworking bude také propojovat začínající podnikatele se zavedenými zaměstnavateli.

Ve spolupráci s partnery (OHK) bude město podporovat začínající a drobné podnikatele nabídkou finančních nástrojů, kontaktů na poskytovatele poradenství a podpůrných služeb.

Podmínky

Existence nástrojů podpory podnikavosti na národní úrovni.

Typová opatření

- Podnikavost jako průřezová kompetence ve výuce na ZŠ.
- Aktivní zapojování žáků a studentů a jejich týmů do národních soutěží na podporu podnikavosti.
- Setkání a diskuse s podnikateli a inovátory na základních školách.
- Vybudování coworkingového centra, které vytvoří zázemí pro pracovníky na volné noze a zároveň zprostředkuje kontakt těchto pracovníků se zaměstnavateli.
- Popularizovat inovace nižších řádů (vč. inovací v marketingu) pro živnostníky a drobné podnikatele. Ve spolupráci s partnery.
- Poskytování otevřených městských dat z datových zdrojů / datové platformy místním podnikatelům, aby s jejich využitím mohli vytvářet služby pro obyvatele a návštěvníky města.
- Na úrovni kraje prosadit a v Děčíně aktivně využívat nástroj na finanční podporu začínajících podnikatelů (bezúročné půjčky apod.). Lze ve spolupráci s vybranou komerční bankou.

Partneři

Okresní hospodářská komora Děčín, Inovační centrum Ústeckého kraje, odborné svazy, cechy a jiné profesní organizace.

4.2 Prioritní oblast B: Kvalitní životní prostředí

SWOT analýza rozvojové oblasti

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> Absence znečišťujícího průmyslu a těžby Přírodní okolí města. <i>Krajina, skály, NP, CHKO, Natura 2000.</i> Vysoká míra zalesnění. Zeleň ve městě. Ekologická stabilita území. <i>Vysoký koeficient ekologické stability.</i> Nízké znečištění podzemních vod Dostatečná kapacita ČOV Dostatek zdrojů kvalitní pitné vody Infrastruktura nakládání s odpady. <i>Sběrné dvory, třídění odpadů, svoz bioodpadu.</i> Organizace s činností podporující životní prostředí (SŠ zahradnická a zemědělská, Lesní úřad, Městský útulek, ZOO) 	<ul style="list-style-type: none"> Celkově horší stav životního prostředí v ÚK Kůrovcová kalamita Sucho, nedostatek srážek Nízká retence vody v krajině Geomorfologie a ochrana přírody reguluje / limituje výstavbu i rozvoj dopravní infrastruktury Produkce stavebních a průmyslových odpadů Znečištění vzduchu. <i>Emise, prach; především lokální topeniště v zimě a tranzitní doprava.</i> Hlukové znečištění z komunikací I/13 a I/62 Psí exkrementy na veřejných prostranstvích Nedodržování úklidu odpadků. <i>Černé skládky.</i> Odlehčovací roury z kanalizací - znečišťování vodotečí a břehů odpadky ze splaškových vod
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> Nové zalesňování Zákaz kotlů 1. a 2. emisní třídy od r. 2022 - modernizace zdrojů vytápění Blížící se zákaz skládkování využitelných a recyklovatelných odpadů Podpora třídění a znovuvyužití odpadů - nástroje na národní úrovni Nástroje zvyšující motivaci občanů třídit odpad Nové technologie pro třídění a využití odpadu. <i>Např. pyrolýza odpadních plastů.</i> Obnova krajinných a přírodních prvků v rámci pozemkových úprav. 	<ul style="list-style-type: none"> Klimatická změna (vč. sucha) Povodňová rizika, rizika požárů Nestabilní skalní masivy s rizikem sesuvů Přemnožení černé a spárkaté zvěře Ničení lesů a luk. <i>Terénní čtyřkolky.</i> Ohrožení volně žijících živočichů Invazní druhy rostlin. <i>Křídlatka, netýkavka.</i> <i>Degradace luk a pastvin vlivem plevelů.</i> Nárůst emisí z individuálních zdrojů tepla při odpojování od CZT Růst emisí a hluku z rostoucí dopravy Nové plochy pro bydlení na úkor krajiny Pokles motivace obyvatel třídit odpad

Vize rozvojové oblasti

Děčín udržitelně využívá své jedinečné přírodní okolí. Zároveň vpouští přírodu do intravilánu, je jedním z nejzelenějších měst v republice. Životní prostředí spoluvytváří kvalitu života ve městě. Děčín podporuje udržitelné odpadové hospodářství na principech oběhového hospodářství, maximálně třídí a recykluje odpady. Město podporuje environmentální chování zdejších obyvatel i firem.

Rozvojové cíle

B.1: Odpadové hospodářství

B.2: Přírodní prostředí

4.2.1 Rozvojový cíl B.1: Odpadové hospodářství

Situace

Náklady na svoz, recyklaci a zpracování odpadu kontinuálně stoupají a jsou zátěží pro rozpočet města. Poplatky za svoz odpadu se dlouho nezvyšovaly, náklady neslo město; změna přichází v poslední době. Blížící se legislativní tlak na omezení skládkování využitelných a recyklovatelných odpadů staví město před nutnost aktivně řešit odpadové hospodářství. Podrobněji tuto oblast řeší Plán odpadového hospodářství.

Cíl

Dále rozvíjet efektivní systém sběru, třídění a recyklace odpadů ve městě, snižovat náklady na odpadové hospodářství, zlepšit třídění odpadu ze strany obyvatel města a ve vazbě na životní prostředí kultivovat sběrná místa.

Popis aktivit a změny

Město inovuje systém sběru a svozu odpadu. Zvýší se podíl vytríděného odpadu, a to včetně bioodpadu. Odpad, který není možné dále třídít, se bude energeticky využívat. Do třídění odpadu budou výrazněji zapojeni obyvatelé, mimo jiné navázáním poplatků za odpad na třídění. Město aktivně podpoří opatření eliminující vznik odpadů, např. i v rámci chodu úřadu nebo při pořádání městských akcí.

Podmínky

Legislativní opora (zákon o odpadech).

Typová opatření

- Komplexní inovace třídění odpadů. Dokončení studie mapující možnosti třídění a využívání odpadů (spolupráce s VUT Brno), realizace návazných opatření doporučených ve studii.
- Změna svozu odpadu. Propojení svozu odpadu na třídění. Změna poplatku za odvoz odpadu – navázání výše poplatku na kvalitu třídění (motivační program pro obyvatele).
- Průběžná instalace podzemních kontejnerů na sídlištích.
- Kultivace současných sběrových míst s ohledem na efektivitu a estetiku, neumisťovat koše a sběrné nádoby do okolí vodních toků.
- Obnova přinejmenším jednoho městského sběrného dvora. Zde následně možnost realizovat akce na znovuvyužití (upcycling) odpadů, např. bazar použitelného nábytku, opravy použitelných věcí (může mít charakter veřejné dílny s výukou praktických dovedností pro školáky) apod.
- Efektivní využívání (např. energetické) netříditelného komunálního odpadu. Prověření možnosti vybudování minispalovny navázané na stávající CZT.
- Třídění a využití bioodpadů. Hnědé kontejnery u bytových objektů. Využití bioodpadu: kompostování (městská kompostárna, podpora individuálních kompostérů, komunitní zahrady), spalování / výroba bioplynu. Upravit svoz bioodpadu s ohledem na změny vegetační sezony.

- Omezování vzniku odpadů. Podpora rozšíření bezobalových obchodů. Městské akce s minimem odpadu (recyklovatelné kelímky, tácky apod.) – i jako podmínka pro dodavatele cateringu.

Partneři

Výzkumné organizace v oblasti třídění a využívání odpadu (např. VŠ, UniCRE).

4.2.2 Rozvojový cíl B.2: Přírodní prostředí

Situace

Děčín a jeho okolí je vysoce přírodně hodnotným a atraktivním územím. Jsou pro něj charakteristické lesy, skály, údolí Labe. Leží na rozhraní CHKO Labské pískovce a CHKO České středohoří, v bezprostřední blízkosti Národního parku České Švýcarsko. Přírodní prostředí významně spoluvytváří kvalitu života ve městě a turistickou atraktivitu. Tyto přírodní podmínky s sebou zároveň přinášejí rizika (nebezpečí povodní na Labi i menších tocích, nutnost řešit nestabilitu skalních masivů).

Podmínky ochrany přírody spolu se složitou geomorfologií významně ovlivňují rozvoj města – kladou administrativní, technické a finanční nároky na průmyslovou, veřejnou i bytovou výstavbu, budování sítí atd.

V posledních letech v Děčíně roste znečišťování ovzduší malými stacionárními zdroji, především lokálními topeništi. Problematická regulace těchto zdrojů umožňuje spalování v nevhodných kotlích s nízkou účinností. Nízké komíny rodinných domů neumožňují optimální rozptyl zplodin. Také roste prachové a hlukové znečištění způsobené tranzitní dopravou.

Významným trendem, kterému bude město v budoucnu čelit, je klimatická změna a s ní související změny přírodních poměrů (nárůst teplot v průběhu celého roku, změna rozložení srážek, riziko extrémních klimatických jevů).

Cíl

Zachovat kvalitní životní prostředí ve městě i jeho okolí a připravit město na negativní dopady klimatické změny.

Popis aktivit a změny

Děčín bude aktivně pečovat o zachování přírodního charakteru jak města samotného, tak jeho okolí. Jednotlivým motivem opatření bude příprava na klimatickou změnu; proto se město zaměří na zvýšení retenční schopnosti krajiny a na větší využívání srážkové vody.

„Zelená infrastruktura“: Zeleň ve městě přispěje k lepšímu tepelnému komfortu v horkých dnech, pomáhá tlumit emise z dopravy.

„Modrá infrastruktura“: Péče o vodní toky a plochy, budou vznikat nové drobné vodních krajinné prvky, bude se zachytávat a využívat srážková voda.

Město se bude připravovat na případná přírodní rizika; hlavními jsou povodně a sesuvy svahů a skal. Budou se aktivně vyhledávat ohrožené lokality a provádět ochranná opatření.

Podmínky

Koordinace aktivit města s činností dalších organizací, včetně státní správy. Finanční podpora environmentálních opatření z veřejných zdrojů.

Typová opatření

- Zachytávání a využití srážkové vody v objektech města a příspěvkových organizacích. Pilotní projekty např. na ZŠ: zachytávání dešťové vody a její využití pro zalévání, splachování apod.

- Odborná péče o zeleň ve spolupráci se SŠ zahradnickou a zemědělskou. Ve vhodných lokalitách zelené izolační pásy pro odstínění dopravy. Péče o stromy v intravilánu, které zpříjemňují klima v zastavěných oblastech v létě.
- Zadržování vody v krajině a v intravilánu. Budování zelených parkovišť se zasakováním dešťové vody, zelené parkovací domy. Kde je to možné, při revitalizacích zelených ploch ve městě vytvářet drobné vodní prvky pro zachycení dešťové vody (tůně, mokřady). Retence srážkových vod v městské zeleni, v parcích apod.; slouží také pro zmírnění následků po prudkých deštích.
- Vyčištění a odbahnění Zámeckého rybníka, úprava břehů a hráze.
- Udržitelné a přírodě blízké hospodaření v městských lesích. Výsadba nových druhů dřevin uzpůsobená očekávané změně klimatu. Meliorační a zpevňující dřeviny. Finanční podpora provozu městských lesů po kalamitě.
- Další pokračování protipovodňových opatření.
- Pasportizace a monitoring sesuvných území a nestabilních skalních masivů, zařazování do národního registru svahových nestabilit, plán péče o horninové prostředí pro vybrané lokality, údržba a sanace, řešení případných sesuvů.
- Obnova místních cest a stromořadí.
- Obnova polních cest, výsadba stromořadí, budování tůní i protipovodňových opatření v rámci pozemkových úprav.
- Podpora čistých lokálních zdrojů tepla – bonus k případným kotlíkovým dotacím.

Partneři

Spolek Aquarius-Vodnář, SAV, Ředitelství vodních cest, Povodí Labe, Povodí Ohře, Severočeská vodárenská společnost, Česká geologická služba, Státní pozemkový úřad, Lesy ČR, UJEP Ústí nad Labem, Agentura ochrany přírody a krajiny, ČVUT – Univerzitní centrum energeticky efektivních budov, Národní park České Švýcarsko, Ústřední kontrolní a zkušební ústav zemědělský, Lesní úřad Děčín, Střední škola zahradnická a zemědělská A. E. Komerse Děčín.

4.2.3 Rozvojový cíl B.3: Osvěta nejen na školách

Situace

Environmentální vzdělávání, výchova a osvěta je jedním z průřezových témat výuky na základních školách. Zároveň ve městě a okolí existují organizace, které mají péči o životní prostředí jako hlavní nebo jeden z hlavních cílů činnosti (správy národního parku a chráněných krajinných oblastí, ZOO Děčín, Lesní úřad Děčín aj.).

Cíl

Posílit osvětu v ochraně životního prostředí a základních školách a zároveň představit toto téma prakticky, v reálném životě města. Do osvěty na školách zapojovat partnerské organizace.

Popis aktivit a změny

Žáci děčínských škol se budou v průběhu školní docházky průběžně a nenásilně seznamovat s problematikou ochrany přírody. Environmentální vzdělávání bude mít praktickou formu, kdy se děti seznámí s reálnými činnostmi při ochraně životního prostředí ve městě. K tomu bude sloužit spolupráce s organizacemi, jejichž činnost se ve větší či menší míře dotýká oblasti ochrany přírody.

Kromě poznatků o životním prostředí se tak žáci seznámí s činnostmi environmentálně zaměřených organizací a získají vztah k městu.

Podmínky

Koordinace environmentálního vzdělávání se vzdělávacími plány škol. Legislativní a organizační opatření umožňující praktickou environmentální výuku.

Typová opatření

- Environmentální vzdělávání, výchova a osvěta na školách. Praktická forma, např. zapojení škol do třídění odpadů, ukázky využití srážkové vody, péče o lokální parky, drobné environmentální projekty na zahradách MŠ (tvorba přírodních stanovišť pro hmyz a drobné živočichy) apod. Přírodovědný kroužek na ZŠ či ve školském zařízení.
- Koordinovat nabídku environmentálně zaměřených akcí od odborných partnerských organizací pro ředitele ZŠ.
- Lesnická pedagogika ve spolupráci s Lesním úřadem Děčín. Sazení lesů, vycházky do lesa s odborným výkladem pro školáky.
- Spolupráce s orgány ochrany přírody (CHKO, NPČŠ): prezentace, exkurze a výlety s odborným výkladem.
- Vybudování farmy domácích zvířat v ZOO Děčín, zapojení žáků ZŠ do péče o zvířata.
- Studentské environmentální projekty pro žáky ve spolupráci s UJEP.
- Podpora environmentálních aktivit obyvatel. Zapojování do akcí typu Uklidme Česko apod.
- Budování naučných stezek.

Partneři

Lesní úřad Děčín, správy CHKO Labské pískovce a České středohoří, Správa NPČŠ, Střední škola zahradnická a zemědělská A. E. Komerse Děčín., ZOO Děčín, UJEP Ústí nad Labem.

4.3 Prioritní oblast C: Doprava a dostupnost města

SWOT analýza rozvojové oblasti

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> Hustá síť silnic a místních komunikací Železniční síť a vlaková doprava. <i>Propojení na Prahu a SRN včetně vlaků vyšší kategorie.</i> Multimodální nákladní terminál Osobní lodní doprava na Labi Dopravní podnik, síť MAD Napojení na páteřní cyklotrasy Křížení a propojování dopravních módů Integrace dopravy do IDS Dopravní fakulta ČVUT ve městě Zpracovaný Plán udržitelné městské mobility 	<ul style="list-style-type: none"> Excentrická poloha v rámci kraje i ČR Neexistence dálničního přivaděče Chybí kapacitní silniční spojení na Liberec Špatný stav některých mostů, lávek, chodníků Vysoké dopravní zatížení na I/13 (most) Stagnace dopravy na Labi – omezená splavnost. Nevýhodná poloha autobusového nádraží Absence rozhodnutí ČD o zrušení provozu na Kozí dráze Nedostatky v infrastruktuře pro cyklo dopravu a pro pěší. <i>Pomalá realizace bezbariérových tras, chybí cyklostezky pro průjezd městem, nenavázání na další způsoby dopravy.</i> Nedostatek parkovacích míst Dopravně-bezpečnostní rizika na stávajících komunikacích Sezonní nároky turistické dopravy Rozloha města a jeho morfolgie přináší vysoké náklady na tvorbu a údržbu dopravní infrastruktury
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> Využití Kozí dráhy Realizace Plavebního stupně Děčín pro zvýšení dopravního využití Labe Pozemky pro stavbu parkovacích domů Působení dopravní fakulty ČVUT ve městě při realizaci inovativních projektů v dopravě Dopravní napojení zóny Východní nádraží Podpora udržitelné dopravy včetně vodíkové 	<ul style="list-style-type: none"> Málo financí na nutné investice do oprav mostů Naddimenzované plochy kolejíšť – riziko vzniku brownfields Dopravní komplikace při opravách silnic Nárůst individuální i nákladní automobilové dopravy Po výstavbě vysokorychlostní trati přestane být Děčín součástí mezinárodních železničních tras Plavební stupeň Děčín může být rizikem z hlediska vlivu na EVL.

Vize rozvojové oblasti

V Děčíně se vhodně prolínají a doplňují dopravní módy, což umožňuje snadnou volbu dopravního prostředku. Jejich vzájemná kombinace v dopravních uzlech spolu s rozvinutou infrastrukturou i pro nemotorovou dopravu vytváří ideální podmínky pro udržitelnou dopravu ve městě. Město pokrývá

funkční a kvalitní veřejná doprava; v kombinaci s nemotorovou je konkurenceschopná individuální automobilové dopravě. Zvyšuje se podíl nízkoemisní a bezemisní dopravy. Děčín využívá prvky smart city a inteligentních dopravních systémů pro sledování a řízení dopravy. Město Děčín je regionálním dopravním uzlem také pro širší okolí, což mj. zlepšuje udržitelnou dopravu do Národního parku České Švýcarsko.

Rozvojové cíle

- C.1: Automobilová doprava, parkování**
- C.2: Pěší a cyklistická doprava**
- C.3: Veřejná hromadná doprava**
- C.4: Nákladní doprava, tranzit, řízení dopravy**
- C.5: Vodní doprava**

4.3.1 Rozvojový cíl C.1: Automobilová doprava, parkování

Situace

Individuální automobilová doprava je intenzivní, což s sebou přináší tlak na stávající infrastrukturu. Chybí především parkovací místa, nejen na sídlištích, ale v poslední době už na celém území města. Přitom se do budoucna předpokládá další nárůst automobilové dopravy.

Individuální automobilová doprava není dostatečně propojena s veřejnou dopravou, chybí parkovací možnosti u vlakového a autobusového nádraží. Na komunikacích existují riziková, problémová a nehodová místa.

V rámci okresu Děčín je vysoké zatížení území NPCŠ individuální automobilovou dopravou.

Cíl

Snížit individuální automobilovou dopravu. Propojovat automobilovou a další druhy dopravy (přestupní uzly). Zajistit dostatek parkovacích ploch v rezidenčních částech města a pro multimodální dopravu. Zvýšit bezpečnost dopravní infrastruktury, snížit nehodovost.

Popis aktivit a změny

Individuální automobilová doprava v Děčíně bude jednou z alternativ pro dopravu. Zlepší se její propojení na veřejnou dopravu, bude snadné oba druhy dopravy kombinovat. Zároveň bude ve městě dostatek parkovacích ploch. Snížení automobilové dopravy přispěje ke zklidnění města, což vytvoří lepší prostředí pro život. Zvýšenou bezpečnost účastníků silničního provozu ocení všichni obyvatelé města, především rodiny s dětmi. Propojení automobilové a hromadné dopravy sníží dopravní zatížení v národním parku.

Podmínky

Některé investiční akce jsou v kompetenci ŘSD. Průběžná modernizace silnic I., II. a III. třídy ze strany ŘSD a Ústeckého kraje.

Typová opatření

- Výstavba kapacitního parkoviště P+R („park + ride“) u významných uzlů hromadné dopravy (železniční stanice Děčín hl. n., autobusové nádraží).
- Vytváření vyhrazených míst pro krátkodobé zastavení (tzv. K+R „kiss + ride“), především u terminálů veřejné dopravy, u železničních stanic apod.
- Výstavba parkovacích domů (např. Maroldova ul., Labská ul.).
- Parkování na sídlištích a v městských částech (zjednosměrnění vybraných ulic, parkovací plochy).
- Vhodné nastavení cenové politiky parkování, parkovací zóny, omezení parkování v městských centrech.
- Modernizace a rekonstrukce vybraných komunikací a křižovatek a jejich dopravní řešení. Mj. modernizace povrchů, protihluková opatření. Dopravní modely pro plánování úprav.
- Dobudování dopravního propojení vybraných městských částí.
- Rekonstrukce a modernizace vybraných komunikací a křižovatek pro zvýšení bezpečnosti. Odstraňování kritických a nehodových míst na komunikacích.

- Zklidnění dopravy. Opatření typu zpomalovacích prahů, vyvýšených ploch, miniokružních křižovek, ostrůvků ve středu komunikací, světelná signalizace reagující na rychlost vozidla apod. Snižování rychlosti v městských centrech.
- Ve vhodných lokalitách budování nabíjecích míst pro elektromobily.

Partneři

ČVUT Děčín – Fakulta dopravní, Státní fond dopravní infrastruktury, Ředitelství silnic a dálnic, Ústecký kraj jako správci komunikací.

4.3.2 Rozvojový cíl C.2: Pěší a cyklistická doprava

Situace

Město je napojeno na významné cyklotrasy, především Labskou stezku. Cyklistická infrastruktura však není dostatečně rozšířena pro každodenní využití. Chybí propojení jednotlivých místních částí i návaznost na stávající cyklostezky. Výstavbu cyklistických tras komplikuje reliéf krajiny, hustě obestavěné komunikace a jejich nedostatečné šířkové parametry. Také chybí kapacita pro parkování a/nebo pro uložení kol v hlavních cílech a další doprovodná infrastruktura pro cyklodopravu. Bezmotorovou dopravu limituje chybějící propojení obou břehů Labe a obou městských center lávkou pro pěší a cyklisty.

Pěší doprava pro každodenní cesty je v současné době ve městě zastoupena ve 20 %. Většímu využívání pěších cest brání nejen hustota dopravy a reliéf krajiny jako v případě cyklodopravy, ale i současný stav chodníků, chybějící či dosluhující doprovodná infrastruktura a malá propagace vhodných (bezbariérových) pěších tras ve spojení s MAD, vlakem či zajištěním parkování.

Cíl

Zvýšit využívání pěší a cyklistické dopravy obyvateli města. Rozšířit bezbariérovost, rozvíjet doprovodnou infrastrukturu pro cyklistiku i pěší pohyb po městě. Využívat cyklodopravu pro každodenní dojíždění a pro rekreaci.

Popis aktivit a změny

Chůze (a to i pro osoby se sníženou schopností pohybu a orientace) a cyklodoprava bude plnohodnotný způsob transportu po městě. To přispěje ke zklidnění dopravy, ke snížení exhalací a k oživení města. Zvýší se bezpečnost cyklistů a chodců ve městě. Cyklodopravu podpoří vybudovaná infrastruktura a služby (úschovna kol, přeprava kol, stojany, značení a navigace). Zlepší se dostupnost NPČŠ pro pěší turisty a cyklisty.

Podmínky

Podpora integrace cyklodopravy do dalších dopravních systémů ze strany správců dopravní infrastruktury, objednavatelů dopravy, dopravních společností.

Typová opatření

- Realizace bezbariérových opatření na pěší a cyklistické infrastruktuře a obecně ve veřejném prostoru. Zohledňování bezbariérovosti při investičních akcích (dle schválených podmínek a pravidel). Dokončení projektů Bezbariérová trasa 1 a 2.
- Dobudování sítě komunikací a tahů pro pěší a cyklisty. Rozvoj páteřních městských cyklotras. Dobudování páteřních cyklostezek (Labská, Ploučnická, Podkrušnohorská).
- Modernizace komunikací pro pěší vč. doprovodné infrastruktury (značení, lavičky, odpadkové koše).
- Modernizace stávajících cyklotras – opravy povrchů, značení.
- Propojení obou městských center pro pěší a cyklisty vč. lávky přes Labe.
- Podpora vytváření doprovodné infrastruktury (stojany, odpočinková místa) a služeb pro cyklodopravu (půjčovna, úschovna, servis, bikesharing, nabíjecí místo pro elektrokola apod.).

- Na základě studie a zmapování potřeb vytvoření cyklostezky z bývalé Kozí dráhy. Ve spolupráci s krajem iniciovat srovnávací studii.
- Realizace míst pro sportovní cyklistiku ve městě a okolí (singletrack trasy).
- Výstavba parkovišť B+R („bike + ride“) u hlavních zastávek veřejné dopravy.
- Výstavba cyklověže u hlavního nádraží.
- Podpora doprovodné infrastruktury pro cyklodopravu ve školách a firmách.
- Zlepšení dostupnosti NPČŠ pro cyklisty (např. doprava kol ve vozidlech hromadné dopravy).
- Soubor neinvestičních opatření k podpoře cyklodopravy (stálá pracovní skupina, koordinace s organizacemi podporujícími cyklodopravu, spolupráce s podnikateli v cestovním ruchu).

Partneři

Ústecký kraj, Asociace pro cyklistickou dopravu, destinační organizace v cestovním ruchu.

4.3.3 Rozvojový cíl C.3: Veřejná hromadná doprava

Situace

Ve veřejné hromadné dopravě v posledních letech ubývá cestujících, což mj. zhoršuje ekonomiku dopravního podniku. Rozloha a členitost města komplikují napojení městských částí na MAD. Legislativa klade rostoucí nároky na snižování emisí v autobusové dopravě. Autobusové nádraží ve městě je kapacitní, potřebuje však rekonstrukci.

Specifické nároky na veřejnou hromadnou dopravu klade cestovní ruch a s ním sezonně zvýšený počet návštěvníků města.

Cíl

Zvýšit podíl veřejné dopravy na celkové přepravě díky dobré dopravní obslužnosti.

