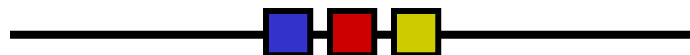
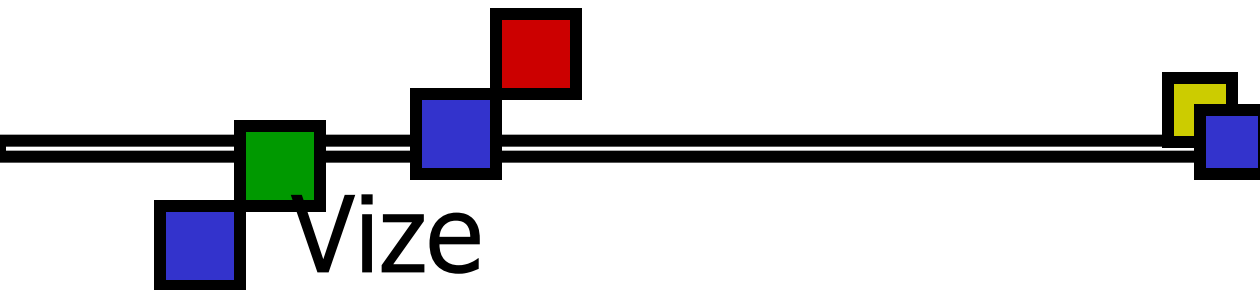


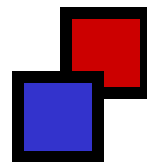
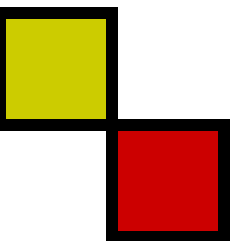
Strategie rozvoje statutárního města Děčína v letech 2014 – 2020



Tvorba vize, cílů, opatření, aktivit



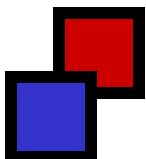
- Vize - bude formulován žádoucí budoucí stav (ve střednědobém až dlouhodobém horizontu), kterého chceme prostřednictvím realizace Strategie dosáhnout
- Např. Statutární město Děčín – prosperující město nabízející svým obyvatelům odpovídající a motivující pracovní uplatnění, kvalitní bydlení, moderní služby, příjemné prostředí a společenské, sportovní a kulturní zázemí





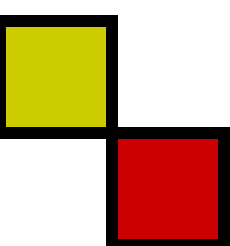
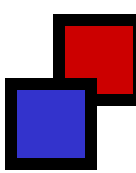
Cíle a záměry

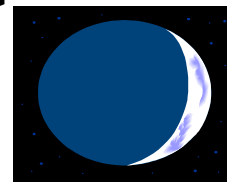


- Abychom tuto vizi mohli naplnit, musíme definovat cíle, záměry a opatření, které k naplnění této vize povedou
 - Při tvorbě je třeba zohlednit i další strategické dokumenty na úrovni kraje, ČR a EU, včetně obsahové koncepce operačních programů 2014-2020
- 



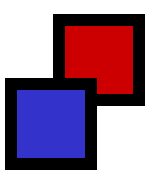
Současná situace (město)

- 
- Fáze projednávání tzv. SWOT analýz (definují stávající problémy – tzv. slabé stránky, budoucí rizika – hrozby, stávající pozitivní stránky – silné stránky a budoucí příležitosti)
 - Facilitace – tvorba finální podoby SWOT analýz za účasti veřejnosti
 - Vstup pro další fáze tvorby Strategie
- 



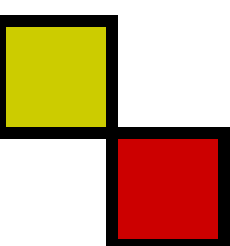
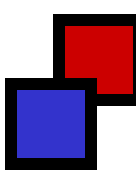


Co můžeme ovlivnit správným vymezením cílů Strategie ?

- Nastartovat proces změny
 - Zapojit veřejnost
 - Zapojit odborníky
 - Motivovat
 - Strategický, systémový přístup
 - Využít efektivně zdroje EU k nastartování změny
- 

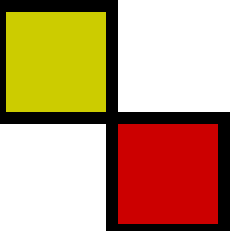
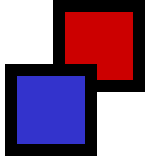


Jak to můžeme udělat ?

- 
- Alfou a omegou jsou lidé !
 - Aktivní pracovní skupina, kde se na jedné platformě setkávají úředníci, odborníci, veřejnost, politická reprezentace – nastartování užšího dialogu
 - Kvalitní rozvojová strategie programově zacílená na omezený okruh oblastí s rozvojovým potenciálem (nedochází k tříštění zdrojů a cílů), rozpracovaná až do úrovně konkrétních projektových záměrů a obsahující kromě vlastního plánu i propracovaný postup a monitoring realizace
- 

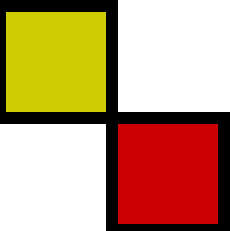


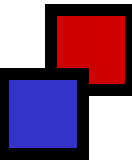
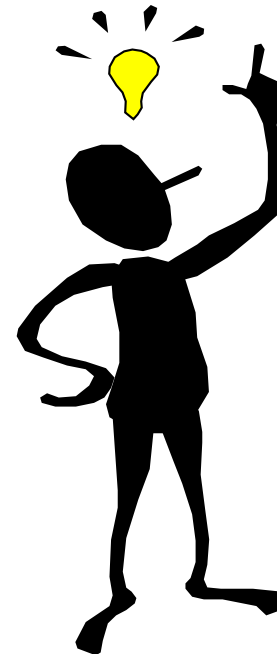
Navrhovaný postup prací

- 
- **Definování vize** na základě zkušeností, zapojení odborníků a provedených SWOT analýz – kompetence Řídícího výboru
 - Definování **globálních (hlavních) cílů** Strategie. Tyto globální cíle konkretizují vizi a jsou následně rozpracovány ve strategických cílech (prioritách). Globální cíle se mohou týkat několika oblastí, např. oblast ekonomická/konkurenceschopnost, životní prostředí, udržitelnost, sociální, lidské zdroje, infrastruktura, ale mohou být vymezeny i jinak
- 



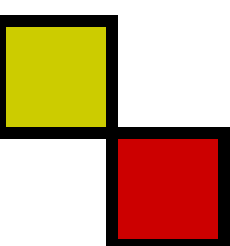
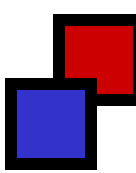
Navrhovaný postup prací

- 
- Globální cíle budou definovány na základě zkušeností, zapojení odborníků, provedených SWOT analýz na úrovni Řídícího výboru
 - Květen 2013



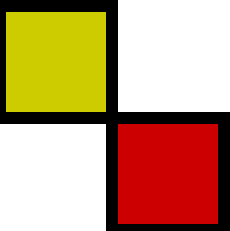
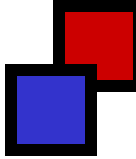


Navrhovaný postup prací

- 
- Na základě stanovených globálních cílů budou na úrovni pracovních skupin definovány konkrétní strategické cíle (priority, které daný globální cíl naplňují.)
 - Tyto strategické cíle mohou být definovány na jedné úrovni (tj. pod nimi budou už konkrétní projektové záměry), nebo v hierarchii – tj. pod danou prioritou budou definovány další priority – specifické cíle, které ji naplňují a teprve v dalším kroku jsou přiřazeny projektové záměry
 - Např. priorita zlepšení podnikatelského prostředí může zahrnovat subpriority zlepšení podnikatelského prostředí pro drobné podnikatele a zlepšení podnikatelského prostředí pro významné zaměstnavatele (protože každá priorita bude naplněna jinými opatřeními).
- 