Popis aktivit a změny

Zvýší se atraktivita, komfort a konkurenceschopnost veřejné dopravy pro každodenní dojíždění i nepravidelné cesty. Veřejná doprava bude dostupná a dobře provázaná. Systém opatření bude motivovat obyvatele k častějšímu využívání veřejné dopravy. Veřejná doprava bude ekologičtější. Zlepší se dopravní propojení širšího regionu a dostupnost přírodně atraktivního okolí města (např. NPČŠ) veřejnou dopravou.

Podmínky

Napojení na regionální systém integrované dopravy.

Typová opatření

- Optimalizace linek a spojů MAD. Vzájemná provázanost, úprava intervalů spojů dle reálné poptávky. Průběžně řešená návaznost MAD na vlakové spoje a DÚK.
- Úprava tarifů MAD. Zlevnění časového jízdného (měsíční, čtvrtletní). Zhodnocení nákladů a přínosů zavedení MAD pro rezidenty zdarma. Zvýhodněné kombinace jízdenek a parkovného P+R.
- Napojení dalších místních částí na MAD.
- Optimalizace počtu a rozložení zastávek.
- Obnova vozového parku MAD. Pořizování nízkoemisních a bezemisních vozidel. Vozidla na CNG, výhledově elektrická vozidla a využití vodíkového pohonu autobusů MAD včetně potřebné infrastruktury.
- Sensorika na autobusech MAD, využívání dat pro optimalizaci provozu, pro prediktivní servis vozidel atd.
- Preferenční opatření pro autobusy MAD v silničním provozu (vyhrazené jízdní pruhy, preference na křižovatkách vybavených SSZ).
- Modernizace zastávek MAD: bezbariérové úpravy, doprovodná infrastruktura (přístřešky, lavičky, koše). Prvky inteligentních zastávek (elektronické informační tabule).
- Realizace dopravního terminálu u železniční stanice Děčín hl. n. Vytvoření jednotného přestupního místa pro všechny dopravní módy.
- Průběžná obnova odbavovacího systému v MAD a jeho propojování s dalšími benefity pro obyvatele.

- Úprava systému pro odbavení cestujících pro možnost nástupu všemi dveřmi.
- Rozšíření tarifního systému o nové funkce, např. kombinace tarif + předplatné.
- Zmapování potenciálu železniční dopravy na území města pro potřeby veřejné dopravy (pro obyvatele, turisty, cyklisty atd.).

Partneři

Ústecký kraj, České dráhy, DÚK a další dopravci.

4.3.4 Rozvojový cíl C.4: Nákladní doprava, tranzit, řízení dopravy

Situace

Město Děčín je významným dopravním uzlem. I vzhledem k přírodnímu okolí (úzké údolí Labe) se zde koncentruje tranzitní doprava. Nákladní doprava zatěžuje silnice I/13, I/62, je zdrojem hluku a znečištění. Městu chybí dálniční přivaděč a kapacitní komunikace na Liberec. Sílí automobilový provoz uvnitř města. Řešení nákladní dopravy je důležité také pro místní podnikatele.

Cíl

Snížit negativní vlivy z motorové dopravy. Redukovat tranzitní dopravu, odvést ji z obytných částí města. Zavádět prvky inteligentního dopravního systému pro řízení dopravy.

Popis aktivit a změny

Tranzitní doprava v Děčíně bude plynulá, vyhne se obytným částem města. Sníží se hluk a znečištění z nákladní dopravy. Děčín získá kapacitní spojení s dálnicí D8, bude zkapacitněn směr na Liberec a odveden z obytné zástavby. Doprava ve městě bude plynulá díky řízení prostřednictvím inteligentních dopravních systémů. Obyvatelé ve městě budou mít možnost aktivně se vyjadřovat k připravovaným dopravním opatřením a získají motivaci pro využívání udržitelných forem dopravy.

Podmínky

Dokončení jednání a schválení finální varianty dálničního přivaděče. Realizace dálničního přivaděče ze strany státu, město nebude investorem.

Typová opatření

- Ve spolupráci se státními orgány a organizacemi příprava přeložky silnice I/13 Děčín - Knínice (dálničního přivaděče) k D8 ve variantě Chrochvická. Zohlednění této varianty v územním plánu.
- Přeložka silnice I/13 ve směru na Liberec (tzv. Folknářská spojka), zkapacitnění tohoto spojení.
- Ve spolupráci s ŘSD zkapacitnění silnice I/62.
- Budování parkovacích a odstavných ploch pro vozidla nákladní dopravy.
- Optimalizace zásobování v centru města. Stanovení vhodných časů k zásobování, vhodných typů vozidel. Optimalizace tras nákladní dopravy do významných firem ve městě.
- Omezení vjezdu nákladní a tranzitní dopravy do center města.
- Modernizace řídicích jednotek SSZ, vzájemná koordinace, dynamické řízení provozu na křižovatkách.
- Inteligentní navigační prvky na komunikacích, proměnné dopravní značení, čítače parkovacích míst.
- Úsekové měření dopravy včetně vyhodnocování dat.
- Monitoring dopravy: rozšiřování sítě čítačů dopravy, modernizace kamerového systému, čtení RZ, získávání informací o kategoriích vozidel, elektronický sběr dat intenzit dopravy.
- Vyhrazená parkovací stání pro carpooling a carsharing.
- Osvěta a zapojení veřejnosti. Zapojení do akcí typu Do práce na kole, Do školy pěšky. Participace veřejnosti, zjišťování zpětné vazby k dopravním opatřením. Věrnostní programy pro obyvatele, kteří využívají udržitelné formy dopravy.

Partneři

Ředitelství silnic a dálnic, Státní fond dopravní infrastruktury.

4.3.5 Rozvojový cíl C.5: Vodní doprava

Situace

Říční doprava je pro město unikátní kapitolou dopravy. Tento druh dopravy má svoji dlouhou a významnou historii a také do budoucna má význam pro dopravu nákladní i osobní a rekreační. V posledních letech však není Labe splavné kvůli nestabilitě jeho hladiny po většinu roku.

Velká část břehů v Děčíně má charakter přístaviště nebo překladiště. To legislativně omezuje sportovní plavbu. Infrastruktura pro sportovní, rekreační a osobní lodní dopravu je nedostatečná. Překladištěm v Děčíně schází lepší napojení na současnou silniční a železniční síť.

Cíl

Postupně budovat infrastrukturu, která podpoří potenciál Labe pro sportovní a rekreační plavbu. Aktivně sledovat jednání, která na národní úrovni probíhají k vybudování plavebního stupně Děčín; v případě rozhodnutí o realizaci tohoto projektu navázat dalšími aktivitami na úrovni města.

Popis aktivit a změny

Na březích Labe bude vznikat drobnější infrastruktura pro osobní a rekreační vodní dopravu, jako jsou přístavní můstky, zázemí pro plavidla s příjezdem pro osobní automobily apod. Tato infrastruktura bude respektovat přírodní hodnoty řeky Labe a jejího okolí.

V případě, že by bylo na národní úrovni rozhodnuto o realizaci plavebního stupně Děčín, město připraví potřebné navazující projekty.

Podmínky

Klíčovou podmínkou je rozhodnutí o výstavbě plavebního stupně na státní úrovni. Absence tohoto rozhodnutí blokuje možnost budování pevné infrastruktury na březích. Na místní úrovni je důležitá systematická spolupráce dotčených institucí, místních spolků, podnikatelů v cestovním ruchu atd.

Typová opatření

- Podpora legislativních změn, které umožní větší rozšíření sportovního využití Labe.
- Vyhledávání vhodných lokalit a budování drobné infrastruktury pro individuální vodní dopravu (molo, marína). Do definitivního rozhodnutí ohledně plavebního stupně preference plovoucí infrastruktury se zohledněním zájmů ochrany přírody.
- Vybudování jednoho či více nových přívozů přes Labe.
- V případě rozhodnutí o realizaci plavebního stupně Děčín příslušná úprava nábřeží Labe (kanalizační vpusti, osvětlení, břehové úpravy).

Partneři

Ředitelství vodních cest, Povodí Labe, Ústecký kraj.

4.4 Prioritní oblast D: Sociálně stabilní a bezpečné město

SWOT analýza rozvojové oblasti

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Klesá kriminalita • Rozsáhlý kamerový systém • Městská policie • Dobře fungující asistenti prevence kriminality • Nižší ceny bydlení oproti průměru ČR • Síť sociálních služeb • Nárůst dotací pro neziskové organizace • Ve městě nejsou rozsáhlé sociálně vyloučené lokality • Nastavený proces komunitního plánování sociálních služeb • Centrum sociálních služeb Děčín 	<ul style="list-style-type: none"> • Neklesá nehodovost v dopravě • Nedostatek policistů (PČR) • Nízká kapacita domovů pro seniory • Vysoký počet příjemců starobních a invalidních důchodů – nároky na služby • Nedostatek malometrážních bytů (pro seniory, startovacích), nízká bytová výstavba • Chybí azyl pro osoby bez přístřeší a pro ženy v nouzi • Vylidňování města • Sociálně nepřizpůsobiví, problémové lokality • Zadluženost části obyvatel • Neobydlené byty a domy v soukromém vlastnictví, nízká kvalita některých bytů • Některé sociální služby nemotivují klienty k zařazení na trh práce • Chybí pracovní síly pro sociální služby
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> • Legislativní tlak na omezování hazardu a na omezení obchodu s chudobou • Spolupráce se Střední zdravotnickou školou Děčín • Zlepšování dopravní dostupnosti (dálniční přivaděč, rychlodráha) a dostupné pozemky pro stavbu RD: příchod mladších rodin, zpomalení stárnutí obyvatel města 	<ul style="list-style-type: none"> • Chybějící kapacita služeb (domovy pro seniory, noclehárny apod.). <i>Vlivem stárnutí populace.</i> • Stárnutí populace – nároky na terénní služby • Stárnoucí městské byty – nutnost investic • Nestabilní financování sociálních služeb • Ohrožení způsobená přírodním prostředím (rizika lesních požárů vlivem sucha, povodně, nestabilní skalní masivy a svahy)

Vize rozvojové oblasti

Děčín je bezpečné město s nízkou mírou kriminality a negativních sociálních jevů. To vytváří příznivé prostředí pro život mimo jiné pro rodiny s dětmi. Ve městě existuje dostatečná nabídka bydlení, především díky možnostem pro stavbu rodinných domů a bytových domů s vyšším standardem. Potřební obyvatelé v tíživé životní situaci mají snadný přístup k sociálním službám, které směřují k zařazení do běžného života a na trh práce. Město zajišťuje důstojné životní podmínky pro seniory.

Rozvojové cíle

D.1: Bezpečnost

D.2: Bydlení

D.3: Trh práce

4.4.1 Rozvojový cíl D.1: Bezpečnost

Situace

V Děčíně dochází k poklesu kriminality, v porovnání s ostatními okresy ÚK je však tento pokles pomalejší. Vyrůstá počet dopravních přestupků (což může být ovlivněno zvýšenou mírou kontroly ze strany MP a rozšiřováním kamerového systému). Ve městě fungují programy prevence, rozšířil se počet bodů kamerového systému. Obyvatelé přesto subjektivně vnímají obavu o své bezpečí, vnímají drobnou kriminalitu a vandalismus. Přistěhovávaní sociálně nepřízpůsobivých skupin obyvatel je nižší než v jiných městech kraje. Policie ČR se potýká s nedostatkem zájemců o službu v okrese Děčín. Počet strážníků Městské policie se daří naplnit. Dobře fungují asistenti prevence kriminality.

Cíl

Zvýšit pocit bezpečí obyvatel města. Snižovat počet spáchaných trestných činů a přestupků. Eliminovat rizikové společenské chování.

Popis aktivit a změny

Město Děčín bude maximálně důsledně využívat a koordinovat postupy, prostředky, nástroje a zákony a tím vymáhat dodržování zákonů a vyhlášek. Z města zmizí rizikové sociální jevy (hazard, zastavárny, hlučné a problémové provozovny). Eliminuje se sociálně rizikové chování, nerozrůstají se sociálně vyloučené lokality. Přísný přístup společně s prevencí přinese zvýšení bezpečnosti ve městě.

Podmínky

Součinnost orgánů státní správy a dalších úřadů a legislativa umožňující jednodušší postihování přestupků a trestných činů.

Typová opatření

- Koordinace činností úřadů, orgánů a institucí s cílem postihování negativních jevů, vymáhání pokut a nedoplateků, postihování přestupků.
- Kontrola a aktivní vymáhání dodržování zákonů a vyhlášek, využívání omezujících opatření.
- Pokračující omezování negativních a sociálně rizikových činností ve městě (hazard, zastavárny, půjčovny peněz, problémové provozovny).
- Spolupráce s Policií ČR při řešení trestné činnosti. Aktivní hlídková činnost PČR při dodržování pravidel silničního provozu.
- Pokračování a rozšíření programu asistentů prevence kriminality. Spolupráce s pečovatelskými službami (dohled) a využití APK při pomoci seniorům.
- Programy prevence kriminality.
- Průběžná modernizace a rozšiřování kamerového systému.
- Průběžná obměna a zkvalitňování vybavení pro městskou policii, HZS, SDH a další složky integrovaného záchranného systému.
- Nákup a obnova vybavení pro případ povodní, epidemií a podobných událostí.
- Rajonizace sesuvů, zohlednění rizik sesuvů při investičních projektech.

Partneři

Policie ČR, Úřad práce, živnostenský úřad, stavební úřad, finanční úřad, OSPOD a další složky státní správy.

4.4.2 Rozvojový cíl D.2: Bydlení

Situace

Ve srovnání s jinými městy Ústeckého kraje je v Děčíně nízký podíl bytové výstavby a větší procento rodinných domů. To přináší vyšší náklady na zasíťování pozemků a tím vyšší náklady na stavbu RD. Významnému procentu bytů schází napojení na kanalizační síť, což snižuje kvalitu bydlení v nich a může způsobit pokles zájmu o bydlení v těchto částech města. Podobně nízký je podíl plynofikace, a tak i vyšší množství domácích topenišť. Ve městě existuje poptávka po menších a lacinějších bytech, přitom je zde řada bytů neobydlených, což je zapříčiněno špatným technickým stavem těchto bytů, neatraktivitou lokalit, případně špatným sousedstvím. Děčín se také potýká s „obchodem s chudobou“ využívajícím sociální příspěvky na bydlení, avšak v menší míře, než je tomu v jiných městech v kraji. Bytový fond ve vlastnictví města není příliš rozsáhlý, jeho část však bude brzy potřebovat komplexní revitalizaci.

Cíl

Vytvářet podmínky, které motivovaným lidem umožní zlepšování jejich bytové situace. Eliminovat zneužívání sociální podpory na bydlení.

Popis aktivit a změny

Aktivní obyvatelé najdou v Děčíně dobrou nabídku bydlení, jak v rodinných domech, tak v bytových domech s vyšším standardem. Město podpoří individuální i developerskou výstavbu, vymezí vhodné rozvojové plochy pro bydlení. Zároveň z města zmizí zneužívání příspěvků na bydlení, což povede mj. k omezování sociálně vyloučených lokalit. Město si ponechá pouze skromný bytový fond.

Podmínky

Revize státní sociální podpory – příspěvky na bydlení. Avizovaná úprava pravidel sociálního bydlení.

Typová opatření

- Spolupráce s Úřadem práce při kontrole využívání příspěvků na bydlení.
- Omezení obchodu s chudobou, vyhlašování bezdoplatkových zón (lokálně, ne na celém území města).
- Důsledná kontrola bytových domů zaměřená na dodržování pravidel nájemního bydlení.
- Podpora bytové výstavby – RD i bytové domy s vyšším standardem. Vyhledávání lokalit pro výstavbu individuální i developerskou. Zasíťování pozemků jak městem, tak ve spolupráci s developerem. Zohlednění nových ploch pro bytovou výstavbu v územním plánu.
- Zachování finanční podpory výstavby RD (vybudování technické infrastruktury), zachování dotace na domovní ČOV.
- Snižování bytového fondu ve vlastnictví města (prodej bytů v domech, kde město vlastní jen jednotky bytů), snižování nákladů na údržbu a správu městského bytového fondu.
- Průběžné opravy městského bytového fondu, adaptace uprázdněných prostor.
- Zvyšování počtu malometrážních bytů pro seniory.
- Kvalitnější sociální bydlení pro osoby v nezaviněné nouzi (např. matky s dětmi).

Partneři

Úřad práce, developeři ve výstavbě.

4.4.3 Rozvojový cíl D.3: Trh práce

Situace

Po letech klesající nezaměstnanosti lze očekávat zhoršení podmínek na trhu práce a nižší možnosti uplatnění. Zároveň z pohledu zaměstnavatelů stále scházejí kvalifikovaní pracovníci, a to nejen na středních a vyšších pozicích, ale i se základními technickými dovednostmi. Většina nezaměstnaných nemá potřebnou kvalifikaci nebo pracovní historii. V Děčíně existuje část obyvatel dlouhodobě nezaměstnaných, s nízkou motivací hledat pracovní uplatnění. Dobré výsledky při pracovní aktivizaci nezaměstnaných má Středisko městských služeb.

Cíl

Pomáhat lidem, kteří hledají dlouhodobé zaměstnání, nalézt uplatnění na trhu práce. Vracet nezaměstnané na trh práce.

Popis aktivit a změny

Ve městě budou dostupné služby, které systematicky pracují s dlouhodobě nezaměstnanými a málo kvalifikovanými obyvateli a vracejí je na trh práce. Možné uplatnění bude v městských službách a pracích, ale také díky spolupráci s ÚP a OHK u privátních zaměstnavatelů.

Podmínky

Systematická spolupráce s Úřadem práce.

Typová opatření

- Rozvoj nabídky Střediska městských služeb při pracovní aktivizaci dlouhodobě nezaměstnaných. Speciální projekty např. pro obyvatele z bezdoplatkových zón.
- Městské (veřejné) práce pro dlouhodobě nezaměstnané, např. úklid města, městské lesy, sběrný dvůr.
- Vytvoření výcvikového pracoviště zaměřeného na využití dřeva z městských lesů. Zřídit jako útvar s možností hospodářské činnosti.
- Neformální spolupráce partnerů (Středisko městských služeb, Úřad práce, OHK) při přecházení zaměstnanců SMS do pracovního poměru ve firmách.
- Spolupráce s lékaři při posuzování zdravotního stavu nezaměstnaných a pracovníků Střediska městských služeb.
- Důsledná kontrola a postihování vykonávání prací bez uzavřené pracovní smlouvy (práce na černo) – spolupráce města, MP, ÚP.

Partneři

Úřad práce, Okresní hospodářská komora, zaměstnavatelé.

4.4.4 Rozvojový cíl D.4: Sociální služby

Situace

Děčín má vybudovanou širokou síť pobytových sociálních služeb. Dlouhodobě nedostatečné jsou kapacity služeb pro seniory se sníženou soběstačností; vzhledem k demografické křivce bude poptávka po tomto typu služeb stoupat. Ze zákona se Děčín musí postarat o osoby v nouzi (bez přístřeší, bez finančních prostředků) s trvalým pobytem ve městě. Chybí kapacity pro krátkodobé ubytování při vzniku bytové tísně a azyl pro ženy a vícečetné rodiny. Město čelí trendu vylidňování a stárnutí, což do budoucna přinese potřebu větších kapacit sociálních služeb.

Cíl

Dále rozvíjet stávající sociální služby. Zajistit podmínky pro důstojné stáří. Zamezovat sociálnímu vyloučení obyvatel.

Popis aktivit a změny

Děčín bude mít širší kapacity pobytových služeb pro seniory, ale také fungující systém terénních služeb, což přinese dobrou kvalitu života seniorů. Systém sociálních služeb bude reagovat na nové požadavky a potřeby obyvatel. Město vyváží institucionální a komunitní péči. Zlepší se kvalita a efektivita služeb.

Podmínky

Podpora sociálních služeb z úrovně Ústeckého kraje. Uvolnění legislativních podmínek pro stavbu nových domovů pro seniory.

Typová opatření

- Zvyšování kapacit pobytových sociálních služeb pro seniory (domov pro seniory, domov se zvláštním režimem) a rozvoj terénních sociálních služeb pro seniory za účelem zajištění možnosti péče v domácím prostředí.
- Aktivizace seniorů prostřednictvím navýšení počtu klubů seniorů, jejich nabídky, popř. dalších možností vyžití přímo v komunitách.
- Zachování a rozvoj kvality stávající sítě sociálních služeb pro všechny cílové skupiny obyvatel (senioři, osoby se zdravotním postižením, rodiny, děti a mládež, osoby v krizi).
- Nastavení systému primární prevence (nejen na školách) ve městě.
- Přesun K-centra a azylového domu do vhodnější lokality, optimalizace kapacit směrem k vytvoření azylového bydlení pro ženy a vícečetné rodiny.
- Vznik krátkodobého nouzového ubytování ve zvláštních situacích (např. mrazy apod.).
- Zřízení městského centra základního a odborného sociálního poradenství.
- Důsledná kontrola činnosti neziskových organizací v sociálních službách, aby jejich činnost směřovala k omezování sociálně nepřizpůsobivého chování. Koordinace činnosti NNO na úrovni města.

Partneři

Poskytovatelé sociálních služeb vč. neziskových organizací, zdravotnická zařízení.

4.5 Prioritní oblast E: Atraktivní město pro obyvatele a návštěvníky

SWOT analýza rozvojové oblasti

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> Atraktivní přírodní zázemí města (lesy, skály, řeka Labe) pro rekreaci a aktivní volný čas Výhodná pozice pro cestovní ruch (NP, CHKO, Sasko), turistické atraktivity Volnočasová nabídka pro děti (sporty, kroužky) Vstupenka Děčín Kulturní vybavenost a instituce Poloha na významných cyklotrasách Velká sportovní a volnočasová zařízení (aquapark, zimní stadion, ZOO) Turistické lokality a památky (zámek aj.) Osobní lodní doprava na Labi Turistické cyklotrasy (Labská stezka) Členství v o.p.s. České Švýcarsko 	<ul style="list-style-type: none"> Děčín je dekoncentrovaný, existují tu dvě jen omezeně propojená centra Chybí stálá divadelní scéna, galerie Málo sportovišť pro neorganizované aktivity Chybí lávka pro pěší a cyklisty přes Labe Stav některých veřejných prostranství Malá kapacita některých typů ubytování Krátká doba pobytu návštěvníků Chybí navázání cyklostezek na další dopravu Turistická doprava na Labi trpí nedostatkem vody Nárůst automobilové dopravy v turistické sezoně. <i>Včetně nedostatku parkovacích míst u turistických cílů.</i> Nedostatečné napojení veřejnou dopravou na národní park
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> Rekreační plavba na Labi Volnočasové a turistické využití okolí řeky Využití přírody v okolí města pro volnočasové aktivity Zatím „neobjevené“ nebo méně navštěvované lokality ve městě pro volný čas místních obyvatel Zlepšování dostupnosti přírodního okolí města veřejnou dopravou (Dráha NP aj.) 	<ul style="list-style-type: none"> Extenzivní nárůst turismu může narušit přírodní hodnoty v území Při výrazném nárůstu turismu snížení kvality života pro rezidenty Snížení financování z EU na oblast turismu Stárnutí volnočasové infrastruktury (sportovišť), nutnost investic

Vize rozvojové oblasti

V Děčíně se dobře žije rodinám a aktivním lidem, nacházejí zde příjemné, upravené a atraktivní prostředí a bohatou škálu možností pro trávení volného času. Děčín nabízí pestrou, kvalitní a dostupnou nabídku volnočasových aktivit, kultury a sportu. Město má jasnou nabídku v oblasti cestovního ruchu, je připravené na zájem návštěvníků, spolupracuje s podnikateli v turismu. Atraktivity pro místní obyvatele a pro návštěvníky města se vhodně synergicky doplňují.

Rozvojové cíle

- E.1: Volný čas, kultura a sport
- E.2: Infrastruktura pro volný čas a turismus
- E.3: Marketing a kooperace

4.5.1 Rozvojový cíl E.1: Volný čas, kultura a sport

Situace

Město Děčín disponuje kulturní, sportovní a obecně volnočasovou nabídkou, která odpovídá jeho významu okresního města. Ve městě působí řada sportovních klubů (některé z nich přinášejí městu i celostátní věhlas) a kulturních zařízení a spolků. Pořádají se zde sportovní (závody) a kulturní akce, některé z nich nadregionálního významu. V oblasti zájmového vzdělávání působí Dům dětí a mládeže a městská knihovna. Řada akcí a aktivit slouží i pro návštěvníky města, turismus je však výrazně sezonní, nedaří se rozprostřít návštěvníky města v průběhu roku. Děčín trpí menší sounáležitostí zdejších obyvatel s regionem a absencí obecně sdílených místních tradic.

Cíl

Zvyšovat kvalitu a dostupnost volnočasových aktivit, tím podporovat aktivní životní styl. Zaměřit více podpory na rodiny a aktivní obyvatele. Vyvážit rozložení podpory mezi rezidenty a návštěvníky města.

Popis aktivit a změny

Děčín nabídne širokou škálu možností, jak aktivně trávit volný čas. Klade se důraz na prorodinný přístup, bude se podporovat kulturní a sportovní život celých rodin. Nabídka organizovaných sportů přispěje k formování osobnosti a zdravotní prevenci dětí a mládeže. Možnosti pro aktivní trávení volného času zde najdou i senioři. Tvůrčí aktivity přispějí k vzniku patriotismu a místních tradic. Kulturní a sportovní akce budou dále zvyšovat atraktivitu Děčína pro turisty.

Podmínky

Koordinace s pořadateli akcí a dalšími aktéry.

Typová opatření

- Finanční podpora (dotace) pro tradiční kolektivní sporty pracující s mládeží a úspěšně reprezentující město (basketbal, fotbal, hokej).
- Finanční podpora (dotace) pro kluby a spolky, které zajišťují systematickou sportovní činnost dětí a mládeže.
- Finanční podpora pořádání nadregionálně významných kulturních a sportovních akcí.
- Podpora menších kulturních akcí, akcí založených na místních tradicích a na lokální kultuře a oživujících veřejný prostor (jarmarky, masopust, sochařské sympozium, pouliční divadlo, výtvarné umění, happeningy, dočasné umění apod.).
- Drobné kulturní iniciativy v Městském divadle Děčín se zapojením místních obyvatel (např. filmová a divadelní škola, nahrávací studio, loutkové divadlo).
- Rozvoj činností a rozšiřování nabídky Domu dětí a mládeže a Městské knihovny. Další neformální vzdělávání (např. se zapojením ČVUT).
- Podpora rodin. Průřezové opatření bez ohledu na věcné zaměření. Slevy pro rodiny, akce zdarma, speciální tematické akce atd.
- Rozšíření nabídky turistických aktivit, ideálně ve vedlejší sezoně (výstavy, prohlídkové trasy, akce, tematické dětské kempy).

Partneři

Sportovní kluby, kulturní spolky a organizace.

4.5.2 Rozvojový cíl E.2: Infrastruktura pro volný čas a turismus

Situace

Děčín má významné prvky turistické infrastruktury (zámek, ZOO, Labská stezka, via ferrata) i významná kulturní (kino, divadlo, Společenský dům Střelnice, synagoga) a sportovní (aquapark, zimní stadion) zařízení. Zlepšuje se značení a navigace. Zanedbaná však je turistická a volnočasová infrastruktura v příměstských lesích. Chybí drobná hřiště a sportoviště především pro neorganizované aktivity místních obyvatel.

Cíl

Rozvíjet infrastrukturu pro volný čas a turistiku s větším využitím drobných prvků pro neorganizované aktivity. Dostatečná nabídka pro místní obyvatele.

Popis aktivit a změny

Město bude mít širokou paletu volnočasové infrastruktury. Velká zařízení, která slouží jak místním obyvatelům, tak návštěvníkům města, doplní drobné prvky pro neorganizované aktivity místních lidí. Obyvatelé města budou moci využívat k aktivní rekreaci cesty a vyhlídky v příměstských lesích (výlety, cyklistika) a menší hřiště ve městě. Drobná sportoviště a volnočasové lokality budou sloužit jako místo pro setkávání obyvatel, podpoří komunitní život. Město bude aktivně spolupracovat se soukromými provozovateli turistické infrastruktury. Všechna opatření zohlední přírodní hodnoty ve městě a v jeho okolí.

Podmínky

Dostatek finančních prostředků z externích zdrojů.

Typová opatření

- Údržba, rekonstrukce a modernizace velkých sportovních a kulturních objektů (viz také G.2).
- Rozvoj ZOO, průběžné investice, zkvalitňování zázemí.
- Rozvoj areálu zámku, průběžné rekonstrukce, využívání areálu pro živou kulturu.
- Průběžné opravy památek (historických, průmyslových).
- Obnova a údržba výletních a turistických prvků v přírodním okolí města (stezky a lesní cesty, sanace a údržba vyhlídkových plošin aj.).
- Vytvoření sítě běžeckých stezek a singletracků v příměstských lesích.
- Kultivace břehů Labe, jejich údržba, instalace drobné volnočasové infrastruktury. Prioritně zaměřit na lokality: pod zámkem, soutok Labe s Ploučnicí.
- Revitalizace lesoparků a parků, úprava nástupních míst.
- Tvorba a údržba volně přístupných a bezpečných hřišť, in-line tras, workoutových hřišť, prvků pro skateboarding.
- Instalace a údržba herních prvků pro seniory (pétanque, kuželky apod.) – zároveň slouží jako místa pro setkávání.
- Zvýhodnění (nulové) vstupné pro vybrané cílové skupiny.

- Využití Mariánské louky pro zázemí sportovních akcí pod širým nebem.
- Mapování sportovišť ve městě a jejich využití. V případě zjištěné potřeby: příprava projektu nové sportovní haly.
- Zmapování zanedbaných, pohledově nehezkých objektů a lokalit ve městě a jejich zatraktivnění (akce města, činnost obyvatel, spolupráce s vlastníky).

Partneři

Vlastníci a správci dotčených lokalit (např. Lesy ČR, CHKO apod.), poskytovatelé doprovodných služeb v cestovním ruchu.

4.5.3 Rozvojový cíl E.3: Marketing a kooperace

Situace

Děčín je spádovým městem pro významnou část Ústeckého kraje. Nabídka kulturních a sportovních akcí a turistických atraktivit však není v tomto území zcela propojena. Díky své poloze, přírodnímu okolí a řece Labi má Děčín významný potenciál pro cestovní ruch, turismus je však hodně koncentrovaný do letní sezony a pobyty návštěvníků jsou spíše kratší.

Cíl

Zlepšit informovanost obyvatel i turistů o nabídce ve městě. Koordinovat pořádání akcí i jejich propagaci mezi aktéry.

Popis aktivit a změny

Jak místní obyvatelé, tak návštěvníci města snadno a včas získávají informace o nabídce v oblasti kultury, sportu a volného času, o pořádaných akcích apod. Díky koordinační roli města dobře funguje spolupráce aktérů napříč sektory (veřejný, soukromý, občanský) a oblastmi (kultura, sport, cestovní ruch), jejich aktivity jsou dobře koordinované. Díky podpoře města se daří podnikatelům v cestovním ruchu.

Potenciální i skuteční návštěvníci města mají přehledné a dostupné informace o nabídce atraktivit a akcí. Město láká návštěvníky díky kvalitnímu marketingu.

Podmínky

Systematická spolupráce s aktéry cestovního ruchu ve městě a v regionu.

Typová opatření

- Kulturní plánování – koordinace a spolupráce aktérů v oblasti kultury, sportu, volnočasových aktivit a cestovního ruchu.
- Kvalitní informování o kulturním, sportovním a společenském dění ve městě. Nové komunikační kanály na školy, nové funkce Vstupenky Děčín (kalendářium).
- Koordinace činností a akcí v oblasti sportu, kultury, volného času a cestovního ruchu na úrovni magistrátu města („útvár volnočasových aktivit“).
- Systémová práce se sponzory. Koordinovaný výběr a oslovení sponzorů ze strany pořadatelů a spolků.
- Společná propagace kulturních, sportovních a volnočasových aktivit různých aktérů (obce v regionu, Ústecký kraj, partnerské město Pirna, soukromé subjekty). Město má roli iniciátora spolupráce.
- Společná příprava tematicky orientovaných balíčků atraktivit a služeb v cestovním ruchu.
- Tvorba moderních marketingových produktů města, využívání progresivních komunikačních kanálů, cílená propagace, monitoring a vyhodnocování návštěvnosti.
- Při propagaci a komunikaci volnočasové a turistické nabídky dbát na vhodné sezonní rozložení. Využívání hlavních turistických atraktivit ze strany obyvatel města mimo hlavní sezonu.
- Podpora poskytovatelů ubytovacích služeb. Nízké daně z nemovitostí, nízké ubytovací poplatky. Průběžná komunikace s podnikateli a řešení jejich potřeb, kde to je v kompetenci města (doprava, veřejná prostranství apod.). Podpora kvality služeb.

Partneři

Ústecký kraj, destinační organizace (České Švýcarsko o.p.s., DA České středohoří), města a obce v okolí vč. Pirny, pořadatelé akcí, provozovatelé turistických atraktivit, poskytovatelé doprovodných služeb v cestovním ruchu (ubytovatelé).

4.6 Prioritní oblast F: Vzdělávání pro budoucnost

SWOT analýza rozvojové oblasti

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">• Existující síť základních škol s dostatečnou kapacitou• Dostatečná kapacita mateřských škol• Síť středních škol všeobecného i specializovaného zaměření• Pracoviště ČVUT• Pedagogicko-psychologická poradna a Speciálně-pedagogické centrum• Speciální pedagogové a asistenti pedagogů	<ul style="list-style-type: none">• Malá kapacita zařízení pro umístění dětí od věku 2 let• Výše poplatků za soukromá předškolní zařízení• Vyšší počet žáků ze sociálně znevýhodněného prostředí• Nedostatečný počet, kvalita i vybavení tělocvičen na základních školách• Zastarávající odborné učebny, jejich nedostatečné vybavení• Zastaralé ICT ve školách
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none">• Zvyšování platů pedagogických pracovníků• Nové technologie využitelné ve vzdělávání	<ul style="list-style-type: none">• Demografický vývoj – pokles počtu žáků• Nutné investice do budov MŠ a ZŠ vlivem stárnutí objektů• Nedostatek pedagogů, především odborných předmětů

Vize rozvojové oblasti

Město s moderní a kvalitní vzdělávací infrastrukturou, kde systém vzdělávání úspěšně připravuje žáky na budoucí životní uplatnění. Vzdělávání zohledňuje individuální potřeby žáků. Vychovává sebevědomé, zodpovědné, všestranně vzdělané obyvatele regionu s dobrým uplatněním na trhu práce.

Rozvojové cíle

F.1: Moderní vybavení škol

F.2: Kvalitní vzdělávání

4.6.1 Rozvojový cíl F.1: Moderní vybavení škol

Situace

Děčín má vytvořenou a stabilizovanou soustavu mateřských, základních a středních škol. Benefitem je působení pracoviště ČVUT s dobrou vazbou na místní ekonomiku. S ohledem na demografický vývoj se do budoucna předpokládá snižování počtů žáků, což na druhou stranu umožní více zohledňovat individuální vzdělávací potřeby žáků a optimalizovat kapacity škol. Řada školních budov a areálů v poslední době prošla alespoň částečnou rekonstrukcí, úpravou nebo opravou, přesto především sídlištní pavilonové školy potřebují rekonstrukce, resp. modernizaci technického stavu. Dále bude nutné navýšit investice do vybavení škol, současný stav omezuje především přírodovědné a technické vzdělávání.

Cíl

Zajistit odpovídající technický standard školních budov pro zvýšení kvality vzdělávání.

Popis aktivit a změny

Školní budovy a areály budou moderní a funkční, což vytvoří zdravé prostředí pro žáky a zároveň sníží provozní náklady. Odborné učebny budou vybavené pro moderní výuku přírodovědných a technických oborů, jazyků a pro práci s výpočetní technikou. Školy budou disponovat moderním ICT vybavením. Zrekonstruované areály škol budou k dispozici i pro volnočasové využití.

Podmínky

Dostatek externích finančních prostředků. Provázání ICT škol s celkovým řešením ICT města.

Typová opatření

- Rekonstrukce a modernizace školních budov a areálů především pro dosažení energetických úspor a kvalitního vzdělávacího prostředí. Např. zateplování, rekonstrukce topných systémů, vnitřních rozvodů, elektroinstalace, kanalizace, vodovody, zelené plochy, nakládání s vodou atd.
- Bezbariérové úpravy škol, učeben, jídelen a dalších částí školních areálů.
- Modernizace a obnova ICT vybavení škol. Zkvalitnění nejen vlastní výpočetní techniky, ale také síťové propojení, vybavení pro digitalizaci, ukládání dat, ochrana proti malware. Řešit propojeně s městským ICT (metropolitní síť).
- Modernizace a zkvalitnění infrastruktury pro klíčové kompetence (výuka cizích jazyků, přírodní vědy, technické a řemeslné obory, práce s digitálními technologiemi). Např. forma dotačního titulu města na vybavení odborných učeben, využití národních zdrojů.
- Rekonstrukce a modernizace tělocvičen na základních školách a školních hřištích.
- Modernizace sociálního zázemí škol (toalety, umývárny, šatny), úpravy školních areálů (přístavby, oplocení, parkování, zázemí pro odpad, kamerový systém).
- Podpora dopravní výchovy. Úpravy menších ploch, výhledově dopravní hřiště.
- Investice do zahrad mateřských škol. Jejich doplňování o herní prvky, hřiště. Tvorba tematických zahrad s výukovými programy (např. pro environmentální vzdělávání).

Partneři

Zaměstnavatelé – vybavení škol materiálem pro praktickou výuku.

4.6.2 Rozvojový cíl F.2: Kvalitní vzdělávání

Situace

V době rychlých změn a prudkého technologického vývoje je třeba ve vzdělávání nezapomínat na obecné kompetence. Zároveň je třeba zohledňovat uplatnění na trhu práce, kde poptávka po absolventech technických a přírodovědných oborů s dobrými jazykovými dovednostmi (v případě Děčína často němčina).

Pro kvalitní vzdělávání je zapotřebí dostatek kvalifikovaných a motivovaných pedagogů. Školy přitom čelí stárnutí pedagogických sborů, je nedostatek učitelů hlavně pro matematiku, fyziku, chemii a jazyky, ale i pro některé průřezové kompetence (např. environmentální výuka).

V Děčíně existují sociálně vyloučené lokality, a tím i žáci ohrožení školním neúspěchem. Je zde množství žáků se specifickými vzdělávacími potřebami (znevýhodněných, ale také naopak talentovaných).

Cíl

Zajistit kvalitní vzdělání pro budoucí uplatnění v životě i na trhu práce. Vzdělávání se vztahem k městu a k místnímu trhu práce. Rozvíjet potenciál všech žáků.

Popis aktivit a změny

Děčínské školy budou poskytovat kvalitní vzdělání zohledňující přírodovědné a technické obory a cizí jazyky, ale také průřezové kompetence. Vzdělávání bude navázáno na život města a bude reagovat na požadavky trhu práce. Podmínkou pro kvalitní vzdělávání je dostatek pedagogů, jejich motivace a další vzdělávání – k tomu bude město systematicky vytvářet podmínky. Vzdělávání bude zohledňovat individuální potřeby žáků, a to jak ohrožených školním neúspěchem, tak naopak talentovaných.

K vyšší kvalitě vzdělávání přispěje systematická spolupráce mezi základními, středními a vysokými školami. Město bude aktivně spolupracovat s pracovištěm ČVUT.

Doplňkem ke školám bude pestrá nabídka zájmového a neformálního vzdělávání.

Podmínky

Koordinace vzdělávacího obsahu s potřebami zaměstnavatelů. Zajištění dostatečného množství kvalifikovaných pedagogů.

Typová opatření

- Podpora inkluzivního vzdělávání také s ohledem na mimořádně talentované žáky.
- Pilotní testování nástrojů na identifikaci talentů na základních školách.
- Rozvoj polytechnického vzdělávání žáků na základních školách. Budování a vybavování dílen a speciálních učeben, zajištění kvalifikovaných pedagogů, spolupráce s místními řemeslnými firmami.
- Rozšířená výuka němčiny na základních školách.
- Rozvoj matematické a čtenářské gramotnosti žáků na základních školách. Vzdělávání pedagogů, moderní výukové metody, mimovýukové akce, spolupráce s knihovnou atd.
- Vzdělávání pro potřeby regionu, spolupráce se zaměstnavateli (prostory, technika).
- Kvalitní kariérové poradenství na základních školách.
- Personální podpora MŠ – pedagogičtí i nepedagogičtí pracovníci.

- Zařazení cizích jazyků a elementární polytechnické výchovy (zručnost) na MŠ.
- Podpora pedagogů na základních školách, především s vyšším podílem žáků ze znevýhodněného prostředí. Benefity pro učitele (náborový příspěvek, příspěvek na bydlení, podpora dalšího vzdělávání). Podpora dalších pedagogických pracovníků.
- Podpora dalšího vzdělávání pedagogů: fungování metodických sdružení, nové metody výuky, stáže.
- Pořádání městských akcí, které zviditelňují a propagují místní střední školy (Veletrh škol).
- Propojování základních a středních škol. Partnerské projekty středních škol s 8. a 9. třídami ZŠ, využívání odborných učeben na SŠ.
- Propojování základních a středních škol s pracovištěm ČVUT. Využívání odborných učeben, společné projekty.
- Spolupráce města a vysokých škol (ČVUT, UJEP): stáže, projekty. Podloženo rámcovými smlouvami.
- Poskytovat data města pro výzkumné a vzdělávací účely vysokých škol.
- Vybudování multifunkčního vzdělávacího centra v objektu bývalého východního nádraží (fakulta ČVUT, ubytování studentů, kongresové centrum, pracoviště UJEP).
- Podpora infrastruktury pro zájmové a neformální vzdělávání. Výraznější zaměření na technické vzdělávání (technické kroužky v DDM, technický klub na ČVUT).
- Spolupráce s dalšími organizacemi pro pestré neformální a zájmové vzdělávání (hasiči, rybáři, včelaři, sportovci).
- Zkvalitnění výukových prostor Základní umělecké školy.
- Rozvoj sociálních a občanských dovedností, rozvoj iniciativy, kreativity a dalších obecných kompetencí žáků na základních školách. Žákovské projekty, dobrovolnictví, spolupráce s organizacemi ve městě, prezentace místních tradic, osobnostní, firem, úspěchů – budování pozitivního hrdého vztahu žáků k městu.
- Průřezové environmentální vzdělávání v praktické podobě fungování ZŠ. Třídění odpadu, šetření vodou, zeleň, ukázkové drobné obnovitelné zdroje, využívání srážkové vody.

Partneři

ČVUT, Ústecký kraj – zřizovatel středních škol, zaměstnavatelé.

4.7 Prioritní oblast G: Obnova a správa veřejné infrastruktury města

SWOT analýza rozvojové oblasti

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Centrální zdroj tepla • Existující a využívaný zdroj geotermální energie • Kapacitní ČOV • Zdroje pitné vody • Množství veřejné zeleně • Zpracované pasportizace • Provázanost obou břehů města (I/13) 	<ul style="list-style-type: none"> • Povrchy komunikací a chodníků • Stáří a stav městských bytů • Chybí odkanalizování okrajových částí města • Chybějící, poškozený, nejednotný drobný mobiliář • Vysoké náklady na provoz objektů občanské vybavenosti
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> • Nové technologie v oblasti výroby a ukládání energie • Aktivita pro zadržování vody v krajině zároveň snižují poškozování komunikací dešťovou vodou • Příchod 5G sítí 	<ul style="list-style-type: none"> • Stárnutí mostů a lávek přinese zvýšené náklady na jejich opravu a údržbu • Nutné investice do modernizace sportovní infrastruktury • Staré sloupy elektrického vedení – nutná výměna • Riziko bleskových povodní na menších tocích a záplav na Labi

Vize rozvojové oblasti

Děčín je modernizované a udržované město, kde kvalitní infrastruktura vytváří dobré podmínky pro fungování města, přináší provozní úspory a snižuje environmentální dopady.

Rozvojové cíle

- G.1: Veřejná prostranství
- G.2: Objekty
- G.3: Kanalizace, vodovodní sítě
- G.4: Komunikace, mosty, lávky
- G.5: Teplárenství a energie
- G.6: Elektronické a datové sítě

4.7.1 Rozvojový cíl G.1: Veřejná prostranství

Situace

Město je vlastníkem řady veřejných prostranství. Odpovídá za prostředí jednotlivých městských částí, kde je řada zanedbaných ploch. Zároveň je ve městě řada atraktivních, případně citlivě obnovených lokalit. Město se stará o nadprůměrné množství veřejné zeleně. Městský mobiliář je v řadě případů zastaralý, poškozený a nejednotný. Oporu pro péči o veřejná prostranství, zeleň a drobnou infrastrukturu tvoří zpracované pasportizace.

Cíl

Revitalizovat městské části, dobudovat drobnou infrastrukturu, udržovat a obnovovat zeleň, zefektivnit údržbu veřejných prostranství.

Popis aktivit a změny

Město bude průběžně revitalizovat a zatraktivňovat městské části a veřejná prostranství. Děčín zůstane zeleným městem, bude udržovat a obnovovat stávající zelenou infrastrukturu a vytvářet novou; to spolu s novými vodními plochami a prvky přispěje k lepším životním podmínkám při zvýšených letních teplotách a k celkové atraktivitě města. Na dobrém vzhledu města se bude podílet moderní a jednotný mobiliář. Při péči o zeleň, mobiliář a další prvky se využijí data z pasportizací.

Podmínky

Využívání nástrojů systematické a efektivní správy majetku (pasporty apod.). Dostatek finančních prostředků města a z vnějších zdrojů.

Typová opatření

- Průběžná revitalizace městských částí včetně sídlišť.
- Průběžné pokračování pasportizace zeleně, hřišť, mobiliáře, veřejného osvětlení, informačního systému města. Zveřejňování dat z pasportizací (pasporty jako veřejná služba).
- Na základě pasportizace vytvořit generel městské zeleně jako základ pro péči o ni.
- Obnova a údržba parků, lesoparků, sídlištní zeleně a další veřejné zeleně. Posílit význam zelených lokalit, jejich doplnění o klidové zóny, prostory pro setkávání a konání menších akcí, herní prvky apod.
- Kde je to možné a vhodné, přeměňovat trávníky na bezúdržbové květinové záhony.
- Na vhodných místech výsadba nových dřevin s funkčním účelem např. zastínění ulic, izolace dopravy.
- Ve veřejném prostoru instalovat drobné vodní prvky (kašny, rozprašovače), ale také malé vodní plochy využívající srážkovou vodu, vč. například veřejných vodních hřišť.
- Doplnění drobného mobiliáře (směrovky, lavičky, koše, stojany na kola) na území města.
- Vytvoření regulativů pro veřejná prostranství, manuálu pro městský mobiliář (manuál ne restriktivní, ale sborník dobrých a špatných příkladů).

Partneři

Odborné organizace věnující se zeleni a vodě ve městě.

4.7.2 Rozvojový cíl G.2: Objekty

Situace

Město a jeho organizace spravují řadu budov různého stáří a technického stavu. V řadě případů již přestávají stačit běžné opravy a je třeba řešit komplexnější modernizaci takových objektů.

Cíl

Modernizovat objekty města a jeho organizací dle současných energetických, hygienických a bezpečnostních standardů. Snižovat provozní náklady objektů.

Popis aktivit a změny

Děčín bude mít zpracovaný strategický plán investic a v souladu s ním bude rekonstruovat a modernizovat objekty v majetku města a jeho příspěvkových organizací. Při modernizacích se bude využívat moderních materiálů a technologií snižujících provozní náročnost objektů. Cílem modernizace je také snižování environmentálních dopadů provozu objektů.

Podmínky

Komunikace s organizacemi užívajícími objekty, společné plánování rekonstrukcí s ohledem na provozní potřeby. Dostatek finančních prostředků města a z vnějších zdrojů.

Typová opatření

- Vytvoření strategického plánu investic do objektů v majetku města.
- Průběžné rekonstrukce a modernizace objektů města (bytový fond, sportoviště, veřejné a kulturní objekty, objekty škol, sociálních služeb a dalších organizací). Při rekonstrukcích instalace úsporných technologií a využívání obnovitelných zdrojů. Adaptace objektů na dopady klimatické změny.
- Monitoring budov s využitím čidel a senzorů pro snížení provozních nákladů objektů. Měření spotřeby a úspor energií, rychlá signalizace havarijních stavů sítí, energetický management atd. Získávání dat, jejich zpracování, vizualizace, záchyt mimořádných situací.
- Realizace opatření pro zvýšení úspor vytápění (případně chlazení) městských objektů.
- V rámci průběžné obnovy osvětlení městských budov instalace úsporných zdrojů světla a technologií pro aktivní úspory (ztlumovací systémy apod.).
- Připravovat pilotní projekt energeticky aktivní veřejné budovy. Lze ve spolupráci s výzkumnou organizací (ČVUT).

Partneři

Výzkumné organizace v oblasti stavebnictví a energetických úspor, dodavatelé technologií.

4.7.3 Rozvojový cíl G.3: Kanalizace, vodovodní sítě

Situace

Část kanalizační a vodovodní sítě ve městě je zastaralá a neodpovídá současným nárokům. V některých okrajových částech města sítě stále chybí; příčinou je složitá geomorfologie Děčína, která klade vysoké technické a finanční nároky na budování nových sítí.

Cíl

Dobudovat vodovodní síť. Řešit odkanalizování v okrajových částech města a u nové zástavby.

Popis aktivit a změny

Město bude dále připravovat projektovou dokumentaci na dobudování inženýrských sítí a v rámci dostupných finančních zdrojů bude pracovat na opravách stávajících sítí a napojení nových lokalit. V okrajových částech města se uplatní alternativní řešení odkanalizování.

Podmínky

Nové technologie umožňující alternativní řešení odkanalizování. Dostatek finančních prostředků města a z vnějších zdrojů.

Typová opatření

- Průběžné zpracovávání projektové dokumentace inženýrských sítí.
- Průběžné revitalizace inženýrských sítí.
- Řešit odkanalizování okrajových částí města. Jak připojením ke kanalizační síti, tak alternativními způsoby (malé ČOV apod.). U lokalit pro stavbu nových RD buď developersky, nebo se spoluúčastí majitelů RD.
- Instalace sítí na odlehčovací roury z kanalizací pro zabránění úniku odpadků do vodních toků, případně jiné řešení pro odstranění hrubých nečistot.
- Podpora individuálních ČOV dotačním programem města.
- Při přípravě a realizaci rekonstrukcí sítí koordinace s ostatními správci sítí.

Partneři

Vlastníci, provozovatelé a správci inženýrských sítí.

4.7.4 Rozvojový cíl G.4: Komunikace, mosty, lávky

Situace

Město průběžně udržuje povrchy komunikací a chodníků, musí však řešit i kvalitní a dlouhodobě garantované opravy, kdy se kromě vlastních povrchů řeší i opěrné zdi, mostky, sousedící skalní stěny atd. To klade nároky na rozpočet města, průběh rekonstrukcí omezuje dopravu ve městě, je však nutný. Stav mostů a lávek odpovídá jejich stáří, město má zpracován plán údržby, jeho plnění však závidí na finančních prostředcích.

Cíl

Koncepčně plánovat a efektivně provádět údržbu a správu pozemních komunikací, mostů a lávek v majetku města.

Popis aktivit a změny

Město bude vhodně kombinovat běžné opravy a komplexnější rekonstrukce povrchů silnic a chodníků, mostů a lávek. V případě větších stavebních akcí se optimalizuje doprava v dané lokalitě, takže vzniklé dopady na život ve městě se sníží na minimum. Opravy se koordinují se správci sítí, které jsou umístěny v komunikacích, takže se minimalizuje počet a trvání stavebních zásahů.

Podmínky

Dostatek finančních prostředků města a z vnějších zdrojů. Spolupráce správců sítí.

Typová opatření

- Zpracovávání menších dopravních studií pro jednotlivé části města, s účastí veřejnosti.
- Údržba povrchů komunikací, mostů a lávek dle schváleného plánu údržby.
- Řešení havarijních oprav dle aktuální potřeby.
- Koordinace oprav se správci sítí. Podpořit koordinaci využitím elektronické aplikace.
- Modernizace veřejného osvětlení s využitím energetického auditu VO. Komplexní renovace VO (světla, stojany, podzemní vedení). Využití ztlumovacích systémů, mj. s cílem snížení světelného znečištění.

Partneři

Ředitelství silnic a dálnic, Ústecký kraj, vlastníci, provozovatelé a správci sítí.