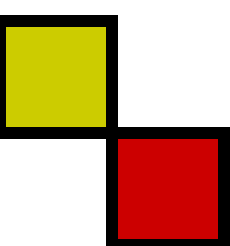


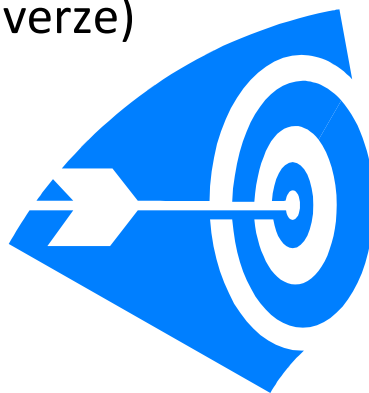
Stanovení priorit – I.část

- 
- Nastavení stromů cílů/priorit (tj. jak spolu cíle hierarchicky souvisí) – doporučujeme grafické vyjádření
 - Možná hierarchie – priorita, která je dále rozčleněna do specifických cílů, a opatření, k nimž jsou již přiřazovány projektové záměry/aktivity
 - Charakteristika jednotlivých cílů/priorit:
 - Cíl musí být přesně popsán
 - Musí být reálně dosažitelný
 - Měřitelný
 - Časově vymezený
- 



Stanovení priorit – I.část

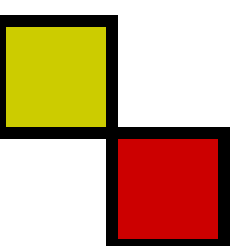
- 
- Rozpracování cílů
 - Výsledkem je:
 - podrobná mapa strategických cílů/priorit se vzájemnými vazbami
 - Detailní popis cílů/priorit ve výše uvedeném rozsahu (detailní pracovní verze)

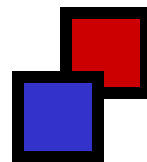


červen 2013



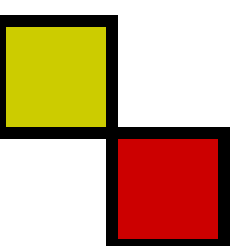
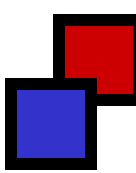
Stanovení priorit – II.část

- 
- ŘV stanoví základní zásady pro prioritizaci cílů
 - Dále pracovní skupina dle pravidel stanovených ŘV v předchozí fázi stanoví konkrétní objektivní kritéria pro výběr cílů - PS bude v této fázi komunikovat i s odbornou veřejností a ŘV. (připomínkování). Konkrétně obdobně jako u analytických prací a SWOT analýzy (společné projednání v rámci ŘV, připomínkování odbornou veřejností).



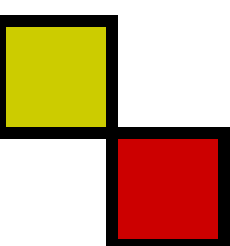


Stanovení priorit II.část

- 
- V této fázi tvorby Strategie bude poskytnuta možnost vyjádřit se ke stanoveným strategickým cílům (-prioritám) i široké veřejnosti (konkrétní postupy dle Plánu spolupráce a komunikace).
 - Zároveň bude prověřována i návaznost definovaných strategických cílů na nadřazené a další související strategické dokumenty na úrovni ČR i EU.
 - Výstupem je finální verze navržených strategických cílů/priorit/opatření schválená ŘV
- 