4.7.5 Rozvojový cíl G.5: Teplárenství a energie

Situace

V Děčíně úspěšně funguje centrální zdroj tepla, což městu přináší mj. ekologické benefity (vysoký komín pro lepší odvádění zplodin z úzkého údolí). Část odběratelů se však odpojuje nebo o odpojení uvažuje. Lokální vytápění přitom snižuje kvalitu ovzduší ve městě. Město využívá také geotermální energii, mj. pro aquapark.

Tepelné hospodářství levého a pravého břehu Labe je málo propojené.

Cíl

Zachovat centrální zdroj tepla, využívat nové zdroje energie včetně obnovitelných zdrojů.

Popis aktivit a změny

Centrální zdroj tepla bude nadále sloužit jak pro vytápění objektů města, tak pro komerční odběratele a pro obyvatele, kteří naopak budou motivováni k připojení k CZT. Budou maximálně využívána ekologická opatření pro minimalizaci zplodin. Centrální zdroj tepla je možné propojit s dalšími zdroji výroby tepla a elektřiny.

Město identifikuje potenciál energetických úspor a obnovitelných zdrojů a bude je aktivně implementovat, mj. s použitím moderních technologií.

Podmínky

Zachování odběratelů z CZT.

Typová opatření

- Zpracování Územní energetické koncepce města.
- Zachování centrálního zdroje tepla. Propojení s dalšími plánovanými zdroji (malá spalovna TKO).
- Podpora připojení k CZT pro obyvatele a firmy (jednání o cenách tepla, podmínky pro odběratele, sledování a důsledná kontrola negativních dopadů individuálního vytápění, dotace na připojení k CZT).
- Plánovat budoucí využití CZT ze strany investorů v připravované zóně Děčín – východní nádraží.
- Propojení tepelného hospodářství Děčína a Podmokel.
- Další využívání geotermálního zdroje pro vytápění.
- Kontrola a v případě potřeby oprava hloubkových vrtů.
- Využití tepla z odpadní vody z aquaparku pro vytápění. Propojení tepelného hospodářství aquaparku a zimního stadionu.
- Vypracovat studii alternativního řešení vytápění ve městě v případě zániku CZT. Preferovanou variantou je udržení a rozvoj CZT, studie slouží k informaci o nákladech (ekonomických i environmentálních) variantního řešení.
- Propojení energetického hospodářství příspěvkových organizací při výrobě elektřiny z obnovitelných zdrojů a jejím využívání (např. školy – fotovoltaická výroba, ZOO – spotřeba elektrické energie).
- Pilotní vývojové projekty v oblasti výroby a úspor tepla a elektřiny ve spolupráci s výzkumnými organizacemi a dodavateli tepla a elektřiny.

Partneři

Termo Děčín, dodavatelé technologií, výzkumné organizace.

4.7.6 Rozvojový cíl G.6: Elektronické a datové sítě

Situace

Ve městě existuje metropolitní datová síť. Jsou dostupné technologie senzorů pro měření dopravy, budov atd. Sběr, zpracování a prezentace tzv. velkých dat přináší technické nároky na IT infrastrukturu.

Cíl

Rozvíjet a využívat elektronické sítě a sběr a zpracování dat mj. dle konceptu Smart city.

Popis aktivit a změny

Děčín je průkopníkem ve využívání moderních technologií – sítí a senzorů – jako jedné ze součástí fyzické infrastruktury pro lepší život ve městě a lepší a efektivnější správu města. Díky spolupráci s výzkumnými organizacemi implementuje osvědčená řešení nových technologií.

Podmínky

Existence prověřených a funkčních technických řešení.

Typová opatření

- Rozšiřování a zkapacitňování metropolitní datové sítě.
- Vznik městské datové platformy, její propojení na datovou platformu kraje.
- Příprava města na příchod 5G sítí: studie požadavků a možného využití vysokokapacitní 5G sítě.
- Údržba a rozvoj sítě senzorů varovného protipovodňového systému.
- Instalace sítí senzorů na budovách (monitoring spotřeby vody, tepla), získávání a zpracování dat s využitím pro zefektivnění spotřeby energií v budovách.
- Pilotní projekt měření dopravní zátěže a jejího vlivu na konstrukci mostu – Tyršův most.
- Pilotní ověření doplnění sloupů VO o další funkce („chytré lampy“), prioritně pro zvýšení bezpečnosti.

Partneři

Poskytovatelé datových služeb, Ústecký kraj – iniciátor vzniku datové sítě na úrovni kraje, výzkumné organizace, dodavatelé technologií.

4.8 Prioritní oblast H: Moderní veřejná správa

SWOT analýza rozvojové oblasti

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">• Realizovaný projekt procesního řízení na MmD• Zavedena norma ISO• Web a sociální síť města• Zpravodaj města Děčín	<ul style="list-style-type: none">• Procesní řízení na MmD skončilo s projektem, chybí návaznost (chybí manažer projektů)• Detailnost agend znamená malou vzájemnou zastupitelnost pracovníků MmD• Ukončen projekt městské mobilní aplikace, chybí mobilní platforma pro komunikaci s obyvateli
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none">• Podpora digitalizace z národní úrovně• Podpora konceptu chytrých měst• Podpora zavádění nástrojů kvality ve veřejné správě	<ul style="list-style-type: none">• Nedostatek kvalifikovaných pracovníků pro personální zabezpečení nových agend (smart city, digitalizace)• Nedostatek finančních prostředků pro projekty v oblasti smart, IT• Neefektivní projekty, používání nevyzkoušených technologií

Vize rozvojové oblasti

Efektivně fungující úřad přátelský k občanům, poskytující dostupnou formou služby na vysoké úrovni.

Rozvojové cíle

H.1: Modernizace činností ve vztahu k občanům

H.2: Kvalita procesů a činností veřejné správy a samosprávy

4.8.1 Rozvojový cíl H.1: Modernizace činností ve vztahu k občanům

Situace

Magistrát města má zaveden systém elektronických služeb (formuláře, objednávky úředních úkonů apod.). Město aktivně komunikuje s obyvateli prostřednictvím webu a sociálních sítí. Je zaveden systém mapových služeb. Osvědčila se Vstupenka Děčín. Děčín zkoušel zavést městskou mobilní aplikaci, to však narazilo na provozní náklady a náročnost. Někteří občané, často senioři, mají problematický vztah k elektronickým službám a agendám. Pro osobní kontakt obyvatel s úřadem zatím není zřízeno jednotné kontaktní místo.

Děčín je průkopníkem ve využívání otevřených dat, jde zde velký potenciál pro spolupráci s výzkumnou sférou díky pracovišti ČVUT.

Cíl

Modernizovat agendy místní veřejné správy. Učinit úřad transparentním, efektivním, uživatelsky přívětivým. Reagovat na reálné potřeby občanů. Aktivizovat a zapojit obyvatele města.

Popis aktivit a změny

Děčín bude udržovat sadu elektronických nástrojů pro obousměrnou komunikaci mezi městem a obyvateli. Občané budou využívat systém řešení životních potřeb. Dále se rozvine využívání elektronických služeb – mapové služby, kulturní a sportovní nabídka pro občany i návštěvníky města. Elektronické služby budou uživatelsky přívětivé i pro seniory.

Město bude sjednocovat organizační správu magistrátu a příspěvkových organizací (např. účetnictví, ekonomika, IT, správa majetku).

Město bude aktivně pracovat s otevřenými daty, která budou moci využívat také firmy a výzkumníci. Díky nástrojům na aktivizaci a zapojení obyvatel se zlepší participace občanů a jejich vztah k městu

Podmínky

Výběr vhodných technických řešení. Proškolení pracovníků města. Datové zdroje.

Typová opatření

- Systém životních situací – vytvořit Portál životních situací. V první fázi zaměření na úřední situace. Realizovat v propojení na národní projekt Portál občana.
- Zřízení jednotného odbavovacího místa pro interakci občanů s úřadem při řešení nejčastějších situací.
- Rozvoj služeb využívajících mobilní zařízení a mobilní technologie pro informování občanů a komunikaci s nimi. Např. jednoduchý responzivní web. Zahrnout funkci hlášení závad, nepořádku apod. ve městě.
- Rozvoj mapových služeb. Například využívání mapové aplikace k připomínkování územního plánu.
- Vytvoření portálu s poskytováním informací o investičních akcích města, v další fázi i jiných organizací (správci komunikací, správci sítí apod.).
- Další rozvoj a využívání Vstupenky Děčín a její rozšíření o nové funkcionality (QR kódy, odbavování na akcích města apod.).

- Integrace systémů města a příspěvkových organizací do Děčínské karty – občan získává na jednom místě informace o svých agendách (např. jízdenka MAD, poplatek za psa, předplatné v knihovně apod.).
- Otevřená data – rozšiřovat množství a typy získávaných a publikovaných dat.
- Vytvoření datové platformy pro sběr a zpracování dat. Prezentace dat pro využití veřejností, firmami, poskytování dat pro výzkumné účely.
- Participace města na akcích využívajících práci s otevřenými daty města (hackaton).
- Posílení participativního rozpočtu.
- Dobrovolnictví a zapojení obyvatel, například pořádání akcí typu Uklidme nábreží.
- Možnost pro obyvatele ekonomicky se podílet (kofinancovat) vybrané projekty města.

Partneři

Dodavatelé technologií, neziskové organizace.

4.8.2 Rozvojový cíl H.2: Kvalita procesů a činností veřejné správy a samosprávy

Situace

Ve městě funguje proces výběrových řízení na nové zaměstnance, systém vzdělávání a rozvoje dovedností zaměstnanců. Jsou zavedeny vnitřní informační systémy – intranet „Portál úředníka“ spravující další elektronické nástroje (spisovou službu, vzdělávání zaměstnanců, systém ukládání úkolů aj.). Jsou zavedeny procesy, vzorové smlouvy a postupy.

Komplikovanost agend může zahlcovat pracovníky vnitřními předpisy a nadbytečnými informacemi, omezuje také vzájemnou zastupitelnost úředníků. Schází větší podpora zaměstnancům s dětmi.

Po ekonomické stránce má město dobrý rating, jsou pro něj dostupné prostředky na investice.

Cíl

Stabilizovat kvalitní zaměstnance, vytvářet jim podmínky pro další zvyšování odbornosti a pro motivaci. Dále zdokonalovat vnitřní informační systémy, procesy, vzorové postupy. Pro strategická rozhodnutí používat moderní zdroje dat.

Popis aktivit a změny

Bude pokračovat systém hodnocení práce zaměstnanců. Zaměstnanci budou moci průběžně zvyšovat svou kvalifikaci. V rámci úřadu bude fungovat systém předávání zkušeností (know-how) a informací při personálních změnách, zachování vědomostí uvnitř úřadu a využívání interních lektorů. V činnosti úřadu se uplatní prvky projektového řízení.

Město bude aktivně sbírat a vyhodnocovat data pro plánování svých kroků a pro vyhodnocování výsledků realizovaných aktivit. Zároveň zajistí bezpečnost dat a IT ochranu nejen pro magistrát, ale i pro příspěvkové organizace. Město bude rozšiřovat a aktivně využívat vzorové postupy a vzorové smlouvy. Zvýší se podíl elektronicky administrované agendy.

Hospodaření města bude ve střednědobém výhledu vyrovnané, město bude mít dostatek prostředků na potřebné investice.

Podmínky

Efektivní nastavení systému a procesů.

Typová opatření

- Udržení systému pravidelného hodnocení zaměstnanců.
- Udržení systému pravidelného šetření spokojenosti zaměstnanců.
- Vzdělávání pracovníků města formou akreditovaných kurzů, u pozic s vyšší odborností také specializovaných konferencí.
- Systém předávání zkušeností a zachování vědomostí uvnitř úřadu (na jednotlivých odborech v rámci dané odbornosti, již od počátku adaptace nového zaměstnance), interní lektoři.
- Firemní školka nebo dětská skupina pro děti zaměstnanců.
- Sběr a zpracování městských dat, jejich publikace jako otevřených dat.
- Vytvoření dashboardu pro prezentaci dat a tím usnadnění operativního rozhodování.
- Centrální správa IT města a příspěvkových organizací včetně ukládání a zabezpečení dat.
- Ochrana osobních údajů dle platné legislativy.

- Příprava podmínek pro sjednocení správy příspěvkových organizací města (účetnictví, správa majetku, IT, personalistika aj.) tam, kde to je možné.
- Příprava nové směrnice upravující zadávání veřejných zakázek městem a příspěvkovými organizacemi. Přehodnocení limitů VZ pro příspěvkové organizace.
- Společné / centralizované nákupy zboží a služeb – město a příspěvkové organizace.
- Centralizace a využívání vzorových smluv vč. návodu na systém E-ZAK.
- Implementace managementu kvality dle modelu Excelence EFQM.
- Hospodaření města s kladným provozním saldem, generování prostředků na investice.
- Při strategických rozhodnutích o rozvoji města využívat příklady dobré praxe ze zahraničí. Např. v oblastech vzdělávání, dopravy, infrastruktury, životního prostředí, využívání nových technologií.

Partneři

Dodavatelé technologií, partnerská města a obce.

5 Horizontální priority

Horizontální priority jsou univerzální principy, které se promítají do všech vertikálních prioritních oblastí. To znamená, že při přípravě projektů se preferují taková řešení, která naplňují tyto horizontální principy.

Horizontální priority určují, jak se chce město do budoucna profilovat. Pro Děčín je to na jedné straně využívání moderních technologií, tedy oblast technologická, na druhé straně důraz na ekonomickou udržitelnost realizovaných opatření

5.1 Technologická oblast

5.1.1 Popis a příležitosti

Využití moderních technologií může zlepšit správu města a zvýšit kvalitu života obyvatel. Koncept smart city (chytré město) znamená využívání digitálních, informačních a komunikačních technologií pro zvýšení kvality života ve městě. Tento koncept se uplatňuje průřezově v různých aspektech fungování města (doprava, životní prostředí, úspory energií). Jeho nedílnou součástí je sběr, vyhodnocování a sdílení dat, která vznikají při provozu města a která lze využívat pro pohodlnější život občanů a pro lepší řízení města.

Důležitým prvkem je zapojení dalších partnerů, nejedná se pouze o izolované aktivity města. Výhodou Děčína je, že zde působí pracoviště ČVUT. Důležité je i zapojení obyvatel.

5.1.2 Preferované postupy

Kde to bude možné, bude město Děčín využívat při realizaci opatření prvků smart city. Bude také plánovat a připravovat pilotní projekty na využití senzorů a dat. Níže jsou popsány možné příklady a principy takovýchto projektů.

Doprava

Podporovat veřejnou dopravu, pěší a cyklodopravu. Optimálně řídit individuální automobilovou dopravu pro minimalizaci jejích škodlivých dopadů na prostředí města.

Možná řešení:

- Detekční systémy pohybu vozidel veřejné dopravy, jejich prezentace cestujícím na chytrých zastávkách nebo v mobilních aplikacích.
- Systémy sledování a řízení (optimalizace) provozu s preferencí prostředků veřejné dopravy (např. preference zpožděných spojů na křižovatkách).
- Detekce pohybu cestujících, optimalizace linek a spojů.
- Detekce pohybu vozidel a řízení dopravy: inteligentní světelná signalizace, inteligentní dopravní informace.
- Systémy chytrého parkování: sledování volných parkovacích míst, navigace řidičů k těmto místům, pohyblivé tarify, identifikace vraků.
- Sdílené dopravní prostředky.
- Při plánování urbanistických zásahů zohlednění dat o pohybu chodců.

Budovy a bydlení

Snižovat energetickou náročnost budov, předcházet havarijním situacím. Městské prostředí přívětivější a bezpečnější pro obyvatele.

Možná řešení:

- Optimalizace využití energie v budovách.
- Monitoring spotřeby energie, propojování energetického hospodářství budov, vyšší využívání obnovitelných zdrojů.
- Sledování hospodaření s vodou, rychlá signalizace havárií.
- Inteligentně řízené a přizpůsobitelné veřejné osvětlení s minimalizací provozních nákladů a spotřeby energie.
- Bezpečnostní řešení ve veřejném prostoru – senzory, inteligentní kamerové systémy.

Životní prostředí

Odhalovat a řešit příčiny zhoršené environmentální situace. Nízkouhlíková ekonomika a obnovitelné zdroje energie.

Možná řešení:

- Monitorování, vyhodnocování a optimalizace svozu odpadu.
- Sledování vzniku environmentálních rizik např. díky environmentálním sensorům.
- Energetické projekty zaměřené na propojení stávajících sítí s obnovitelnými zdroji energie.

Nakládání s daty

Systematický sběr, prezentace a vyhodnocování dat. Používání dat jako podkladů pro rozhodování při správě města. Zapojení obyvatel. Zpřístupňování dat pro další využití.

Možná řešení:

- Bezpečnost dat města a jeho organizací.
- Prezentace dat jako podklad pro rozhodovací procesy.
- Účast města v integrovaných projektech shromažďování a správy dat.
- Moderní prostředky komunikace obyvatel s městem.
- Zapojení a aktivizace občanů díky sdílení jejich potřeb, návrhů a názorů např. skrze sociální síť.
- Kde je to možné, zpřístupňovat data pro tvorbu veřejných a komerčních aplikací (open data).
- Integrace služeb formou jednotné karty.

5.2 Ekonomická oblast

Při přípravě a realizaci projektů je třeba zohlednit jejich ekonomickou náročnost a udržitelnost, a tedy dopady na rozpočet města, a to ve všech fázích projektového cyklu:

- Přípravná fáze
- Realizační fáze (též investiční)
- Provozní fáze (zde je myšlena časová etapa po celou dobu realizace aktivity či životnosti investice včetně vyvolaných nákladů na provoz, údržbu, případně ukončení projektu)

5.2.1 Doporučení v ekonomické oblasti

Ekonomická návratnost projektů

Prioritně hledat taková řešení (především u investic), která jsou z pohledu městského rozpočtu ekonomicky návratná. Při hodnocení ekonomické návratnosti se sleduje:

- Celková doba trvání projektu, tedy jeho celá realizační fáze až do ukončení projektu, případně po dobu životnosti investice.
- Návratnost vůči nákladům z rozpočtu města, tzn. u projektů financovaných částečně z externích zdrojů (dotace) se posuzuje pouze část kofinancovaná z rozpočtu města.

Externí zdroje financování

V maximální možné míře vyhledávat a aktivně využívat externí finanční zdroje. Těmi mohou být:

- Státní rozpočet ČR, národní programy
- Evropské strukturální investiční fondy, pro ČR ve formě operačních programů
- Rozpočet Ústeckého kraje, programy vyhlašované Ústeckým krajem
- Finanční příspěvek partnerských organizací, privátních sponzorů apod.

Sledovat průběžně vhodné dotační programy. Při přípravě projektů analyzovat možnost jejich externího financování; tato informace je součástí přípravy Akčního plánu SPRM.

Pravidla projektového řízení

Přestože město Děčín má zavedena pravidla projektového řízení, je třeba dbát na projektové řízení i na úrovni jednotlivých projektů. Ideálně každý investiční projekt realizovaný městem (případně projekt, kde se na investici spolupodílí město) bude mít svého projektového manažera. Projektový manažer má jasně vymezené kompetence a nastavenou součinnost v rámci MgM, zároveň nese odpovědnost za realizaci projektu. Po ukončení projektu projektový manažer připravuje závěrečnou zprávu. Kritéria úspěšně realizovaného projektu jsou:

- dodržení rozpočtu
- dodržení harmonogramu
- splnění indikátorů / výstupů a výsledků projektu

Lze uvažovat také o finanční motivaci projektových manažerů dle úspěšnosti projektu.

Zapojení partnerů

Řadu projektů není třeba v plné míře financovat z rozpočtu města. Pokud je to možné, vytvářet v rámci přípravy projektu partnerství s aktéry, kteří podporují daný projekt, mají zájem na jeho realizaci a mohou přispět buď vlastní činností (personální, technická, dopravní apod. kapacita), nebo finanční podporou.

6 Indikátory

Indikátory slouží ke sledování naplňování cílů strategického plánu a k měření vývoje města Děčín ve směru vytyčeném strategickou vizí a prioritními oblastmi.

Indikátory jsou stanoveny na úrovni prioritních oblastí. Rozvojové cíle mohou být v čase proměnlivé, prioritní oblasti zůstávají stálé – jen s malými změnami přecházejí ze SPRM 2014-2020 a je předpoklad, že přetrvávají i do období po roce 2027.

Pro každou prioritní oblast je zvoleno 4 – 9 indikátorů. Kritéria pro výběr indikátorů jsou následující:

- Část indikátorů sleduje přímo realizaci vybraných aktivit (výstupové indikátory)
- Část indikátorů sleduje širší změnu ve městě (výsledkové indikátory)
- Z indikátorů ze SPRM 2014-2020 byly vyřazeny ty, které jsou již splněné a není třeba je dále sledovat, u kterých není možné sledovat plnění, případně které byly jen úzce spojené s výsledky konkrétních projektů a nemají širší platnost.
- Byly doplněny výsledkové indikátory, kde zdrojem dat je Český statistický úřad a jejich sledování bude relativně snadné.
- Prioritu mají indikátory, jejichž plnění je možné přímo ovlivnit z pozice města nebo jeho příspěvkových organizací.

Plnění indikátorů bude každoročně vyhodnocováno společně s vyhodnocením Akčního plánu.

Podrobné karty indikátorů jsou zařazeny v příloze.

Celkový přehled indikátorů

PO	Č.	Indikátor	Typ
A	1	Podíl konzultovaných obecně závazných vyhlášek a nařízení města s OHK	Výstup
	2	Počet jednání koordinační skupiny k podpoře podnikání	Výstup
	3	Počet uskutečněných akcí na propojování žáků a zaměstnavatelů za rok	Výstup
	4	Počet projektů revitalizace brownfields pro podnikání	Výstup
	5	Podíl nezaměstnaných osob v porovnání s průměrem Ústeckého kraje	Výsledek
B	6	Procento nově obnovených ploch osázených melioračními a zpevňujícími dřevinami	Výstup
	7	Počet nových OZE instalovaných veřejným sektorem	Výstup
	8	Podíl vytríděného komunálního odpadu	Výsledek
	9	Koeficient ekologické stability území	Výsledek
C	10	Počet parkovacích míst na parkovištích P+R u významných dopravních uzlů a v parkovacích domech	Výstup
	11	Počet km cest s procyklistickým opatřením	Výstup
	12	Počet zpřístupněných objektů v rámci plnění Generelu bezbariérových tras	Výstup
	13	Počet přepravených platících cestujících v MAD	Výsledek
	14	Počet realizovaných opatření v oblasti monitoringu a řízení dopravy	Výstup
D	15	Počet trestných činů zaznamenaných policií na 10 000 obyvatel	Výsledek
	16	Počet přestupků dořešených městskou policií	Výsledek

E	17	Počet dokončených bytů v rodinných domech	Výsledek
	18	Vyplácené dávky státní sociální podpory na bydlení	Výsledek
	19	Počet znevýhodněných osob zapojených do práce organizované městem	Výstup
	20	Počet uchazečů v evidenci Úřadu práce déle než 12 měsíců	Výsledek
	21	Počet nezaměstnaných osob umístěných na trh práce díky činnosti města	Výstup
	22	Podíl neuspokojených žádostí o pobytové služby	Výsledek
	23	Kapacita domovů pro seniory a domů s pečovatelskou službou	Výstup
	24	Výše přidělených dotací pro dobrovolné aktivity v oblasti kultury a sportu	Výstup
	25	Počet akcí v Kulturním plánu	Výstup
	26	Počet ukončených investičních akcí a oprav v rámci rozvoje významných turistických atraktivit a památek	Výstup
F	27	Počet ukončených investičních akcí a oprav při tvorbě a obnově drobné volnočasové a turistické infrastruktury	Výstup
	28	Počet návštěvníků turistických informačních center	Výsledek
	29	Návštěvnost turistického portálu a sociálních sítí města	Výsledek
	30	Počet návštěvníků turistických atraktivit a památek	Výsledek
	31	Počet hostů a počet přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních	Výsledek
	32	Počet budov škol a školských zařízení ve špatném stavebně-technickém stavu	Výstup
	33	Neuspokojené potřeby škol a školských zařízení v počtu a vybavenosti učeben technických a přírodovědných předmětů	Výstup
G	34	Počet aprobovaných pedagogů	Výsledek
	35	Podíl žáků 9. tříd, kteří dosáhli úrovně vzdělání německého jazyka A1	Výsledek
	36	Počet žáků ZŠ zapojených ve znalostních soutěžích	Výsledek
	37	Plocha revitalizovaných veřejných prostranství	Výstup
	38	Plocha obnovené městské zeleně	Výstup
	39	Počet veřejných budov v nevyhovujícím stavu	Výsledek
	40	Počet odkanalizovaných ekvivalentních obyvatel	Výsledek
	41	Počet mostů v havarijním stavu	Výsledek
	42	Počet km vozovek v nevyhovujícím stavu	Výsledek
	43	Počet km chodníků v nevyhovujícím stavu	Výsledek
H	44	Počet vybudovaných koncových bodů připojených do metropolitní sítě	Výstup
	45	Počet realizovaných projektů instalace senzorů a jejich sítí na objektech města a PO	Výstup
	46	Čekací doba odbavení u vybraných agend	Výsledek
	47	Poměr elektronických podání ku fyzickým	Výsledek
	48	Spokojenost občanů s činností města a magistrátu	Výsledek
	49	Spokojenost zaměstnanců magistrátu	Výsledek
	50	Počet datových vstupů do integrační platformy	Výstup
	51	Počet zapojených partnerů do Smart City	Výsledek

PO: Prioritní oblast; Č.: Číslo indikátoru; Typ: Výstup = výstupový indikátor; Výsledek = výsledkový indikátor

7 Finanční zdroje

Opatření a projekty vycházející ze SPRM mohou mít různé zdroje financování. Těmi mohou být:

- Státní rozpočet ČR, národní programy
- Evropské strukturální investiční fondy, pro ČR ve formě operačních programů
- Rozpočet Ústeckého kraje, programy vyhlašované Ústeckým krajem
- Rozpočet města Děčín
- Finanční příspěvek partnerských organizací, privátních sponzorů apod.
- Finanční nástroje (úvěry)

Jedním z cílů SPRM je příprava města na programové období EU 2021-2027. Proto byla zpracována rešerše plánovaných operačních programů s možným využitím pro financování záměrů města Děčín. Rešerše byla zpracována s využitím aktuálně dostupného znění operačních programů.

Jedná se o programy:

- Integrovaný regionální operační program
- OP Životní prostředí
- OP Doprava
- OP Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
- OP Jan Amos Komenský
- OP Zaměstnanost plus

Dále je podán stručný přehled národních programů.

Přehled je zpracován především z pohledu města jako žadatele, což je v souladu s popisem opatření v návrhové části SPRM (kap. 4). Některé rozvojové cíle však budou plněny i jinými aktéry.

Konkrétní možnosti financování budou známy teprve po schválení finální verze operačních programů na období 2021 - 2027 a národních programů na jednotlivé roky¹.

¹ Finální znění OP nebylo v době zpracování SPRM k dispozici. Navíc vzhledem k dopadu aktuální pandemie COVID19 na veřejné rozpočty lze očekávat změny oproti nyní dostupným verzím ESIF i národních programů.

7.1 Možnosti financování z operačních programů

Oblast	Rozvojový cíl	OP	Oblast / specifický cíl
Konkurenceschopná ekonomika podporující podnikání	A.1 Komunikace s podnikateli	IROP	SC 1.1: Využití přínosů digitalizace pro občany, podniky a vlády
	A.2 Nemovitosti pro podnikání	OP TAK	SC 2.1: Posílení růstu a konkurenceschopnosti MSP
	A.3 Propojení firem a škol	OP TAK	SC 1.3: Rozvoj dovedností pro inteligentní specializaci, průmyslovou transformaci a podnikání
	A.4 Podpora podnikavosti a začínajících podnikatelů	OP TAK	SC 2.1: Posílení růstu a konkurenceschopnosti MSP
	B.1 Odpadové hospodářství	OPŽP OP TAK	SC 1.4: Podpora přechodu k oběhovému hospodářství SC 4.2: Podpora přechodu k oběhovému hospodářství
	B.2 Přírodní prostředí	OPŽP OPŽP OPŽP IROP	SC 1.2: Podpora přizpůsobení se změnám klimatu, prevence rizik a odolnosti vůči katastrofám SC 1.3: Podpora udržitelného hospodaření s vodou SC 1.5: Posílení biologické rozmanitosti, zelené infrastruktury v městském prostředí a snížení znečištění SC 2.2: Posílení ochrany přírody, biologické rozmanitosti, zelené infrastruktury v městském prostředí a snížení znečištění
	B.3 Osvěta nejen na školách	OPŽP	SC 1.5: Posílení biologické rozmanitosti, zelené infrastruktury v městském prostředí a snížení znečištění
	C.1 Automobilová doprava, parkování	IROP OPD IROP	SC 2.1: Podpora udržitelné multimodální městské mobility SC 3.1: Rozvoj udržitelné, inteligentní a intermodální celostátní, regionální a místní mobility, včetně zlepšeného přístupu k TEN-T a přeshraniční mobilitě SC: Rozvoj udržitelné, inteligentní a intermodální celostátní, regionální a místní mobility odolné vůči změnám klimatu, včetně lepšího přístupu k síti TEN-T a přeshraniční mobility
Kvalitní životní prostředí			
Doprava a dostupnost města			

Sociálně stabilní a bezpečné město	C.2 Pěší a cyklistická doprava	IROP	SC 2.1: Podpora udržitelné multimodální městské mobility
	C.3 Veřejná hromadná doprava	IROP OPD OPD	SC 2.1: Podpora udržitelné multimodální městské mobility SC: Rozvoj udržitelné, inteligentní a intermodální celostátní, regionální a místní mobility odolné vůči změnám klimatu, včetně lepšího přístupu k síti TEN-T a přeshraniční mobility SC: Podpora udržitelné multimodální městské mobility
	C.4 Nákladní doprava, tranzit, řízení dopravy	IROP OPD	SC 2.1: Podpora udržitelné multimodální městské mobility SC: Rozvoj udržitelné, inteligentní a intermodální celostátní, regionální a místní mobility odolné vůči změnám klimatu, včetně lepšího přístupu k síti TEN-T a přeshraniční mobility
	C.5 Vodní doprava	OPD IROP	SC 3.1: Rozvoj udržitelné, inteligentní a intermodální celostátní, regionální a místní mobility, včetně zlepšeného přístupu k TEN-T a přeshraniční mobilitě SC: Rozvoj udržitelné, inteligentní a intermodální celostátní, regionální a místní mobility odolné vůči změnám klimatu, včetně lepšího přístupu k síti TEN-T a přeshraniční mobility
	D.1 Bezpečnost	IROP OPŽP	SC 2.3: Podpora přizpůsobení se změnám klimatu, prevence rizik a odolnosti vůči katastrofám SC 1.2: Podpora přizpůsobení se změnám klimatu, prevence rizik a odolnosti vůči katastrofám
	D.2 Bydlení	IROP	SC 4.2: Posílení sociálně-ekonomické integrace marginalizovaných komunit, migrantů a znevýhodněných skupin pomocí integrovaných opatření včetně bydlení a sociálních služeb
	D.3 Trh práce	OPZ+	SC 1.1: Zlepšit přístup k zaměstnání pro všechny uchazeče o zaměstnání, zejména mladé lidi a dlouhodobě nezaměstnané a znevýhodněné skupiny na trhu práce a neaktivní osoby, podporovat samostatně výdělečné činnosti a sociální ekonomiku
	D.4 Sociální služby	IROP IROP	SC 4.3: Zajištění rovného přístupu ke zdravotní péči pomocí rozvoje infrastruktury, včetně primární péče SC 4.2: Posílení sociálně-ekonomické integrace marginalizovaných komunit, migrantů a znevýhodněných skupin pomocí integrovaných opatření včetně bydlení a sociálních služeb

<div> <div>Atraktivní město pro obyvatele a návštěvníky</div> <div>Vzdělávání pro budoucnost</div> <div>Obnova a správa veřejné infrastruktury města</div> </div>		OPZ+	SC 2.2: Zvyšovat rovný a včasný přístup ke kvalitním, udržitelným a cenově dostupným službám; modernizovat systémy soc. ochrany včetně podpory přístupu k soc. ochraně; zlepšit dostupnost, účinnost a odolnost systémů zdravotní péče a služeb dlouhodobé zdravotní péče
	E.1 Volný čas, kultura a sport	IROP	SC 5.1: Podpora integrovaného, sociálního, hospodářského a environmentálního rozvoje a kulturního dědictví, cestovního ruchu a bezpečnosti v městských oblastech
	E.2 Infrastruktura pro volný čas a turismus	IROP	SC 5.1: Podpora integrovaného, sociálního, hospodářského a environmentálního rozvoje a kulturního dědictví, cestovního ruchu a bezpečnosti v městských oblastech
	E.3 Marketing a kooperace	IROP	PO 5: Komunitně vedený místní rozvoj a rozvoj kulturního dědictví
	F.1 Moderní vybavení škol	IROP OPŽP	SC 4.1: Zlepšení přístupu k inkluzivním a kvalitním službám v oblasti vzdělávání, odborné přípravy a celoživotního učení pomocí rozvoje infrastruktury SC 1.1: Podpora opatření v oblasti energetické účinnosti
	F.2 Kvalitní vzdělávání	IROP OP JAK	SC 4.1: Zlepšení přístupu k inkluzivním a kvalitním službám v oblasti vzdělávání, odborné přípravy a celoživotního učení pomocí rozvoje infrastruktury PO: Zaměřit vzdělávání více na získání kompetencí potřebných pro aktivní občanský, profesní i osobní život
	G.1 Veřejná prostranství	IROP	SC 2.2: Posílení ochrany přírody, biologické rozmanitosti, zelené infrastruktury v městském prostředí a snížení znečištění
	G.2 Objekty	OPŽP IROP	SC 1.1: Podpora opatření v oblasti energetické účinnosti SC 5.1: Podpora integrovaného, sociálního, hospodářského a environmentálního rozvoje a kulturního dědictví, cestovního ruchu a bezpečnosti v městských oblastech
	G.3 Kanalizace, vodovodní sítě	IROP OPŽP	SC 2.2: Posílení ochrany přírody, biologické rozmanitosti, zelené infrastruktury v městském prostředí a snížení znečištění SC 1.3: Podpora udržitelného hospodaření s vodou
	G.4 Komunikace, mosty, lávky	IROP OPD	SC 2.1: Podpora udržitelné multimodální městské mobility

Moderní veřejná správa			SC: Rozvoj udržitelné, inteligentní a intermodální celostátní, regionální a místní mobility odolné vůči změnám klimatu, včetně lepšího přístupu k síti TEN-T a přeshraniční mobility
	G.5 Teplárenství a energie	OPŽP OPŽP OP TAK OP TAK	SC 1.1: Podpora opatření v oblasti energetické účinnosti SC 1.5: Posílení biologické rozmanitosti, zelené infrastruktury v městském prostředí a snížení znečištění SC 3.2: Podpora energie z obnovitelných zdrojů SC 3.3: Rozvoj inteligentních energetických systémů, sítí a skladování na místní úrovni
	G.6 Elektronické a datové sítě	IROP OP TAK	SC 1.1: Využití přínosů digitalizace pro občany, podniky a vlády SC 5.1: Zvýšení digitálního propojení
	H.1 Modernizace činností ve vztahu k občanům	IROP	SC 1.1: Využití přínosů digitalizace pro občany, podniky a vlády
	H.2 Kvalita procesů a činností veřejné správy a samosprávy	IROP	SC 1.1: Využití přínosů digitalizace pro občany, podniky a vlády

7.2 Možnosti financování z národních programů

Poskytovatel	Program	Podporované aktivity	Možní žadatelé
Ministerstvo pro místní rozvoj	Demolice budov v sociálně vyloučených lokalitách	Podpora demolice budov v obcích s rizikem vzniku sociálně vyloučené lokality. Demolice objektu bude následována celkovou revitalizací prostoru, včetně možné výstavby objektu, který bude sloužit jinému účelu než sociálnímu bydlení.	Město / obec Kraj
	Podpora regenerace brownfieldů pro nepodnikatelské využití	DT 1: Obnova brownfieldu, k jehož dalšímu využití je plánována výstavba nových objektů sloužících obecnímu zájmu. DT 2: Obnova brownfieldu, k jehož dalšímu využití je plánována rekonstrukce původních objektů k následnému obecnímu využití.	Město / obec Kraj

	DT 3: Obnova brownfieldů a k jeho dalšímu využití je plánována především revitalizace zeleně včetně možného zbudování zón aktivního a pasivního odpočinku.	
Tvorba studií a analýz možností využití vybraných brownfieldů	Studie transformace a následného využití území obzvláště složitých nebo rozsáhlých brownfieldů. Doporučení zpracovat studii pro dané území musí být uvedeno v usnesení vlády ČR (resp. v jeho přílohách) jako určené k financování v rámci tohoto programu. Usnesení vlády ČR musí být vydána v termínu po 1. 1. 2017.	Město / obec Kraj
Odstraňování bariér v budovách domů s pečovatelskou službou a v budovách městských a obecních úřadů	Odstraňování bariér při vstupu do budov a výstupu z budov, odstraňování bariér uvnitř budov, bezbariérové úpravy WC a sociálních zařízení ve veřejných prostorách, pořízování a aplikace zdvižných a transportních technologií a systémů. Pouze projekty schválené Řídícím výborem Národního rozvojového programu mobility pro všechny.	Město / obec
Bytové domy bez bariér	Odstranění bariér v bytových domech při vstupu do domu a do výtahu.	Město / obec Vlastník bytového domu
Národní program podpory cestovního ruchu v regionech	Zvýšení vybavenosti a atraktivity dálkových turistických tras. Rozvoj veřejné infrastruktury cestovního ruchu, resp. podpora vzniku nové nebo rozvoj a zkvalitnění stávající infrastruktury. Zvýšení kvality stávající veřejné infrastruktury, případně přizpůsobení stávající veřejné infrastruktury novým cílovým skupinám.	ÚSC (mimo statutárních měst) Mikroregiony, NNO
Podporované byty	DT 1 (Pečovatelský byt): Výstavba bytů pro seniory ve věku 65+ nebo pro osoby s takovým zdravotním stavem, který způsobil závislost na pomoci jiné fyzické osoby podle § 7 a následujících zákona o sociálních službách. DT 3 (Komunitní dům seniorů): Výstavba domů pro osoby ve věku 60+.	Město / obec, kraj, jejich PO
Technická infrastruktura	Zasíťování pozemků pro budoucí výstavbu rodinných nebo bytových domů. Technickou infrastrukturou se rozumí: pozemní komunikace, vodovod, kanalizace.	Město / obec
Územní plán	Územní plány provedené projektantem.	Město / obec

	Výstavba pro obce	Pořízení sociálních bytů, sociálních domů nebo sociálních bytů ve smíšeném domě prostřednictvím investiční dotace. Sociální byty jsou určeny pro způsobilé domácnosti, které mají nízký příjem a nevyhovující bydlení.	Město / obec
	Panel 2013+	Oprava a modernizace bytových domů: statické poruchy a hydroizolace, zateplení obálky budovy a vybraných vnitřních konstrukcí, výměna rozvodů, úprava společných prostor, výměna bytových jader, výměna nebo pořízení výtahu. Důraz je kladen na komplexní opravy.	Vlastníci bytových domů vč. měst a obcí
	Program Živel	Úvěry na opravu / výstavbu / pořízení obydlí postiženého živelní pohromou. Program je otevřen v případě potřeby.	Vlastníci obydlí vč. měst a obcí
	Regenerace veřejných prostranství na sídlištích	Výstavba nebo rekonstrukce dopravní infrastruktury (chodníků, místních komunikací, cyklistických stezek), výstavba protihlukových stěn, výstavba odstavných a parkovacích stání, odstranění nadzemního VVN a jeho nahrazení podzemním vedením, protipovodňová opatření, výstavba, oprava nebo doplnění veřejného osvětlení, zvýšení bezpečnosti sídliště, výstavba, oprava nebo doplnění dětských hřišť a odpočinkových zón, výstavba veřejných sportovních a rekreačních ploch s příslušným mobiliářem, výstavba, oprava nebo doplnění veřejné zeleně spojené s výsadbou stromů a zatravněním.	Město / obec
	Marketingové aktivity cestovního ruchu	Řízení rozvoje destinace, tvorba produktu cestovního ruchu, definování cílových skupin, realizace marketingových aktivit, propagace destinace, řízení toku návštěvnosti v destinaci, výzkumné aktivity, vyhodnocování efektivity realizovaných aktivit a další aktivity realizované DMO.	Oblastní organizace destinačního managementu
	Podpora nestátních neziskových organizací	Systémové či jednorázové aktivity s přidanou hodnotou regionálního a nadregionálního charakteru, u nichž bude prokazatelný pozitivní dopad na široký (měřitelný) okruh aktérů regionálního rozvoje, a aktivity zaměřené na zavádění udržitelného rozvoje a strategického řízení do praxe.	NNO

Ministerstvo životního prostředí	Domovní čistírny odpadních vod	Realizace soustav individuálních čistíren odpadních vod v podobě DČOV do kapacity 50 EO pro budovy využívané k trvalému rodinnému bydlení.	Město / obec
	Průzkum, posílení a budování zdrojů pitné vody	Realizace nových nebo regenerace stávajících zdrojů vody pro zásobování obyvatelstva pitnou vodou či realizace nových nebo zkapacitnění, případně rekonstrukce nefunkčních přivaděčů pitné vody.	Město / obec
	Emise ze stacionárních zdrojů	Pořízení technologií vedoucích ke snížení emisí vybraných těžkých kovů. Pořízení technologií a změny technologických postupů vedoucích ke snížení emisí pachových látek.	Město / obec, kraj, obchodní spol.
	Odstraňování a rekultivace nelegálních odpadů a sanace havarijních stavů, které představují akutní riziko pro životní prostředí	Odstraňování nelegálních skladů odpadů. Sanace havarijních stavů (akutní sanační zásahy).	Obce s RP, kraj
	Udržitelná městská doprava a mobilita	Nákup nových vozidel na vybrané alternativní pohony či pronájem těchto vozidel formou operativního leasingu.	Město / obec, kraj, PO
	Veřejné osvětlení v CHKO	Rekonstrukce či úprava soustav veřejného osvětlení. Pouze pro obce, jejichž katastrální území zasahuje do území CHKO.	Město / obec
	Environmentální vzdělávání, výchova a osvěta	Environmentální vzdělávání a výchova, tvorba metodik, vzdělávání lektorů a učitelů, evaluace v oblasti EVVO, interpretace přírodního dědictví.	Město / obec, kraj, NNO
	Nová zelená úsporám	Snižování energetické náročnosti obytných budov (komplexní nebo dílčí zateplení), výstavba domů s velmi nízkou energetickou náročností, environmentálně šetrné a efektivní využití zdrojů energie a obnovitelné zdroje energie.	Vlastníci domů (včetně měst a obcí)
	Program péče o krajinu	Péče o přírodní a přírodě blízké biotopy a biotopy druhů uvedených v červených seznamech ve volné krajině. Péče o krajinné prvky.	Město / obec, kraj, NNO, FO, PO
Ministerstvo zemědělství	Podpora prevence před povodněmi	Zřizování nových retenčních prostorů, úpravy na existujících vodních nádržích s retenčním účinkem, opatření k rozlivům povodní a poldry.	Město / obec, povodí, Lesy ČR

Ministerstvo kultury	Výstavba a technické zhodnocení infrastruktury vodovodů a kanalizací	Propojování a rozšiřování vodárenských soustav, výstavba vodovodů pro veřejnou potřebu, výstavba, dostavba, modernizace a intenzifikace ČOV, dostavba kanalizačních systémů a souvisejících objektů, odstranění volných výustí atd.	Město / obec, svazek obcí
	Podpora opatření na drobných vodních tocích a malých vodních nádržích	Výstavba, rekonstrukce, oprava a odbahnění nerybochovných rybníků a malých vodních nádrží za účelem posílení retence a akumulace vody v krajině, za současného zlepšení jejich technického stavu a navrácení základních vodohospodářských funkcí.	Město / obec, svazek obcí
	Údržba a obnova kulturních a venkovských prvků	Obnova a údržba objektů typu kaple, křížová cesta, zvonička, boží muka, smírčí a jiné kříže, exteriérové sochy a sousoší, hřbitovy a hřbitovní zdi.	Město / obec, NNO, FO
	Lesní hospodář	Investice na nákup techniky pro hospodaření v lesích.	Město / obec jako lesní hospodář
	Zpracovatel dřeva	Investice do strojů, technologií a zařízení pro zpracování dřeva a dřevního odpadu ve dřevozpracujících provozovnách.	Město / obec jako zpracovatel dřeva
	Náhrady podle lesního zákona	Výsadba minimálního podílu melioračních a zpevňujících dřevin, zařízení lesních majetků, provádění technických a biologických opatření pro zvýšení ochrany lesní půdy a podporu péče o vodohospodářské poměry.	Vlastník lesa
	Finanční příspěvek na lesní hospodářství	Ekologické a k přírodě šetrné technologie při hospodaření v lese, obnova lesů poškozených imisemi a lesů chřadnoucích vinou antropogenních vlivů, vyhotovení lesních hospodářských plánů, obnova, zajištění a výchova lesních porostů do 40 let věku, příspěvek na ochranu lesa.	Vlastník lesa
	Podpora obnovy kulturních památek prostřednictvím obcí s rozšířenou působností	Zachování a obnova nemovitých kulturních památek, které se nalézají mimo památkové rezervace a zóny, nejsou národními kulturními památkami a nejsou ve vlastnictví ČR.	Město / obec, církev, PO, FO
	Program záchrany architektonického dědictví	Zachování a obnova ohrožených nemovitých kulturních památek, které tvoří nejceněnější součást národního kulturního dědictví, zejména velkých stavebních objektů, národních kulturních památek a památek UNESCO.	Město / obec, církev, kraj, ČR

Ministerstvo vnitra	Havarijní program	Záchrana nemovitých kulturních památek v havarijním technickém stavu, zejména jejich statické a celkové stavební zajištění včetně restaurátorských prací, opravy krovů a střech.	Město / obec, církev, kraj
	Podpora regionálních kulturních tradic	Podpora spojená s významnými výročími měst a obcí, s významnými výročími kulturně-historických událostí a s významnými výročími významných osobností českého původu působících v oblasti kultury.	Město / obec, PO, FO
	Podpora kulturních akcí	Profesionální kulturní aktivity v oblasti alternativní a klasické hudby, výtvarného umění, divadla a tance. Profesionální festivaly v oblasti hudby, výtvarného umění, divadla, tance a literatury. Vlastní umělecká činnost stálých profesionálních divadel. Literární festivaly a přehlídky a hudebních těles.	PO v příslušné oblasti
	Program prevence kriminality na místní úrovni	Vybudování / rozšíření městského kamerového dohlížecího systému (MKDS). Projekty na osvětlení rizikových míst. Vybudování, úprava a vybavení víceúčelových sportovních hřišť a plácků pro využití k organizovaným kolektivním aktivitám.	Město / obec, kraj
	Dotace pro jednotky SDH obcí	Pořízení nebo rekonstrukce cisternové automobilové stříkačky, pořízení nového dopravního automobilu, stavba nebo rekonstrukce požární zbrojnice.	Obce plnící přenesenou působnost státní správy v oblasti jednotek PO
	Účelová neinvestiční dotace na výdaje jednotek SDH obcí	Zabezpečení akceschopnosti jednotky kategorie JPO II, mzdové výdaje a zákonné pojistné na sociální zabezpečení člena vykonávajícího službu v jednotce kategorie JPO II nebo JPO III, odborná příprava, výdaje za uskutečněný zásah jednotky SDH obce.	Obce plnící přenesenou působnost státní správy v oblasti jednotek PO
	Projekty obcí na podporu integrace cizinců na lokální úrovni	Výuka českého jazyka pro děti i dospělé, podpora integrace v základních a mateřských školách či v mateřských centrech, pořádání integračních akcí a aktivit,	Město / obec

Ministerstvo průmyslu a obchodu		organizace příměstských táborů zaměřených na výuku ČJ, vzdělávání pedagogů atd.	
	Rozvoj dobrovolnické služby	Část výdajů spojených s prací dobrovolníka (pojistné, evidence atd.).	NNO s akreditací dobrovolnické služby
	Dotace pro NNO v oblasti PO	Odborná příprava, podpora akceschopnosti, podpora výchovné a vzdělávací činnosti, podpora preventivní činnosti, zvyšování fyzické zdatnosti, spolková činnost.	NNO s činnostmi v úseku IZS
	Podpora podnikatelských nemovitostí a infrastruktury	Projekty výstavby, rozvoje podnikatelských nemovitostí a regenerace nemovitostí (tzv. brownfieldů) včetně příslušné infrastruktury se zaměřením na zpracovatelský průmysl, strategické služby a technologická centra.	Město / obec, kraj, ČR
	Opatření ke snížení energetické náročnosti veřejného osvětlení	Úspora energie formou obnovy osvětlovacích soustav, pořízení nebo optimalizací řídicího systému v obcích (způsobilé pouze v případě současné výměny svítidel a světelných zdrojů), rekonstrukce rozvaděčů veřejného osvětlení.	Město / obec
	Rekonstrukce otopné soustavy a zdroje tepla	Snížení energetické náročnosti energetického hospodářství budov ve veřejném sektoru rekonstrukcí otopné soustavy včetně rekonstrukce či výměny topného zdroje.	Město / obec, PŘO
	Energeticky úsporná opatření v budovách řešená metodou EPC	Úspora energie v oblasti renovace technologických zařízení s dobou návratnosti delší než 10 let v kombinaci s energeticky úsporným projektem řešeným metodou EPC.	Město / obec, kraj, PŘO
	Zavádění systému hospodaření s energií v podobě energetického managementu	Podpora zavedení systému hospodaření s energií v podobě energetického managementu a opatření nezbytných pro snižování energetické náročnosti.	Město / obec, kraj, PO
	Příprava realizace kvalitních energeticky úsporných projektů se zásadami dobré praxe	Podpora komplexní přípravy kvalitního energeticky úsporného projektu s návrhem kombinace energeticky úsporných opatření v podobě studie proveditelnosti / energetického posouzení.	Vlastníci objektů

Ministerstvo práce a sociálních věcí	Program Regenerace a podnikatelské využití brownfieldů	Revitalizace a oživení zastaralých a nevyužívaných areálů a jejich přeměna na průmyslové areály a plochy do 10 ha. Rekonstrukce objektů pro průmysl a podnikání.	Město / obec, kraj
	Sociální práce	Příspěvek na výkon sociální práce.	Město / obec, kraj
	Sociálně-právní ochrana dětí	Náklady vzniklé v souvislosti s výkonem sociálně-právní ochrany dětí.	Obce s RP prostřednictvím krajů
	Rozvoj a obnova materiálně-technické základny sociálních služeb	Investiční program pro rozvoj sociálních služeb, výstavbu nových kapacit či modernizaci stávajících.	Organizace sociálních služeb
Ministerstvo dopravy	Cyklistické stezky	Výstavba cyklistické stezky, oprava cyklistické stezky, zřizování jízdních pruhů pro cyklisty na místních komunikacích nebo na silnicích II. nebo III. třídy.	Město / obec, kraj
	Zvyšování bezpečnosti	Akce na dopravní infrastruktuře zaměřené na zvýšení bezpečnosti dopravy nebo její zpřístupňování osobám s omezenou schopností pohybu a orientace podél silnic I., II., III. třídy nebo místních komunikací.	Město / obec, kraj, stát
Ministerstvo školství	Rozvoj výukových kapacit MŠ a ZŠ zřizovaných ÚSC	Podpora rozvoje nebo vytvoření nových výukových kapacit MŠ a ZŠ.	Město / obec
	Podpora vzdělávání cizinců ve školách	Částečná úhrada, popřípadě krytí zvýšených nákladů souvisejících s poskytováním vzdělávání dětem a žákům - cizincům k usnadnění jejich integrace do společnosti a vzdělávacího systému ČR.	Školy
	Vybavení školských poradenských zařízení diagnostickými nástroji	Neinvestiční prostředky určené na nákup diagnostických nástrojů zaměřených na diagnostiku dětí, žáků a studentů využitelných při stanovení podpůrných opatření, specifikaci vzdělávacích potřeb žáka, vymezení adekvátní podpory ve vzdělávání.	Zřizovatelé škol
	Primární prevence rizikového chování	Primární prevence rizikového chování dětí a mládeže. Zahrnuje programy protidrogové prevence i programy zaměřené na další typy rizikového chování.	Školy, NNO
	Můj klub	Podpora pravidelné sportovní činnosti dětí a mládeže do 23 let ve sportovních klubech a tělovýchovných jednotách včetně možnosti využití podpory na základní provoz a údržbu sportovních zařízení SK/TJ.	Spolky

Úřad vlády	Podpora nadaných žáků základních a středních škol	Podpora zvyšování kvality a rozšiřování péče o kognitivně nadané žáky základních škol a středních škol v hlavních vzdělávacích oblastech a oborech s důrazem na tvůrčí činnost.	NNO
	Financování asistentů pedagoga	Možnost využití asistenta pedagoga nad rámec poskytovaných podpůrných opatření.	Školy
	Prevence sociálního vyloučení a komunitní práce	Projekty využívající principy komunitní práce v romských komunitách/lokalitách.	NNO, církve
	Protidrogová politika	Preventivní, poradenské, ambulantní a rezidenční programy v různých typech adiktologických služeb. Informační aktivity a práce s veřejností.	NNO, církve

Poznámky k přehledu:

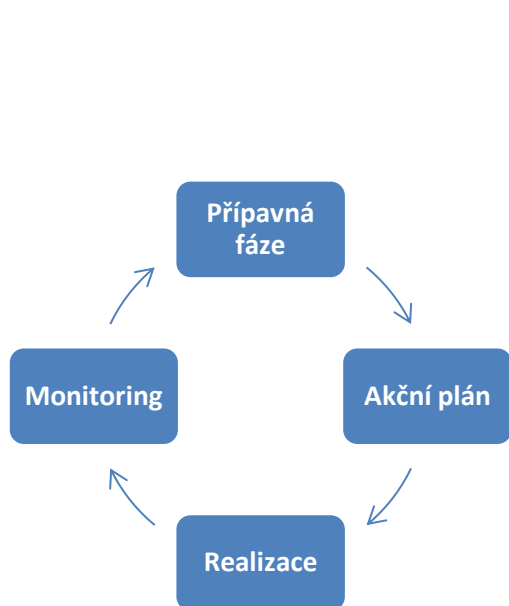
- Ne všechny programy jsou vyhlašovány pravidelně každý rok.
- Některé programy jsou jednorázové; byly do přehledu zařazeny proto, že existuje možnost jejich opětovného vypsání v budoucnu.
- Řada programů MMR je cílena na obce do 3 000 nebo do 10 000 obyvatel; tyto programy nejsou v přehledu uvedeny.