Stanovení priorit II.část

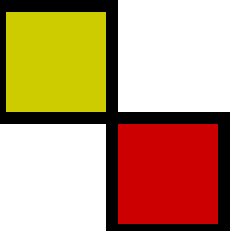
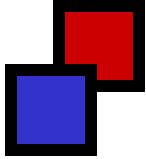
- 
- Stěžejní fáze tvorby Strategie
 - Její kvalita ovlivní dlouhodobě strategický rozvoj města
 - Má dopad i úspěšnost následné implementace/realizace Strategie

■ Září 2013



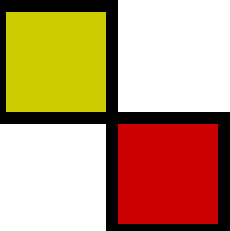
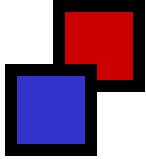


Přiřazení projektových záměrů

- 
- V této fázi budou k definovaným prioritám/opatřením doplněna detailní opatření, projektové záměry, konkrétní aktivity, které povedou k naplnění stanovených cílů
 - Sestavení seznamu možných aktivit, projektových záměrů
 - Úvodní filtrace (nereálná, nerealizovatelná, nevhodná, bez žádoucího dopadu)
- 

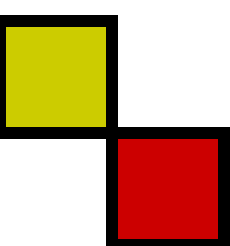
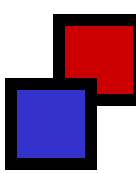


Přiřazení projektových záměrů

- 
- Popis proj.záměrů, aktivit, identifikace možných přínosů a nákladů
 - Musí být vytvořena ke všem identifikovaným cílům nejnižší úrovně
 - Proj. záměry, aktivity mohou být variantní, nebo cíl může být dosažen prostřednictvím sady opatření
 - Výsledná sada aktivit, detailních opatření ,proj. záměrů by měla být realistická, přijatelná, realizovatelná, a naplňující stanovené cíle
 - Výstupem je široká sada aktivit/detailních opatření, která budou dále hodnocena a zúžena.
- 

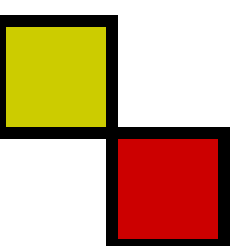


Přiřazení projektových záměrů

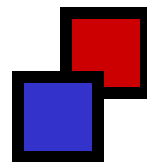
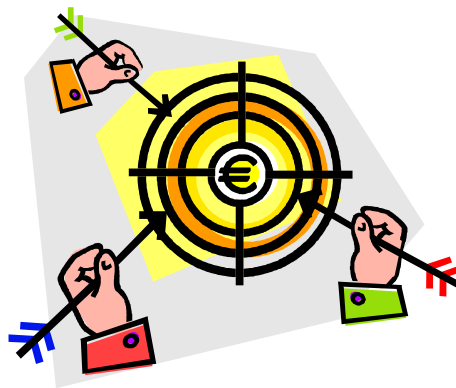
- 
- Hodnocení a výběr opatření
 - Do výběru navržených opatření/aktivit/proj. záměrů je zapojen ŘV (projednání finálně navržených opatření z úrovně pracovních skupin na ŘV) a odborná veřejnost, případně na základě rozhodnutí ŘV i široká veřejnost (osobní setkání s občany, na kterém budou navržená opatření představena, možnost připomínkování na webových stránkách města). Za vypořádání připomínek zodpovídá koordinátor Strategie.
- 



Přiřazení projektových záměrů

- 
- **ŘV následně schvaluje výběr a prioritizaci opatření.** Na základě schválených aktivit/proj. záměrů/opatření jsou zpracovávány karty jednotlivých opatření (návrh šablony karty je přílohou Plánu Strategie)

- Říjen 2013



Výhody navrženého postupu

- Navržený postup umožní vyvážit reálné potřeby města, zjištěné za účasti partnerů a veřejnosti se zaměřením strategií ČR a EU v období 2014 – 2020 a vytvořit tak důležitý předpoklad pro realizaci změny