8 Implementace

Implementace nastavuje pravidla pro úspěšnou realizaci SPRM a pro sledování dosažených výsledků.

Cyklus implementace Strategického plánu se skládá ze tří základních částí – přípravné, návrhu Akčního plánu a realizační. V přípravné fázi se průběžně aktualizuje tzv. zásobník projektů. Ve fázi návrhu Akčního plánu jsou vybrané projekty ze zásobníku navrženy do Akčního (prováděcího) plánu. Jedná se o projekty navržené k určité formě podpory ze strany města ve stanoveném období. V realizační fázi rozhodne nejvyšší statutární orgán města (zastupitelstvo) o schválení, příp. neschválení projektů obsažených v akčním plánu. Schválené projekty jsou poté realizovány za podpory ze strany garanta strategického plánu. Implementační cyklus uzavírá monitoring.

Postupové kroky jednotlivých fází implementačního cyklu:



Přípravná fáze:

1. Identifikace projektů do zásobníku
2. Hodnocení projektů podle kritérií pro zařazení do zásobníku
3. Rozhodnutí o zařazení projektu do zásobníku

Fáze návrhu Akčního plánu:

4. Návrh způsobu podpory projektů
5. Návrh projektů do Akčního plánu

Realizační fáze:

6. Rozhodnutí politického orgánu o schválení / zamítnutí podpory projektů v Akčním plánu
7. Realizace projektů

Fáze monitoringu:

8. Monitoring projektů
9. Sledování plnění indikátorů

Přehled realizace akčního plánu a přehled plnění indikátorů jsou podkladem pro přípravu akčního plánu na další období.

Odpovědnost za realizaci opatření a tedy za naplňování SPRM má zastupitelstvo města. Vedení města je politickým garantem plnění SPRM. Výkonnou složkou jsou jednotlivé odpovědné útvary (odborníky magistrátu města). Oddělení strategického rozvoje a řízení projektů poskytuje administrativní podporu při tvorbě a vyhodnocování akčních plánů a při monitoringu.

Je doporučeno i po dokončení SPRM zachovat činnost Řídícího výboru a pracovních skupin. Pracovní skupiny by měly aktivně diskutovat navrhovaná opatření a dávat doporučení ŘV; ten pak rozhodne, jak s připomínkami naloží.

Přehled odpovědností v procesu tvorby a implementace SPRM:

Činnosti	Akteři Zastupitelstvo města	Rada města	Politický garant (primátor, náměstek)	Tajemník magistrátu	Odpovědný útvar (odbor apod.)	Oddělení strat. rozvoje a řízení projektů	Odbor ekonomický	Řídící výbor SPRM	Partneři a veřejnost
Schválení SPRM	Schval.	Dop.	Odpov.	Spol.	Spol.	Zprac.	Spol.	Spol.	Spol.
Zpracování návrhu SPRM		Schval.	Odpov.	Spol.	Spol.	Zprac.	Spol.	Dop.	Spol.
Projednání s veřejností a partnery			Odpov. Schval.	Spol.	Spol.	Zprac.	Spol.	Spol.	Spol.
Změny vize, oblastí, cílů SPRM	Schval.	Dop.	Odpov.	Spol.	Spol.	Zprac.	Spol.	Dop.	Spol.
Schválení indikátorů	Inf.	Schval.	Odpov.	Spol.	Spol.	Zprac.	Spol.	Dop.	Spol.
Předložení roční zprávy o plnění SPRM	Schval.	Dop.	Odpov.	Spol.	Spol.	Zprac.	Spol.	Dop.	Spol.
Plnění cílů		Schval.	Odpov.	Spol.	Zprac.	Spol.	Spol.		Spol.
Plnění indikátorů		Schval.	Odpov.	Spol.	Zprac.	Spol.	Spol.		Spol.
Zajištění souladu s rozpočtem	Schval.	Dop.	Odpov.	Spol.		Spol.	Zprac.	Dop.	
Zajištění souladu s územním plánem	Schval.	Dop.	Odpov.	Spol.	Zprac.	Spol.	Spol.	Dop.	Spol.
Zajištění souladu s ostatními koncepčními dokumenty	Schval.	Dop.	Odpov.	Spol.	Zprac.	Spol.	Spol.	Dop.	Spol.
Zajištění provázanosti na komunitní plánování			Odpov.	Spol.	Zprac.	Spol.	Spol.	Dop.	Spol.
Koordinace v rámci strategického řízení			Schval.	Spol.	Spol.	Zprac. Odpov.	Spol.	Spol.	Spol.
Hodnoc. udržitelnosti (socioekon. přínosu)		Inf.	Spol.	Spol.	Zprac.	Odpov.	Spol.	Schval.	
Zpracování akčních plánů		Inf.	Schval.	Spol.	Odpov.	Zprac.	Spol.	Dop.	Spol.
Schválení akčních plánů	Schval.	Dop.	Odpov.	Spol.	Spol.	Zprac.	Spol.	Spol.	Spol.

Použité zkratky:

Schval.	Schvaluje	Zprac.	Odpovědnost za zpracování
Dop.	Projednává a doporučuje ke schválení	Spol.	Spolupracuje
Odpov.	Odpovědnost	Inf.	Je informován

V oblasti postupu a odpovědností implementace SPRM je doporučeno zachovat stávající zavedený postup. Při něm je akční plán svázán s rozpočtem města – do akčního plánu mohou být zařazeny jen takové projekty, které jsou zároveň finančně pokryty rozpočtem nebo jsou zařazeny do rozpočtového výhledu.

Za přípravu a výběr projektů do akčního plánu odpovídají pracovní skupiny / odbory magistrátu města. Správci indikátorů sledují plnění akčního plánu a indikátorů. Celý implementační cyklus koordinuje Oddělení strategického rozvoje a řízení projektů.

Procesní postup implementace SPRM:

Aktivita	Zodpovědný útvar	Časové vymezení
Koordinace implementačních aktivit	Oddělení strategického rozvoje a řízení projektů	Průběžně
Výběr projektů do akčního plánu	Pracovní skupiny Řídící výbor	Každoročně dle termínů přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení	Oddělení strategického rozvoje a řízení projektů	Každoročně ve stejném termínu jako předložení rozpočtu města (předpoklad v prosinci)
Vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	Správci indikátorů	Každoročně v dubnu
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu	Pracovní skupiny Řídící výbor	Každoročně v květnu
Předložení vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu	Oddělení strategického rozvoje a řízení projektů	Každoročně ve stejném termínu jako je předložen závěrečný účet (předpoklad v červnu)
Zveřejnění vyhodnocení akčního plánu za předchozí rok	Kancelář primátora	Každoročně v září
Příprava evaluace strategického plánu	Oddělení strategického rozvoje a řízení projektů	Každoročně v červnu

V ročním rozložení má implementační cyklus SPRM následující podobu:

Měsíc	Aktivita
Duben	Vyhodnocení plnění indikátorů a akčního plánu jednotlivými správci indikátorů za předchozí rok.
Květen	Sumarizace vyhodnocení plnění indikátorů a akčního plánu za předchozí rok a projednání v pracovních skupinách a Řídícím výboru – zajistí odbor rozvoje.
Květen – červen	Sběr záměrů na projekty, které mohou být zařazeny do Akčního plánu na následující rok. Předložení do RM vyhodnocení plnění indikátorů a akčního plánu za předchozí rok (probíhá v termínech zpracování závěrečného účtu) – zajistí odbor rozvoje, podklady z rozpočtu dodá ekonomický odbor.
Červen	Projednání plnění indikátorů a akčního plánu za předchozí rok v ZM - ve stejném termínu jako závěrečný účet.
Červenec – srpen	Vyhodnocení požadavků jednotlivých odborů na zařazení projektů, opatření či činností do akčního plánu na následující rok. Projednání projektů, opatření či činností navržených do akčního plánu věcně příslušnými pracovními skupinami.
Srpen – září	Odborné posouzení jednotlivých projektů navržených pro zařazení do akčního plánu s ohledem na možnosti rozpočtu a rozpočtového výhledu, jejich kvalitu, soulad se Strategickým plánem rozvoje města, případně jejich socioekonomický přínos Řídícím výborem (pod metodickým vedením odboru rozvoje). Termínově v návaznosti na přípravu rozpočtu.
Září – říjen	Sladění požadavků na zařazení do akčního plánu s možnostmi rozpočtu. Zajistí odbor rozvoje v součinnosti s ekonomickým odborem na základě konzultací s vedením města. Sestavení akčního plánu pro projednání v orgánech zajistí odbor rozvoje.
Listopad – prosinec	Projednání akčního plánu v orgánech města ve stejných termínech, jako rozpočet města.

E2									↔			↔					↔		↔			↔	↔						
E3	↔																↔	↔											
	A1	A2	A3	A4	B1	B2	B3	C1	C2	C3	C4	C5	D1	D2	D3	D4	E1	E2	E3	F1	F2	G1	G2	G3	G4	G5	G6	H1	H2
F1			↔																			↔				↔			
F2			↔	↔			↔										↔												
G1						↔			↔			↔						↔											
G2						↔								↔				↔		↔									
G3		↔				↔																							
G4								↔	↔	↔	↔																		
G5		↔			↔																								
G6				↔							↔									↔							↔	↔	
H1				↔							↔		↔														↔		↔
H2	↔																										↔	↔	

Příloha 2: Vazby na dílčí strategické dokumenty

Město Děčín zpracovává dílčí strategické dokumenty, které dále zpřesňují plánovaná opatření v jednotlivých sférách činnosti města. Tato příloha podává přehled dílčích strategických dokumentů města Děčína s jejich vazbou na prioritní oblasti a rozvojové cíle SPRM.

Dílčí strategický dokument	Dotčené rozvojové cíle
Strategie Místního partnerství na podporu podnikání Statutárního města Děčín	A.1, A.2, A.3, A.4
Plán odpadového hospodářství Statutárního města Děčín	B.1
Lesní hospodářský plán	B.2
Plán udržitelné městské mobility města Děčín	C.1, C.2, C.3, C.4, C.5
Koncepce cyklistické infrastruktury v Děčíně	C.2
Strategický plán sociálního začleňování Děčín	D.1, D.2, D.3, D.4
Komunitní plán sociálních služeb města Děčín	D.1, D.2, D.3, D.4
Plán rozvoje sportu města Děčín	E.1, E.2
Kulturní plán města Děčín	E.1, E.2
Program rozvoje ZOO Děčín	E.2, G.2
Koncepce rozvoje školství statutárního města Děčín	F.1, F.2, B.3
Místní akční plán rozvoje vzdělávání pro Správní obvod obce s rozšířenou působností Děčín	F.1, F.2
Koordinovaný přístup ke škole s vyšším výskytem žáků se ztíženými životními podmínkami	F.1, F.2
Místní plán inkluze Děčín	F.2
Plán postupu k vyrovnaní počtu žáků s potřebou podpůrných opatření mezi školami Děčín	F.2, D.4
Obnova historické části Podmokel	G.1, G.3, G.4
Územní energetická koncepce města Děčína	G.5
Koncepce Smart City Děčín (v přípravě)	H.1, H.2

Podkladem pro akce v oblasti městského mobiliáře, zeleně, komunikací, osvětlení atd. jsou průběžně zpracováváné a aktualizované pasporty (Pasport zeleně, Inventarizace stromů, Pasport místních komunikací, Pasport veřejného osvětlení, Pasport opěrných zdí, Pasport zastávek MAD).

Pravidla pro realizaci opatření jak města, tak jiných aktérů, jsou dána schválenými zásadami města (Zásady postupu statutárního města Děčín při poskytování účelové dotace v rámci programu podpory výstavby rodinných domů na území statutárního města Děčín, Zásady postupu statutárního města Děčín při poskytování účelové dotace v rámci programu podpory výstavby čistíren odpadních vod pro rodinné domy na vymezeném území statutárního města Děčín, Zásady na prodej domů a bytů, Zásady pro prodej pozemků, Zásady statutárního města Děčín pro poskytování účelových dotací v oblasti sociálních věcí, kultury a sportu, Zásady zřizování věcných břemen, Zásady na pronájem nebytových prostor).

Příloha 3: Karty indikátorů

Vysvětlivky ke kartám indikátorů:

Číslo indikátoru: Pořadové číslo v soustavě indikátorů.

Název indikátoru: Název; odpovídá soustavě indikátorů v návrhové části SPRM.

Prioritní oblast: Název prioritní oblasti SPRM, již indikátor měří.

Jednotka: Měrná jednotka indikátoru.

Optimální směr: Ukazuje požadovaný vývoj hodnoty indikátoru. Pro přehlednost se označuje symboly:

↑	vzrůstající tendence
↓	klesající tendence
→	setrvalý stav
⏊	nepřekročit stanovenou mez
⌊	nepoklesnout pod stanovenou mez
A/N	splněno / nesplněno

Hodnoty: Mezníky pro sledování hodnot indikátorů.

Popis indikátoru: Zdůvodnění indikátoru, kontext, přínos ze sledování, tendence do budoucna.

Indikátor ovlivňuje: Významné faktory, které mají vliv na výslednou hodnotu indikátoru.

Metodika a výpočet: Popis metodiky a výpočtu indikátoru.

Zdroj dat: Odkaz na zdroj pro získávání dat pro měření indikátoru.

Perioda vyhodnocování: Časový interval, ve kterém se bude sledovat vývoj indikátoru.

Správce indikátoru: Správce je odpovědný za získávání dat sledujících vývoj indikátoru.

Garant naplnění indikátoru: Politik odpovídající za dosažení cílových hodnot indikátorů díky plnění strategického plánu.

Číslo	1	Název indikátoru	Podíl konzultovaných obecně závazných vyhlášek a nařízení města s OHK	
Prioritní oblast	A: Ekonomika a podnikání			
Jednotka	%	Optimální směr	→	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 100 % Cílový stav 2024: 100 % Cílový stav 2027: 100 %			
Popis indikátoru		Pro splnění cílů strategického plánu je třeba zapojit další místní aktéry. Okresní hospodářská komora Děčín sdružuje podnikatelské subjekty ve městě a přináší jejich potřeby a podněty tak, aby vyhlášky města neomezovaly rozvoj podnikání. Obecně závazné městské vyhlášky jsou posílány k vyjádření OHK.		
Indikátor ovlivňuje		Počet vydaných obecně závazných vyhlášek a nařízení města.		
Metodika a výpočet		Podíl obecně závazných vyhlášek a nařízení konzultovaných s OHK na celkovém počtu vyhlášek a nařízení, vyjádřený v procentech.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Mgr. Michaela Rašková		
Garant naplnění indikátoru		Jaroslav Hrouda		

Číslo	2	Název indikátoru	Počet jednání koordinační skupiny k podpoře podnikání	
Prioritní oblast	A: Ekonomika a podnikání			
Jednotka	Počet	Optimální směr	±	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 4 Cílový stav 2024: 4 Cílový stav 2027: 4			
Popis indikátoru		Počet schůzek OHK a podnikatelských subjektů s vedením města. Tato mezisektorová platforma umožňuje přímou komunikaci mezi aktéry, vzájemnou koordinaci a lepší řešení potřeb zaměstnavatelů ve městě. Navazuje se na současné setkávání 4 x ročně.		
Indikátor ovlivňuje		Ochota na straně města svolat skupinu, ochota podnikatelských subjektů účastnit se, výběr relevantních témat pro podnikatelské subjekty.		
Metodika a výpočet		Počet jednání za rok.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Ing. Tereza Svobodová		
Garant naplnění indikátoru		Jaroslav Hrouda		

Číslo	3	Název indikátoru	Počet uskutečněných akcí na propojování žáků a zaměstnavatelů za rok	
Prioritní oblast	A: Ekonomika a podnikání			
Jednotka	Počet	Optimální směr	±	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 1 Cílový stav 2024: 1 Cílový stav 2027: 1			
Popis indikátoru		Město může být jedním ze subjektů, které pomáhají propojovat žáky a studenty s trhem práce. V Děčíně působí řada zaměstnavatelů, kteří nabízejí různorodé pracovní uplatnění. Přesnou představu o něm je třeba komunikovat vůči žákům a rodičům, aby měli představu o oborech, ve kterých lze v Děčíně najít uplatnění. Možná forma je např. každoroční burza zaměstnavatelů.		
Indikátor ovlivňuje		Aktivita všech aktérů (město, školy, zaměstnavatelé); schopnost oslovit a aktivizovat žáky a rodiče.		
Metodika a výpočet		Počet uskutečněných akcí za rok.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Hana Kalfářová		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Ondřej Smíšek		

Číslo	4	Název indikátoru	Počet projektů revitalizace brownfields pro podnikání	
Prioritní oblast	A: Ekonomika a podnikání			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 0 Cílový stav 2024: 1 Cílový stav 2027: 2			
Popis indikátoru		V Děčíně se nacházejí plochy, které lze charakterizovat jako brownfields. Děčín má vzhledem ke své poloze nedostatek ploch pro novou výstavbu, zároveň některé zdejší střední a větší firmy narážejí na malý rozsah svých areálů, který je omezuje při rozšíření výroby. Proto je vhodné revitalizovat brownfieldové lokality pro podnikatelské využití.		
Indikátor ovlivňuje		Dotační podpora revitalizace brownfields, vlastnictví pozemků a objektů.		
Metodika a výpočet		Počet zahájených projektů revitalizace brownfield (fyzické zahájení projektu), kde cílem je budoucí podnikatelské využití lokality. Sleduje se nárůst oproti stavu v roce 2020.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Ing. Tereza Svobodová		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Jiří Anděl, CSc.		

Číslo	5	Název indikátoru	Nezaměstnanost v porovnání s průměrem Ústeckého kraje	
Prioritní oblast	A: Ekonomika a podnikání			
Jednotka	%	Optimální směr	↓	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 127 % Cílový stav 2024: 120 % Cílový stav 2027: 110 %			
Popis indikátoru	Nezaměstnanost vypovídá o množství pracovních příležitostí a o schopnosti obyvatel nalézt zaměstnání. V současnosti se nezaměstnanost v Děčíně (dle metodiky MPSV) pohybuje nad průměrem Ústeckého kraje (cca 127 % v roce 2019). Absolutní hodnoty míry nezaměstnanosti se mohou měnit v závislosti na makroekonomických trendech. Cílem je, ekonomika v Děčíně lépe reagovala na budoucí změny a Děčín se díky tomu v nezaměstnanosti přesunul z podprůměru minimálně do průměru v rámci kraje.			
Indikátor ovlivňuje	Makroekonomická situace, příchody / odchody významných zaměstnavatelů ve městě.			
Metodika a výpočet	Nezaměstnanost je počítána dle metodiky MPSV jako podíl dosažitelných uchazečů ve věku 15-64 let na celkovém počtu obyvatel ve věku 15-64 let. Indikátor je počítán jako porovnání nezaměstnanosti v Děčíně s nezaměstnaností v Ústeckém kraji, vyjádřené v procentech (podíl nezaměstnaných osob v Děčíně : podíl nezaměstnaných osob v Ústeckém kraji X 100). MPSV uvádí data se zpožděním, rok 2020 tedy zachycuje data stav v roce 2019.			
Zdroj dat	Statistika MPSV (https://www.mpsv.cz/web/cz/nezamestnanost-v-obcich). Ve filtru zadat příslušné období, Ústecký kraj, okres Děčín; data za město Děčín se zobrazí automaticky.			
Perioda vyhodnocování	1 x za rok			
Správce indikátoru	Ing. Tereza Svobodová			
Garant naplnění indikátoru	Jaroslav Hrouda			

Číslo	6	Název indikátoru	Procento nově obnovených ploch osázených melioračními a zpevňujícími dřevinami	
Prioritní oblast	B: Životní prostředí			
Jednotka	%	Optimální směr	±	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 100 % Cílový stav 2024: 75 % Cílový stav 2027: 75 %			
Popis indikátoru		Meliorační a zpevňující dřeviny plní následující funkce: zabraňují degradaci půd, podílí se na zlepšování vodního režimu, zpevňují základ porostu a zvyšují odolnost proti povětrnostním vlivům aj. Indikátor zaznamenává podíl ploch, který byl osázen těmito dřevinami.		
Indikátor ovlivňuje		Rozpočet města, disponibilní dotační tituly, environmentální situace (klimatická změna).		
Metodika a výpočet		Procento nově obnovovaných ploch, které spadají pod působnost lesů města Děčín a byly v daném roce osázeny melioračními a zpevňujícími dřevinami. Přesná definice viz Lesní zákon (Zák. 289/1995 Sb.).		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Ing. Antonín Novák		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Vladislav Raška		

Číslo	7	Název indikátoru	Počet nových OZE instalovaných veřejným sektorem	
Prioritní oblast	B: Životní prostředí			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 0 Cílový stav 2024: 2 Cílový stav 2027: 4			
Popis indikátoru		Obnovitelné zdroje energie přispívají k snížení produkce oxidů uhlíku a tím ke zdravějšímu životnímu prostředí. Zároveň mohou posílit energetickou nezávislost. Možnými OZE jsou například sluneční energie, větrná energie, vodní energie, geotermální energie, biomasa. OZE lze instalovat na objektech města a jeho příspěvkových organizací.		
Indikátor ovlivňuje		Projektová příprava na instalaci OZE, disponibilní dotační tituly.		
Metodika a výpočet		Indikátor udává počet ukončených projektů OZE, které byly instalovány městem nebo jeho organizacemi. Sleduje se nárůst oproti stavu v roce 2020.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Michal Štrobl		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Jiří Anděl, CSc.		

Číslo	8	Název indikátoru	Podíl vytríděného komunálního odpadu	
Prioritní oblast	B: Životní prostředí			
Jednotka	%	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 26 % (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 45 % Cílový stav 2027: 55 %			
Popis indikátoru		Indikátor zaznamenává efektivitu odpadového hospodářství města. Sleduje podíl odpadu, který je namísto skládkování vytríděn a jinak využit (recyklace, opětovné využití, případně energetické využití). Důležité je, aby podíl vytríděného odpadu dlouhodobě stoupal. Nutnost omezit skládkování nevytríděného odpadu je dána i legislativou. Návrh cílů pro komunální odpad v novém zákoně o odpadech stanovuje zvýšit do roku 2025 opětovné použití a recyklaci komunálních odpadů nejméně na 55 % celkové hmotnosti komunálních odpadů.		
Indikátor ovlivňuje		Systém sběru recyklovatelného odpadu (počet kontejnerů, frekvence vyvážení), legislativa, ekonomika odpadového hospodářství (poplatky za skládkování), osvěta obyvatel a změna jejich chování.		
Metodika a výpočet		Podíl oddělených sbíraných složek z celkového sesbíraného komunálního odpadu vyprodukovaného na území města Děčín.		
Zdroj dat		Odbor komunikací a dopravy a služby města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Pavla Cermanová		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Ondřej Smíšek		

Číslo	9	Název indikátoru	Koeficient ekologické stability území
Prioritní oblast	B: Životní prostředí		
Jednotka	Poměrové číslo	Optimální směr	±
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 4,05 (data za rok 2018) Cílový stav 2024: 4,04 Cílový stav 2027: 4,04		
Popis indikátoru	Koeficient ekologické stability je poměrové číslo, které stanovuje poměr ploch tzv. stabilních a nestabilních krajinných prvků v daném území. Mezi stabilní prvky patří lesy, trvalé travní porosty, sady, zahrady, vinice, chmelnice a vodní plochy, mezi nestabilní prvky patří orná půda, zastavěné plochy a ostatní plochy. Hodnoty KES za Děčín se dlouhodobě pohybují kolem 4, což odpovídá přírodní a přírodě blízká krajina s výraznou převahou ekologicky stabilních struktur; cílem je zachovat tento charakter.		
Indikátor ovlivňuje	Zachování původních přírodních prvků vs. nová výstavba a (sub)urbanizace ve městě.		
Metodika a výpočet	Poměr ploch tzv. stabilních a nestabilních krajinných prvků v území.		
Zdroj dat	Český statistický úřad, územně analytické podklady (https://www.czso.cz/csu/czso/csu_a_uzemne_analyticke_podklady) Zvolit: údaje z veřejné databáze za obec, vybrat Děčín a aktuální období. Statistika uvádí údaje s cca ročním zpožděním.		
Perioda vyhodnocování	1 x za rok		
Správce indikátoru	Ing. Kristýna Svobodová		
Garant naplnění indikátoru	Ing. Vladislav Raška		

Číslo	10	Název indikátoru	Počet parkovacích míst na parkovištích P+R u významných dopravních uzlů a v parkovacích domech	
Prioritní oblast	C: Doprava a dostupnost			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 0 Cílový stav 2024: - Cílový stav 2027: 80			
Popis indikátoru		Děčín se dlouhodobě potýká s nedostatkem parkovacích míst v centru města. Zároveň nedostatek parkování u dopravních uzlů (hlavní nádraží, autobusové nádraží aj.) omezuje obyvatele ve využívání veřejné dopravy. Tuto situaci mají řešit plánovaná parkoviště typu P+R, případně parkovací domy.		
Indikátor ovlivňuje		Projektová příprava, finanční náročnost projektů, disponibilní dotační zdroje.		
Metodika a výpočet		Počet parkovacích míst vytvořených díky realizovaným projektům. Sleduje se nárůst oproti stavu v roce 2020.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Zuzana Kudrnáčová		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Vladislav Raška		

Číslo	11	Název indikátoru	Počet km cest s procyklistickým opatřením	
Prioritní oblast	C: Doprava a dostupnost			
Jednotka	Km	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 2,8 km (stav v roce 2019; probíhá projektová příprava dalších opatření) Cílový stav 2024: 5 Cílový stav 2027: 7			
Popis indikátoru		Záměrem města je posílit cyklistickou dopravu v rámci městské mobility. Proto plánuje tvorbu městských cyklotras, které budou navazovat na cyklotrasy a cyklostezky mezinárodní, národní a regionální. Indikátor sleduje délku cyklostezek a vyhrazených jízdních pruhů pro cyklisty, které se nacházejí na území města.		
Indikátor ovlivňuje		Stav komunikací a jejich prostorové parametry (možnost tvořit vyhrazené pruhy pro cyklisty); investiční náročnost opatření, disponibilní finanční zdroje.		
Metodika a výpočet		Počet kilometrů ukončených (zrealizovaných) opatření: cyklostezky a jízdní pruhy pro cyklisty na území města.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Mgr. Jiří Veselý		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Ondřej Smíšek		

Číslo	12	Název indikátoru	Počet zpřístupněných objektů v rámci plnění Generelu bezbariérových tras	
Prioritní oblast	C: Doprava a dostupnost			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 3 Cílový stav 2024: 4 Cílový stav 2027: 5			
Popis indikátoru		Opravy vstupů a vnitřních částí veřejných budov a škol tak, aby byly dostatečně přístupné osobám s hendikepy. Město zpracovává plán bezbariérových tras pro centra městské zástavby, na něj navazuje zpřístupňování jednotlivých objektů. Nutným předpokladem je příprava projektové dokumentace. Aktuálně zpřístupněné budovy jsou: Magistrát města Děčín, ZŠ Máchovo nám. (budova 2. stupně na Máchově nám.), Dům dětí a mládeže (budova na Teplické ulici).		
Indikátor ovlivňuje		Příprava projektové dokumentace, investiční náročnost opatření, finanční zdroje (rozpočet města, dotační tituly).		
Metodika a výpočet		Hodnota indikátoru vyjadřuje počet zpřístupněných objektů v rámci plnění Generelu bezbariérových tras města Děčín.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Lucie Schejbalová		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Ondřej Smíšek		

Číslo	13	Název indikátoru	Počet přepravených platících cestujících v MAD
Prioritní oblast	C: Doprava a dostupnost		
Jednotka	Počet	Optimální směr	±
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 5 670 000 (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 5 400 000 Cílový stav 2027: 5 250 000		
Popis indikátoru	Pro snížení individuální automobilové dopravy ve městě a zároveň v zájmu ochrany životního prostředí se město snaží preferovat a zkvalitňovat městskou autobusovou dopravu. Indikátor sleduje počet platících cestujících v MAD.		
Indikátor ovlivňuje	Jízdní řády, trasování linek MAD, tarify (vč. zohlednění integrace DPMD do DÚK).		
Metodika a výpočet	Počet osob přepravených městskou autobusovou dopravu v aktuálním roce na území města Děčín. Indikátor nepostihne počet všech přepravených osob. Důvodem je tarif DÚK, kdy jediným integrovaným dokladem je papírová přestupní jízdenka, která při přestupu z jiných dopravních prostředků není evidována jako „platící cestující“, a také změna platnosti jízenek na 45 min, kdy každý přestup není zaznamenán jako platící cestující. Podle dat ze sčítacích rámců (nejsou osazena všechna vozidla, ale pouze cca 15% vozidel) je reálně přepraveno o 18 – 30 % osob více, než je počet platících cestujících.		
Zdroj dat	Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování	1 x za rok		
Správce indikátoru	Ing. Bohumil Bárta		
Garant naplnění indikátoru	Ing. Martin Weiss		

Číslo	14	Název indikátoru	Počet realizovaných opatření v oblasti monitoringu a řízení dopravy	
Prioritní oblast	C: Doprava a dostupnost			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 0 Cílový stav 2024: 1 Cílový stav 2027: 2			
Popis indikátoru		Pro zkvalitňování dopravy (individuální automobilová doprava, nákladní doprava a jejich koexistence s veřejnou a pěší / cyklistickou dopravou) je třeba aktivně získávat data o dopravní zátěži vybraných komunikací a uzlů a implementovat inteligentní systémy k řízení dopravy pomocí moderních technologií (např. adaptivní řízení dopravy, dopravní informace poskytované v reálném čase, preference vozidel MAD na světelných křižovatkách, elektronické odbavovací systémy, parkovací informační a navigační systémy a další). Indikátor sleduje počet realizovaných řešení.		
Indikátor ovlivňuje		Dopravní koncepce města, existující technologie, spolupráce s PČR, ČVUT – Fakulta dopravní aj.		
Metodika a výpočet		Počet zrealizovaných (ukončených) projektů / opatření v daném roce.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Bc Jana Prouzová		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Ondřej Smíšek		

Číslo	15	Název indikátoru	Počet trestných činů zaznamenaných policií na 10 000 obyvatel	
Prioritní oblast	D: Sociální stabilita, bezpečnost			
Jednotka	Počet	Optimální směr	⇄	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 198 (data za r. 2019) Cílový stav 2024: 200 Cílový stav 2027: 190			
Popis indikátoru		Tzv. index kriminality – počet spáchaných trestných činů zaznamenaných policií v přepočtu na 10 000 obyvatel. Do trestné činnosti spadá násilná trestná činnost, mravnostní trestná činnost, majetková trestná činnost a ostatní trestná činnost. Hodnota ukazatele by měla zůstat na stávajících nízkých hodnotách, v ideálním případě se dále snižovat.		
Indikátor ovlivňuje		Celkový trend vývoje kriminality v ČR, skladba obyvatel města, preventivní a kontrolní opatření realizovaná ve městě (asistent prevence kriminality, počet strážníků, provoz kamerového systému).		
Metodika a výpočet		Počet trestných činů uskutečněných na území města Děčín na 10 000 obyvatel. Sleduje se průměrná hodnota za obvodní oddělení PČR Děčín město a Děčín Podmokly.		
Zdroj dat		Policie České republiky		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Mgr. Tomáš Pavlík		
Garant naplnění indikátoru		Jaroslav Hrouda		

Číslo	16	Název indikátoru	Počet přestupků dořešených městskou policií	
Prioritní oblast	D: Sociální stabilita, bezpečnost			
Jednotka	Počet	Optimální směr	→	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 8 588 (data za r. 2019) Cílový stav 2024: 8 600 Cílový stav 2027: 8 500			
Popis indikátoru		Počet přestupků v Děčíně nevybočuje výrazně z průměru obdobných měst v Ústeckém kraji. Záměrem města nicméně je aktivně využívat městskou policii pro zlepšení veřejného pořádku a bezpečnosti ve městě. Počet dořešených přestupků tak vypovídá o schopnosti městské policie plnit tyto úkoly.		
Indikátor ovlivňuje		Celkový počet přestupků ve městě, počet strážníků MP, zaměření činnosti MP, preventivní a kontrolní opatření (asistent prevence kriminality, provoz kamerového systému), legislativa (přestupkové právo).		
Metodika a výpočet		Počet přestupků, které jsou zaevidovány a dořešeny městskou policií.		
Zdroj dat		Městská policie Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Mgr. Tomáš Pavlík		
Garant naplnění indikátoru		Jaroslav Hrouda		

Číslo	17	Název indikátoru	Počet dokončených bytů v rodinných domech	
Prioritní oblast	D: Sociální stabilita, bezpečnost			
Jednotka	Roční průměr za období	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 15(průměr za poslední tři sledované roky 2016 - 2018) Cílový stav 2024: 20 (průměr za poslední tři sledované roky) Cílový stav 2027: 22 (průměr za poslední tři sledované roky)			
Popis indikátoru	Město Děčín se chce stát dobrou adresou pro střední sociální skupiny kvalifikovaných pracovníků. Tito lidé preferují bydlení v rodinných domech. Indikátor postihuje na jednu stranu schopnost města vytvářet podmínky (vhodné lokality) pro stavbu RD, na druhou stranu reálný zájem takovýchto obyvatel o bydlení v Děčíně.			
Indikátor ovlivňuje	Územní plán města, počet vhodných lokalit, spolupráce s developery, projektová příprava.			
Metodika a výpočet	Průměrný počet dokončených bytů v rodinných domech ročně za poslední tři sledované roky.			
Zdroj dat	Český statistický úřad, územně analytické podklady (https://www.czso.cz/csu/czso/csu_a_uzemne_analyticke_podklady) Zvolit: údaje z veřejné databáze za obec, vybrat Děčín a aktuální období. Statistika uvádí údaje s cca ročním zpožděním.			
Perioda vyhodnocování	1 x za rok			
Správce indikátoru	Rita Ipserová			
Garant naplnění indikátoru	Ing. Jiří Anděl, CSc.			

Číslo	18	Název indikátoru	Vyplácené dávky státní sociální podpory na bydlení	
Prioritní oblast	D: Sociální stabilita, bezpečnost			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↓	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 58 717 (data za rok 2018) Cílový stav 2024: 50 000 Cílový stav 2027: 47 000			
Popis indikátoru	Počet vyplácených sociálních dávek popisuje sociální strukturu obyvatel. Konkrétně počet vyplácených příspěvků na bydlení v letech 2014 – 2016 stagnoval na úrovni zhruba 73 000 dávek, v letech 2016 – 2018 se snižoval. Cílem je další pokles počtu obyvatel čerpajících tento příspěvek.			
Indikátor ovlivňuje	Celková socioekonomická situace v okrese, nastavení státní politiky sociální podpory.			
Metodika a výpočet	Roční počet vyplácených dávek státní sociální podpory na bydlení. Data jsou k dispozici pouze na úrovni okresu.			
Zdroj dat	Český statistický úřad, sociální zabezpečení (https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt-parametry&pvo=SZB01c&z=T&f=TABULKA&sp=A&skupId=726&katalog=30850&pvo=SZB01c&str=v207&u=v180__VUZEMI__101__40169) Ve filtru vybrat okres Děčín a ukazatel „Počet vyplácených dávek“.			
Perioda vyhodnocování	1 x za rok			
Správce indikátoru	Bc. Barbora Ledvinová			
Garant naplnění indikátoru	Jaroslav Hrouda			

Číslo	19	Název indikátoru	Počet znevýhodněných osob zapojených do práce organizované městem	
Prioritní oblast	D: Sociální stabilita, bezpečnost			
Jednotka	Počet	Optimální směr	±	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 163 (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 100 Cílový stav 2027: 100			
Popis indikátoru		Středisko městských služeb Děčín zaměstnává osoby dlouhodobě evidované na ÚP, a tím přispívá k jejich zařazení na trh práce. V období 2016 – 2018 se počet takto zapojených osob pohyboval kolem 100.		
Indikátor ovlivňuje		Podpora ze strany místní samosprávy, transparentnost a efektivnost procesu, legislativní podmínky, kapacita SMS.		
Metodika a výpočet		Počet osob znevýhodněných na trhu práce zaměstnávaných prostřednictvím města Děčín. Celkový počet osob je sledován za jeden kalendářní rok. Rozsah pracovního úvazku nebo délka zaměstnání není zohledňována. Znevýhodněnou osobou se rozumí např. osoby se zdravotním postižením nebo dlouhodobě nezaměstnaní.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Mgr. Radek Michálek		
Garant naplnění indikátoru		Jaroslav Hrouda		

Číslo	20	Název indikátoru	Počet uchazečů v evidenci Úřadu práce déle než 12 měsíců	
Prioritní oblast	D: Sociální stabilita, bezpečnost			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↓	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 451 (data za rok 2018) Cílový stav 2024: 380 Cílový stav 2027: 320			
Popis indikátoru		Počet dlouhodobě nezaměstnaných souvisí se skladbou obyvatel města, s fungováním trhu práce a s efektivitou programů na sociální a pracovní aktivizaci obyvatel.		
Indikátor ovlivňuje		Socioekonomická situace, podpůrné programy pro návrat na trh práce.		
Metodika a výpočet		Sleduje se počet uchazečů, kteří jsou v evidenci Úřadu práce déle než 12 měsíců.		
Zdroj dat		Český statistický úřad, územně analytické podklady (https://www.czso.cz/csu/czso/csu_a_uzemne_analyticke_podklady) Zvolit: údaje z veřejné databáze za obec, vybrat Děčín a aktuální období. Statistika uvádí údaje s cca ročním zpožděním.		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Ing. Veronika Takacsová		
Garant naplnění indikátoru		Jaroslav Hrouda		

Číslo	21	Název indikátoru	Počet nezaměstnaných osob umístěných na trh práce díky činnosti města	
Prioritní oblast	D: Sociální stabilita, bezpečnost			
Jednotka	Počet	Optimální směr	±	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 110 Cílový stav 2024: 50 Cílový stav 2027: 50			
Popis indikátoru		Město Děčín skrze své organizace (SMS, MP) a další aktéry dlouhodobě podporuje návrat nezaměstnaných osob na trh práce, například zaměstnáním v SMS, pozicích APK, případně ve spolupráci se zaměstnavateli ve městě. Indikátor sleduje, kolik osob, původně nezaměstnaných, bylo v daném roce umístěno na trh práce díky projektům a aktivitám města. V budoucnu se očekává snížení vnějšího financování (dotační podpory) na tuto aktivitu, proto i hodnota indikátoru se pravděpodobně sníží oproti současnému stavu.		
Indikátor ovlivňuje		Socioekonomická situace, podpůrné programy pro návrat na trh práce, dotační programy		
Metodika a výpočet		Sleduje se počet uchazečů, kteří byli v daném roce umístěni na trh práce (podepsali pracovní smlouvu) díky projektům a aktivitám města.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Ing. Veronika Takacsová		
Garant naplnění indikátoru		Jaroslav Hrouda		

Číslo	22	Název indikátoru	Podíl neuspokojených žádostí o pobytové služby	
Prioritní oblast	D: Sociální stabilita, bezpečnost			
Jednotka	%	Optimální směr	↓	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 56 % (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 50 % Cílový stav 2027: 45 %			
Popis indikátoru	Indikátor udává podíl neuspokojených žádostí na všech podaných žádostech do pobytových služeb, které nebyly uspokojeny z důvodu nedostatečné kapacity těchto zařízení. Pobytové služby jsou určeny osobám, které jsou vzhledem ke svému věku a zdravotnímu stavu převážně či zcela odkázány na pomoc jiné osoby a osobám procházejícím krizovým obdobím života. Původně plánované hodnoty tohoto indikátoru na úrovni 41 % nejsou reálné. Důvodem je demografická změna – stárnutí populace a rychlé přibývání obyvatel ve věkové kategorii 65 a více let.			
Indikátor ovlivňuje	Demografická situace, socioekonomická situace obyvatel, zdravotní stav obyvatelstva, počet podaných žádostí, rozpočet města.			
Metodika a výpočet	Podíl neuspokojených žádostí o využívání pobytových služeb na celkovém počtu žádostí o pobytové služby v zařízeních na území města Děčín v daném roce.			
Zdroj dat	Vlastní data města Děčín, Komunitní plán sociálních služeb			
Perioda vyhodnocování	1 x za rok			
Správce indikátoru	Mgr. Eva Štolbová			
Garant naplnění indikátoru	Ing. Ondřej Smíšek			

Číslo	23	Název indikátoru	Kapacita domovů pro seniory a domů s pečovatelskou službou	
Prioritní oblast	D: Sociální stabilita, bezpečnost			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 524 (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 540 Cílový stav 2027: 555			
Popis indikátoru		Indikátor sleduje kapacitu domovů pro seniory a domů s pečovatelskou službou, jejichž význam stoupá se zvyšujícím se podílem seniorů na populaci. Indikátor by měl mít vzhledem k reálné potřebě této služby stoupající hodnotu.		
Indikátor ovlivňuje		Současná kapacita domů pro seniory a domů s pečovatelskou službou, rozpočet města, počet domovů pro seniory a domů s pečovatelskou službou.		
Metodika a výpočet		Celková kapacita všech domovů pro seniory a domů s pečovatelskou službou, které působí ve městě (veřejné i soukromé).		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín, Komunitní plán sociálních služeb		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Mgr. Eva Štolbová		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Ondřej Smíšek		

Číslo	24	Název indikátoru	Výše přidělených dotací pro dobrovolné aktivity v oblasti kultury a sportu	
Prioritní oblast	E: Atraktivní město			
Jednotka	Mil. Kč	Optimální směr	±	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 10,91 (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 7 Cílový stav 2027: 7			
Popis indikátoru		Ke zkvalitnění volnočasové nabídky ve městě přispívají dobrovolné aktivity v oblasti kultury a sportu. Dotace pro subjekty v této oblasti přispívají k vytváření bohatší nabídky.		
Indikátor ovlivňuje		Rozpočtové možnosti města, zajištění administrace projektů, počet zapojených subjektů.		
Metodika a výpočet		Celkový finanční objem přidělených dotací pro dobrovolné aktivity v oblasti kultury a sportu (mimo profesionální aktivity) ze strany města vyjádřený v milionech Kč.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Ing. Lucie Uhrecká		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Ondřej Smíšek		

Číslo	25	Název indikátoru	Počet akcí v Kulturním plánu
Prioritní oblast	E: Atraktivní město		
Jednotka	Počet	Optimální směr	→
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 43 (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 43 Cílový stav 2027: 43		
Popis indikátoru	Počet akcí, které jsou každoročně zařazeny v Kulturním plánu města, zachycuje bohatství kulturního a spolkového života ve městě.		
Indikátor ovlivňuje	Počet subjektů pořádajících akce, jejich aktivizace a zapojení.		
Metodika a výpočet	Počet aktivit (projektů), zahrnutých v Kulturním plánu v daném roce.		
Zdroj dat	Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování	1 x za rok		
Správce indikátoru	Petra Bláhová		
Garant naplnění indikátoru	Ing. Ondřej Smíšek		

Číslo	26	Název indikátoru	Počet ukončených investičních akcí a oprav v rámci rozvoje významných turistických atraktivit a památek	
Prioritní oblast	E: Atraktivní město			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 0 Cílový stav 2024: 1 Cílový stav 2027: 3			
Popis indikátoru		Děčín má množství významných turistických cílů a památek minimálně regionálního významu. Potřebují průběžnou obnovu po stavební stránce (nové investice, údržby, opravy). Indikátor sleduje počet takto realizovaných projektů.		
Indikátor ovlivňuje		Projektová příprava, rozpočtové možnosti města, vhodné dotační programy.		
Metodika a výpočet		Počet ukončených investičních akcí a oprav, které byly v daném roce realizovány ve významných turistických atraktivitách a památkách ve vlastnictví a správě města (zámek, Pastýřská stěna, ZOO, Akvacentrum). Sleduje se kumulativní nárůst oproti roku 2020.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Štěpánka Špačková		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Ondřej Smíšek		

Číslo	27	Název indikátoru	Počet ukončených investičních akcí a oprav při tvorbě a obnově drobné volnočasové a turistické infrastruktury	
Prioritní oblast	E: Atraktivní město			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 0 Cílový stav 2024: 4 Cílový stav 2027: 8			
Popis indikátoru		V Děčíně a jeho bezprostředním okolí je množství drobných prvků turistické a volnočasové infrastruktury, případně se tvorba takových prvků plánuje. Příkladem mohou být turistické trasy a jejich mobiliář, vyhlídky, dětská hřiště, volně přístupné sportovní prvky. Indikátor sleduje počet akcí zaměřených na tvorbu (vybudování nového), případně opravu těchto prvků.		
Indikátor ovlivňuje		Projektová příprava, rozpočtové možnosti města, vhodné dotační programy, jednání s vlastníky pozemků u budování nových prvků neležících na pozemcích města.		
Metodika a výpočet		Počet ukončených investičních akcí a oprav, které byly v daném roce realizovány na turistické a volnočasové infrastruktuře, jako jsou turistické trasy a jejich mobiliář, sportovní hřiště, vyhlídky, lavičky, dětská hřiště apod. Sleduje se kumulativní nárůst oproti roku 2020.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Jana Šonková		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Ondřej Smíšek		

Číslo	28	Název indikátoru	Počet návštěvníků turistických informačních center	
Prioritní oblast	E: Atraktivní město			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 30 995 (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 37 000 Cílový stav 2027: 40 000			
Popis indikátoru	Město Děčín provozuje turistická informační centra na hlavním nádraží a v prostorách městské knihovny. Hlavní nádraží je významným logistickým uzlem ve městě, je využíváno i pro rekreační dopravu. Knihovna je díky svému umístění na nábřeží v centru města a díky svému atraktivnímu vzhledu jedním z přirozených cílů návštěvníků. Návštěvnost obou TIC v posledních letech roste v řádu jednotek tisíc návštěvníků za rok, cílem je udržet tento rostoucí trend.			
Indikátor ovlivňuje	Celkový vývoj segmentu turistického ruchu v ČR, ekonomická situace obyvatel, propagace a označení TIC, sortiment nabídky a služeb v TIC.			
Metodika a výpočet	Počet návštěvníků turistických informačních center na hlavním nádraží a v městské knihovně v Děčíně.			
Zdroj dat	Vlastní data města Děčín / TIC			
Perioda vyhodnocování	1 x za rok			
Správce indikátoru	Mgr. Romana Silvarová			
Garant naplnění indikátoru	Ing. Ondřej Smíšek			

Číslo	29	Název indikátoru	Návštěvnost turistického portálu a sociálních sítí města	
Prioritní oblast	E: Atraktivní město			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 49 000 (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 52 000 Cílový stav 2027: 55 000			
Popis indikátoru		S rostoucí využitím informačních technologií roste význam propagace města prostřednictvím internetu a mobilních aplikací. Cílem města je, aby turistický portál byl přehledným a pravidelně aktualizovaným zdrojem informací o možnostech turistického vyžití ve městě a zároveň aktivně oslovovat potenciální návštěvníky města na sociálních sítích.		
Indikátor ovlivňuje		Marketing, dostupnost, povědomí a využívání internetu a mobilních aplikací.		
Metodika a výpočet		Indikátor hodnotí počet návštěvníků turistického portálu sociálních sítí města.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Mgr. Romana Silvarová		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Ondřej Smíšek		

Číslo	30	Název indikátoru	Počet návštěvníků turistických atraktivit a památek	
Prioritní oblast	E: Atraktivní město			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 459 266 (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 470 000 Cílový stav 2027: 500 000			
Popis indikátoru	Indikátor sleduje návštěvnost nejvýznamnějších turistických atrakcí ve městě Děčín (zámek, aquapark, ZOO) a počet osob přepravených prostřednictvím turistických spojů a zážitkové dopravy. Záměrem města je posílit význam cestovního ruchu, indikátor by tedy měl růst.			
Indikátor ovlivňuje	Počet turistů navštěvujících město, finanční prostředky na obnovu památek a rozvoj cestovního ruchu, celkový vzhled města, kvalita doprovodných služeb, marketing města a sledovaných institucí, počet akcí pořádaných ve městě.			
Metodika a výpočet	Počet návštěvníků dle prodaných vstupenek za rok ve vybraných turisticky atraktivních destinacích ve městě Děčín a současně počet osob přepravených v rámci turistických spojů a zážitkové dopravy. Sledují se turistické cíle, kde lze měřit návštěvnost prostřednictvím prodaných vstupenek, tedy: Zámek Děčín, Aquapark, ZOO, osobní lodní doprava. Budou-li k dispozici data (šetření, čítače apod.), lze orientačně zaznamenat také využití Labské stezky a návštěvnost via ferraty na Pastýřské stěně, tato čísla se však nezapočítají do indikátoru.			
Zdroj dat	Vlastní data města Děčín			
Perioda vyhodnocování	1 x za rok			
Správce indikátoru	Mgr. Romana Silvarová			
Garant naplnění indikátoru	Ing. Ondřej Smíšek			

Číslo	31	Název indikátoru	Počet hostů a počet přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních
Prioritní oblast	E: Atraktivní město		
Jednotka	Počet	Optimální směr	↑
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 41 749 hostů / 74 788 přenocování (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 46 000 hostů / 83 000 přenocování Cílový stav 2027: 50 000 hostů / 91 000 přenocování		
Popis indikátoru	<p>Počet hostů v hromadných ubytovacích zařízeních vypovídá jednak o atraktivitě města a také o tom, jak ubytovací zařízení vycházejí vstříc zájmu turistů. Počet přenocování dává informaci o tom, jak dlouho se návštěvníci ve městě zdržují. Optimálním trendem přitom je jak celkový růst počtu návštěvníků, tak především prodloužení průměrné délky pobytu; návštěvník bydlící ve městě delší dobu využívá více služeb, více zde utrací a tím podporuje místní ekonomiku.</p> <p>Počet hostů se výrazněji zvýšil mezi lety 2018 a 2019 (r. 2018: 35 000 hostů, r. 2019: 41 000 hostů), stejně tak i počet přenocování (r. 2008: 63 000 přenocování, r. 2019: 74 000 přenocování), průměrná délka pobytu však zůstává dlouhodobě stejná na úrovni 1,8 nocí.</p>		
Indikátor ovlivňuje	Celková ekonomická situace v ČR, počet návštěvníků města, celkový vzhled města a jeho marketing, kvalita doprovodných služeb, počet pořádaných akcí.		
Metodika a výpočet	Počet hostů a počet přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních ve městě.		
Zdroj dat	Český statistický úřad, Veřejná databáze (https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&pvo=CRU03a&f=TABULKA&z=T&skupId=1330&katalog=31743&pvo=CRU03a&str=v300&u=v300__VUZEMI__43__562335)		
Perioda vyhodnocování	1 x za rok		
Správce indikátoru	Mgr. Romana Silvarová		
Garant naplnění indikátoru	Ing. Ondřej Smíšek		

Číslo	32	Název indikátoru	Počet budov škol a školských zařízení ve špatném stavebně-technickém stavu	
Prioritní oblast	F: Vzdělávání			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↓	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 36 (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 28 Cílový stav 2027: 18			
Popis indikátoru	Cílem města je modernizovat budovy školských zařízení v majetku města. Školská zařízení města v současné době využívají 55 objektů. Nejčastějšími potřeby jsou výměny oken, zateplování, výměny rozvodů, opravy sociálních zařízení apod. Záměrem je zlepšovat stav školních budov, indikátor by tedy měl mít sestupnou tendenci.			
Indikátor ovlivňuje	Rozpočtové možnosti města, vhodné dotační programy, projektová příprava.			
Metodika a výpočet	Počet budov školských zařízení v majetku města, které nevyhovují požadovaným standardům.			
Zdroj dat	Vlastní data města Děčín			
Perioda vyhodnocování	1 x za rok			
Správce indikátoru	Milan Tenkrát			
Garant naplnění indikátoru	Ing. Jiří Anděl, CSc.			

Číslo	33	Název indikátoru	Neuspokojené potřeby škol a školských zařízení v počtu a vybavenosti učeben technických a přírodovědných předmětů	
Prioritní oblast	F: Vzdělávání			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↓	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 21 (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 15 Cílový stav 2027: 9			
Popis indikátoru		Počet specializovaných učeben technických a přírodovědných předmětů a učeben ICT je prostředkem ke zvýšení kvality vzdělávání. Město sleduje potřeby škol v této oblasti a podle možností školy průběžně dovybavuje. Hodnota ukazatele by měla mít klesající tendenci, tzn. bude se snižovat počet neuspokojených potřeb, které školy mají.		
Indikátor ovlivňuje		Rozpočtové možnosti města, vhodné dotační programy.		
Metodika a výpočet		Počet nevyřešených žádostí o budování a vybavení učeben technických a přírodovědných předmětů a učeben ICT, které město eviduje.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Hana Kalfářová		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Ondřej Smíšek		

Číslo	34	Název indikátoru	Počet aprobovaných pedagogů
Prioritní oblast	F: Vzdělávání		
Jednotka	Počet	Optimální směr	↑
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 106 (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 109 Cílový stav 2027: 112		
Popis indikátoru	Pro zvýšení kvality vzdělávání především v technických a přírodovědných oborech je vhodné, aby vzdělávání zajišťovali řádně aprobovaní pedagogové, ideálně navíc s odpovídající jazykovou výbavou.		
Indikátor ovlivňuje	Rozpočtové možnosti města, další nabídka pro kvalifikované pedagogy.		
Metodika a výpočet	Počet pedagogů v základních školách s postačující kvalifikací pro výuku cizích jazyků, přírodovědných a technických předmětů (matematika, fyzika, chemie).		
Zdroj dat	Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování	1 x za rok		
Správce indikátoru	Hana Kalfářová		
Garant naplnění indikátoru	Ing. Ondřej Smíšek		

Číslo	35	Název indikátoru	Podíl žáků 9. tříd, kteří dosáhli úrovně vzdělání německého jazyka A1	
Prioritní oblast	F: Vzdělávání			
Jednotka	%	Optimální směr	±	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 89,76 % (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 85 % Cílový stav 2027: 85 %			
Popis indikátoru	Díky poloze města blízko hranice s Německem je jedním z cílů města rozvíjet jazykové dovednosti žáků, především německého jazyka. Díky dobré jazykové vybavenosti mohou snáze najít uplatnění na trhu práce. Záměrem je udržet současnou vysokou hodnotu indikátoru.			
Indikátor ovlivňuje	Kvalita vzdělávání a kvalifikovanost pedagogů, zájem ze strany veřejnosti (žáků a jejich rodin), rozpočet města.			
Metodika a výpočet	Indikátor udává podíl žáků 9. tříd základní školy, kteří dosáhli úrovně vzdělání německého jazyka A1. Úroveň se zjišťuje na školách.			
Zdroj dat	Vlastní data města Děčín			
Perioda vyhodnocování	1 x za rok			
Správce indikátoru	Hana Kalfářová			
Garant naplnění indikátoru	Ing. Ondřej Smíšek			

Číslo	36	Název indikátoru	Počet žáků ZŠ zapojených ve znalostních soutěžích
Prioritní oblast	F: Vzdělávání		
Jednotka	Počet	Optimální směr	↑
Hodnoty	Výchozí stav 2020: školní kolo: 1389 / okresní kolo: 195 / krajské kolo: 30 (data za školní rok 2018/2019) Cílový stav 2024: 1400 / 220 / 35 Cílový stav 2027: 1400 / 250 / 40		
Popis indikátoru	Znalostní soutěže pro žáky základních škol (olympiády) jsou celonárodní soutěže pořádané systémem kol (školní, okresní, krajské, národní kolo). Soutěží se v předmětech: matematika, fyzika, chemie, biologie, zeměpis, dějepis, český jazyk. Účast v těchto soutěžích ukazuje, kolik a jak talentovaných žáků školy mají a jak je dokáží motivovat k účasti; specifický význam má počet žáků, kteří postoupili do krajského kola, což vypovídá o vyšší míře talentu.		
Indikátor ovlivňuje	Počet žáků ve školách (demografická situace), počet pořádaných soutěží, práce pedagogů na školách.		
Metodika a výpočet	Sleduje se (1) počet žáků děčínských ZŠ, kteří se zúčastnili školního kola olympiád v předmětech: matematika, fyzika, chemie, biologie, zeměpis, dějepis, česká jazyk; (2) počet těchto žáků, kteří v soutěžích postoupili do okresního a krajského kola.		
Zdroj dat	Vlastní data města Děčín na základě údajů škol		
Perioda vyhodnocování	1 x za rok		
Správce indikátoru	Hana Kalfářová		
Garant naplnění indikátoru	Ing. Ondřej Smíšek		

Číslo	37	Název indikátoru	Plocha revitalizovaných veřejných prostranství
Prioritní oblast	G: Veřejná infrastruktura města		
Jednotka	Metry čtvereční	Optimální směr	↑
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 0 Cílový stav 2024: 8 000 Cílový stav 2027: 16 000		
Popis indikátoru	Na území města je řada veřejných prostranství, které město spravuje a udržuje. Město chce dobudovat drobnou infrastrukturu a mobiliář, obnovit městskou zeleň a kvalitně ji spravovat a celkově revitalizovat městská prostranství.		
Indikátor ovlivňuje	Rozpočet města, existence možnosti dotačních titulů, rozloha veřejných prostranství, majetkové poměry, projektová příprava.		
Metodika a výpočet	Celková výměra plochy veřejných prostranství, na kterých budou prováděny revitalizační práce v průběhu sledovaného období. Veřejným prostranstvím jsou podle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů „všechna náměstí, ulice, tržiště, chodníky, veřejná zeleň, parky a další prostory přístupné každému bez omezení, tedy sloužící obecnému užívání bez ohledu na vlastnictví k tomuto prostoru“. Sleduje se kumulativní hodnota – nárůst oproti stavu v roce 2020. Počítají se akce ukončené k danému roku.		
Zdroj dat	Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování	1 x za rok		
Správce indikátoru	Ing. Přemysl Mička		
Garant naplnění indikátoru	Ing. Vladislav Raška		

Číslo	38	Název indikátoru	Plocha obnovené městské zeleně	
Prioritní oblast	G: Veřejná infrastruktura města			
Jednotka	Metry čtvereční	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 0 Cílový stav 2024: 70 000 Cílový stav 2027: 150 000			
Popis indikátoru		V rámci revitalizace veřejných prostranství ve městě je třeba obnovit i plochy městské zeleně. Součástí je aktualizace inventáře dřevin.		
Indikátor ovlivňuje		Rozpočet města, existence možnosti dotačních titulů, plocha zeleně, majetkové poměry, projektová příprava.		
Metodika a výpočet		Celková plocha městské zeleně, která prošla revitalizací. Revitalizací je myšlena celková obnova plochy (např. obnova stávajícího inventáře dřevin, travních ploch). Sleduje se kumulativní hodnota – nárůst oproti stavu v roce 2019. Počítají se akce ukončené k danému roku.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Ing. Zdeňka Švirlochová		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Vladislav Raška		

Číslo	39	Název indikátoru	Počet veřejných budov v nevyhovujícím stavu
Prioritní oblast	G: Veřejná infrastruktura města		
Jednotka	Počet	Optimální směr	↓
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 6 (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 5 Cílový stav 2027: 3		
Popis indikátoru	Cílem města je modernizovat budovy v majetku města, které jsou určeny pro poskytování sociálních a dalších služeb. Indikátor by měl mít sestupnou tendenci.		
Indikátor ovlivňuje	Rozpočtové možnosti města, vhodné dotační programy, projektová příprava, celková koncepce sociálních služeb ve městě.		
Metodika a výpočet	Indikátor udává počet budov v majetku města, které nevyhovují požadovaným standardům, vyjma objektů školských zařízení. Jedná se o budovy sociálních služeb, občanské vybavenosti a bytové domy. Konkrétně objekty: Dvořákova 20 a 22; Drážďanská 32; Krokova 15; Spojenců 209; U trati 16; Jindřichova 337; Vilsnická 65; Zimní stadion; hotel Maxičky; SD Střelnice; Přímá 397 a 398; Lidická 21.		
Zdroj dat	Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování	1 x za rok		
Správce indikátoru	Pavel Prach		
Garant naplnění indikátoru	Ing. Jiří Anděl, CSc.		

Číslo	40	Název indikátoru	Počet odkanalizovaných ekvivalentních obyvatel	
Prioritní oblast	G: Veřejná infrastruktura města			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: - Cílový stav 2024: monitorovat Cílový stav 2027: monitorovat			
Popis indikátoru		Město Děčín má menší podíl odkanalizovaných ekvivalentních obyvatel než obdobná města v regionu. Jednou z příčin je složitá geomorfologická situace města. Nicméně stávající kanalizační síť neodpovídá potřebám města a environmentálním požadavkům. Město chce řešit zejména odkanalizování některých okrajových částí.		
Indikátor ovlivňuje		Rozpočtové možnosti města, dotační programy, projektová příprava.		
Metodika a výpočet		Indikátor vyjadřuje počet odkanalizovaných ekvivalentních obyvatel města. Ekvivalentní obyvatel je uměle zavedená jednotka, představuje zpravidla jednu osobu (producenta znečištění). Indikátor je monitorovací.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Lenka Taušnerová		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Vladislav Raška		

Číslo	41	Název indikátoru	Počet mostů v havarijním stavu
Prioritní oblast	G: Veřejná infrastruktura města		
Jednotka	Počet	Optimální směr	↓
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 7 (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 5 Cílový stav 2027: 3		
Popis indikátoru	V rámci zlepšení veřejné infrastruktury města je třeba se zaměřit na stav mostů a mostků, které jsou v nevyhovujícím stavu. Indikátor sleduje stav mostů, který by se měla nadále zlepšovat. K 31.12.2019 byly evidovány v havarijním stavu mostní objekty: DC-031L ul. Bezručova, DC-021L ul. Revírní, DC-046L ul. Na Hrázi, DC-034L Krásný Studenec, DC-016L lávka „Pelikán“, DC-026P Lesní Mlýn (uzavřen, jednání o převodu), DC-039P Velká Veleň.		
Indikátor ovlivňuje	Rozpočtové možnosti města, dotační programy, projektová příprava, dopravní zátěž mostů.		
Metodika a výpočet	Kvalita stavu mostů bude posuzována formou mostní prohlídky a expertním hodnocením, které z ní vzejde. Indikátor udává počet mostních objektů, které jsou havarijním stavu.		
Zdroj dat	Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování	1 x za rok		
Správce indikátoru	Petr Michajličenko		
Garant naplnění indikátoru	Ing. Jiří Anděl, CSc.		

Číslo	42	Název indikátoru	Počet km vozovek v nevyhovujícím stavu	
Prioritní oblast	G: Veřejná infrastruktura města			
Jednotka	Km	Optimální směr	↓	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 24,96 (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 20 Cílový stav 2027: 17			
Popis indikátoru		Město postupně řeší dopravní situaci ve svých místních částech z pohledu bezpečnosti, průjezdnosti a parkování. Akce se realizují na základě plánu. Indikátor by měl mít klesající trend.		
Indikátor ovlivňuje		Rozpočet města, vhodné dotační programy, projektová příprava, současný stav silnic, intenzita dopravy.		
Metodika a výpočet		Indikátor představuje počet kilometrů silnic, které jsou v nevyhovujícím stavu na území města. Nevyhovující stav je definován silničním zákonem a prováděcí vyhláškou (Sb. 104/97), plánem údržby a souvisejícími technickými normami.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Petr Michajličenko		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Jiří Anděl, CSc.		

Číslo	43	Název indikátoru	Počet km chodníků v nevyhovujícím stavu	
Prioritní oblast	G: Veřejná infrastruktura města			
Jednotka	Km	Optimální směr	↓	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 7,83 (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 5,5 Cílový stav 2027: 3,5			
Popis indikátoru		Obdobně jako u vozovek město systematicky pracuje na zlepšování kvality chodníku. Cílem je minimalizace nevyhovujících chodníků, indikátor by měl mít klesající trend.		
Indikátor ovlivňuje		Rozpočet města, vhodné dotační programy, projektová příprava, současný stav chodníků, majetkové poměry.		
Metodika a výpočet		Indikátor představuje počet kilometrů chodníků, které jsou v nevyhovujícím stavu na území města. Nevyhovující stav je definován silničním zákonem a prováděcí vyhláškou (Sb. 104/97), plánem údržby a souvisejícími technickými normami.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Petr Michajličenko		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Jiří Anděl, CSc.		

Číslo	44	Název indikátoru	Počet vybudovaných koncových bodů připojených do metropolitní sítě	
Prioritní oblast	G: Veřejná infrastruktura města			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 0 Cílový stav 2024: 50 Cílový stav 2027: 100			
Popis indikátoru		Pro vyšší využívání moderních informačních technologií na straně města, příspěvkových organizací a v důsledku i v soukromém sektoru a mezi obyvateli je třeba kvalitní vysokorychlostní připojení k internetu. Město Děčín systematicky buduje metropolitní síť, tzn. kabelové internetové propojení na území města. Indikátor vyjadřuje celkový počet koncových bodů připojených do metropolitní sítě. Koncovými body jsou například jednotlivé budovy příspěvkových organizací nebo kamery kamerového systému. Síť se buduje převážně v závislosti na jiných investicích, ne jako ucelená samostatná akce, to zpomaluje její budování a tím i plnění indikátoru.		
Indikátor ovlivňuje		Rozpočet města, vhodné dotační programy, projektová příprava, majetkoprávní vztahy, koordinace se správcí inženýrských sítí a komunikací.		
Metodika a výpočet		Celkový počet koncových bodů připojených do metropolitní sítě. Sleduje se kumulativní nárůst oproti roku 2020.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Bc. Ing. Michal Moc		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Jiří Anděl, CSc.		

Číslo	45	Název indikátoru	Počet realizovaných projektů instalace senzorů a jejich sítí na objektech města a PO	
Prioritní oblast	G: Veřejná infrastruktura města			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 0 Cílový stav 2024: 2 Cílový stav 2027: 4			
Popis indikátoru		Pro aktivní zavádění prvků „smart city“ je třeba instalovat senzory a jejich sítě pro sběr dat, a to například v rámci objektů, komunikací, vozidel městské dopravy atd. Data slouží k získávání poznatků o reálném provozu, což následně přináší možnost snižování provozních nákladů a zkvalitňování služeb. Vhodná data je možné uvolnit také pro veřejnost, případně pro tvorbu komerčních aplikací.		
Indikátor ovlivňuje		Rozpočtové možnosti města, koncepce využití smart technologií ve městě.		
Metodika a výpočet		Počet realizovaných akcí. Sledují se kumulativní hodnoty oproti stavu v roce 2020.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Bc. Jana Prouzová		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Ondřej Smíšek		

Číslo	46	Název indikátoru	Čekací doba odbavení u vybraných agend	
Prioritní oblast	H: Veřejná správa			
Jednotka	Minuty	Optimální směr	→	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 14 Cílový stav 2024: 14 Cílový stav 2027: 14			
Popis indikátoru		Využití elektronických řešení a propojení agend snižuje administrativní zátěž a zkracuje čas na odbavení občanů. Cílem je udržet současnou hodnotu indikátoru.		
Indikátor ovlivňuje		Rychlost pracovníků agendy, legislativní změny.		
Metodika a výpočet		Aritmetický průměr doby potřebné k vyřízení požadavku občana (počítáno od přihlášení se do systému po vyřízení požadavku). Měřeno u všech agend, které město provádí prostřednictvím elektronické komunikace (bez ohledu na počet agend).		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Bc. Ing. Michal Moc		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Jaromír Zajíček		

Číslo	47	Název indikátoru	Poměr elektronických podání ku fyzickým	
Prioritní oblast	H: Veřejná správa			
Jednotka	%	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 49 % (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 52 % Cílový stav 2027: 55 %			
Popis indikátoru		Indikátor ukazuje poměr elektronických podání ku podáním fyzickým. Do počtu elektronických podání se zahrnují všechna podání učiněná prostřednictvím datové schránky, případně prostřednictvím elektronické adresy podatelny, pokud je podání elektronicky podepsané. Cílem města je navýšit podíl elektronicky podaných zpráv, které zefektivňují proces odbavení a jsou administrativně méně náročné. V posledních letech je podíl elektronických podání konstantně kolem 50 %.		
Indikátor ovlivňuje		Rozpočet města, přehlednost a propojení elektronických portálů, technická gramotnost obyvatel, propagace elektronické formy.		
Metodika a výpočet		Indikátor je vypočten jako poměr podání zadaných prostřednictvím elektronických portálů ku fyzickým. Podání jsou zaznamenávána ve všech agendách, které město obstarává fyzickou cestou i elektronicky. Do počtu elektronických podání se zahrnují všechna podání učiněná prostřednictvím datové schránky, případně prostřednictvím elektronické adresy podatelny, pokud je podání elektronicky podepsané. Celková hodnota indikátoru je jen přibližný odhad.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Bc. Lenka Krčmářová		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Jaromír Zajíček		

Číslo	48	Název indikátoru	Spokojenost občanů s činností města a magistrátu	
Prioritní oblast	H: Veřejná správa			
Jednotka	Známka	Optimální směr	↓	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: - Cílový stav 2024: - Cílový stav 2027: 2			
Popis indikátoru	Hodnocení činnosti města a magistrátu ze strany obyvatel města. Pro získání relevantní zpětné vazby je třeba dotazování občanů na reprezentativním vzorku. Takováto šetření jsou organizačně i časově náročná. Předpokládá se realizace dalšího šetření při přípravě příští aktualizace strategického plánu města. Spokojenost se bude hodnotit „školními známkami“ na škále 1 (největší spokojenost) až 5 (nejmenší spokojenost), takže čím nižší známka, tím lepší hodnocení.			
Indikátor ovlivňuje	Dlouhodobá činnost města, nároky obyvatel, průběžná komunikace města s obyvateli.			
Metodika a výpočet	Reprezentativní dotazníkové šetření, které připraví magistrát ve spolupráci s odbornou tazatelskou firmou. Respondenty budou občané města Děčín. Hodnoceno bude na škále 1 (největší spokojenost) až 5 (nejmenší spokojenost).			
Zdroj dat	Vlastní data města Děčín / dotazníkové šetření			
Perioda vyhodnocování	1 x za rok			
Správce indikátoru	Mgr. Romana Silvarová			
Garant naplnění indikátoru	Jaroslav Hrouda			

Číslo	49	Název indikátoru	Spokojenost zaměstnanců magistrátu
Prioritní oblast	H: Veřejná správa		
Jednotka	Známka	Optimální směr	→
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 1,99 (data za rok 2019) Cílový stav 2024: 2 Cílový stav 2027: 2		
Popis indikátoru	Motivovaní zaměstnanci veřejné správy lépe vykonávají své činnosti. Hodnocení zpětné vazby zaměstnanců je vhodným nástrojem pro zlepšování pracovních podmínek a tím zlepšení fungování veřejné správy. Šetření spokojenosti zaměstnanců magistrátu probíhá 1x za dva roky, alternuje s hodnocením zaměstnanců magistrátu metodou 180° (vždy v sudém roce hodnocení zaměstnanců magistrátu, v lichém roce hodnocení spokojenosti).		
Indikátor ovlivňuje	Fyzické prostředí magistrátu a jeho objektů, pracovní podmínky, mzdové podmínky, pracovní a organizační řád, kvalita lidských zdrojů.		
Metodika a výpočet	Indikátor je zjišťován dotazníkovým šetřením dle metodiky externí hodnotitelské firmy. Hodnoceno formou školního známkování (1 = největší spokojenost, 5 = nejmenší spokojenost). Výsledná hodnota je průměr.		
Zdroj dat	Vlastní data města Děčín / dotazníkové šetření zaměstnanců		
Perioda vyhodnocování	1 x za 2 roky		
Správce indikátoru	Mgr. Radek Michálek		
Garant naplnění indikátoru	Ing. Jaromír Zajíček		

Číslo	50	Název indikátoru	Počet datových vstupů do integrační platformy	
Prioritní oblast	H: Veřejná správa			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 0 Cílový stav 2024: 2 Cílový stav 2027: 5			
Popis indikátoru		Integrační platforma je souborné prostředí pro shromažďování a správu městských dat získávaných ze senzorů a jejich sítí. Integrace dat umožňuje jejich koordinovanou správu, prezentaci a výsledků a jejich využití jako podkladů pro rozhodování a „evidence-based“ nastavování agend města. Více vstupů do datové platformy je tedy jedním z podkladů pro zkvalitnění rozhodování na úrovni města.		
Indikátor ovlivňuje		Rozpočtové možnosti města, existence externích finančních zdrojů, systematické zaměření na využívání moderních technologií pro správu města.		
Metodika a výpočet		Počet vstupů (senzory a jejich sítě), jejichž výstupy jsou integrovány do datové platformy města. Sleduje se kumulativní nárůst oproti stavu v roce 2020.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Bc. Jana Prouzová		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Ondřej Smíšek		

Číslo	51	Název indikátoru	Počet zapojených partnerů do Smart City	
Prioritní oblast	H: Veřejná správa			
Jednotka	Počet	Optimální směr	↑	
Hodnoty	Výchozí stav 2020: 0 Cílový stav 2024: 3 Cílový stav 2027: 7			
Popis indikátoru		Město Děčín chce aktivně využívat moderní technologie a postupy tzv. „smart city“ pro rozvoj města a kvalitnější výkon veřejné správy. Z povahy takovýchto projektů vyplývá, že se často jedná o partnerské projekty, na kterých je kromě města vhodná a potřebná účast například dalších orgánů státní správy a samosprávy, výzkumných organizací, soukromých subjektů, neziskových organizací a dalších partnerů. Indikátor sleduje, kolik takových subjektů s městem Děčín v oblasti smart city technologií a řešení spolupracuje.		
Indikátor ovlivňuje		Počet realizovaných projektů, možnost zapojení města do projektů jiných nositelů, systematické zaměření na využívání moderních technologií pro správu města.		
Metodika a výpočet		Počet partnerů v oblasti smart city, kde je spolupráce podložena smlouvou. Při případné účasti stejného partnera ve více projektech (více smlouvách) se tyto účasti sčítají. Sleduje se kumulativní nárůst oproti stavu v roce 2020.		
Zdroj dat		Vlastní data města Děčín		
Perioda vyhodnocování		1 x za rok		
Správce indikátoru		Bc. Jana Prouzová		
Garant naplnění indikátoru		Ing. Ondřej Smíšek		

Příloha 4: Struktura akčního plánu

Projekty, jež mají být realizovány v rámci SPRM, jsou zařazovány do akčního plánu (viz kap. 8). Akční plán podává:

- Identifikaci projektu
- Náplň a stav projektu
- Jeho vazbu na SPRM
- Financování projektu (náklady, zdroj)
- Harmonogram projektu
- Kontaktní a odpovědné osoby
- Další nutné informace

Proto je navržena následující struktura tabulky akčního plánu:

Sloupec	Obsah
Pořadí	Pořadové číslo projektu v AP
Lokalita	Městská část Děčína, v ní bude projekt realizován
Kód rozvoj. cíle	Rozvojový cíl SPRM, který je naplňován projektem
Název projektu	Název projektu
Stručný obsah projektu	Popis cíle, obsahu, náplně, aktivit projektu
Orientační náklady	Přibližné (v tis. Kč) náklady projektu v daném roce v členění: <ul style="list-style-type: none"> - Celkem - Vlastní zdroje města - Vnější zdroje (např. dotace)
Dotační titul	Kde existuje, tak program, z něž je získána dotace na projekt
Podání žádosti	Termín, do něhož musí být podána žádost o dotaci
Paragraf dle rozpočtu	Paragraf dle rozpočtu v případě schválení projektu
Termín zahájení	Plánované zahájení realizace projektu (rok, měsíc)
Termín ukončení	Plánované ukončení realizace projektu (rok, měsíc)
Vazba na indikátor	Indikátor SPRM, který bude / může být ovlivněn projektem; případně „Ne“, pokud projekt nemá vliv na indikátory
Stupeň rozpracovanosti	Rozpracovanost, stav přípravy projektu. Například: vydané stavební povolení, zpracovaná projektová dokumentace, studie, výběrové řízení na dodavatele apod.
Správce měřítka	Správce indikátoru dotčeného projektem
Kontaktní osoba	Kontaktní osoba projektu ve fázi realizace
Odpovědnost	Odbor magistrátu města, v jehož gesci je projekt
Garant	Představitel města, do jehož agendy projekt spadá
Poznámka	Další informace k projektu, např. zdůvodnění potřebnosti