

**STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE  
MĚSTA DĚČÍNA**

připravila

**Komise pro strategický rozvoj**

za asistence

**BermanGroup**  
economic development services

**LEDEN 2001**

## OBSAH:

<b>SLOVO STAROSTY</b>	<b>2</b>
<b>ÚVOD</b>	<b>3</b>
<b>STRATEGICKÁ VIZE A GLOBÁLNÍ CÍLE</b>	<b>7</b>
<b>AKČNÍ PLÁNY</b>	<b>9</b>
• Podmínky pro podnikání	10
• Doprava a technická infrastruktura	18
• Kvalita života	29
• Turistický průmysl	41
• Stanovení priorit	49
• Realizace strategického plánu	53
• Použité zkratky	55
<b>KOMISE PRO STRATEGICKÝ ROZVOJ A PRACOVNÍ SKUPINY</b>	<b>56</b>

### PŘÍLOHY:

Příloha A – ANALÝZY SWOT

Příloha B – PRŮZKUM PODNIKATELSKÉHO PROSTŘEDÍ

Příloha C – PROFIL MĚSTA DĚČÍNA

## SLOVO STAROSTY

Vážené dámy,  
Vážení pánové,

dnešním dnem předává Město Děčín veřejnosti k posouzení strategický plán města Děčína. Společně s dokončovaným územním plánem města a ratingovým hodnocením města je to další důležitý rozvojový dokument, který by měl ukazovat na cesty rozvoje města v budoucích letech. V souladu s měnící se legislativou České republiky je tento dokument základním materiálem, ze kterého budou čerpat náměty pro rozvoj města jak odpovědné orgány, tak i podnikatelské prostředí.



Strategický plán je vizí, která se opírá o dosavadní zkušenosti z plánování rozvoje sídelních celků. Strategická poloha našeho města do značné míry předurčuje alternativní možnosti rozvoje podnikatelských aktivit, lidských zdrojů, cestovního ruchu a řady dalších oblastí. Tento fakt přispěl k urychlenému vytvoření nového plánu.

Jsem velmi rád, že se do přípravy tohoto dokumentu zapojily nejdůležitější instituce, podniky a organizace, sídlící v našem městě. Pod profesionálním a vysoce odborným vedením zpracovatele se podařilo vytvořit velmi dělný kolektiv, který v relativně krátkém čase úspěšně dokončil strategický plán. Mé poděkování patří všem, kteří se zapojili do této práce, jak v komisi pro strategický rozvoj tak také v subkomisích, které rozpracovali jednotlivé kritické oblasti, záměry a cíle. Strategický plán je živým dokumentem, jehož pravá hodnota se projeví zejména při jeho uvádění do praxe a při naplňování dílčích záměrů a cílů. Proto se k tomuto dokumentu budeme velmi často vracet a budeme z něj čerpat podklady pro svou práci.

Závěrem bych chtěl poděkovat všem, kteří svou prací přispěli k vytvoření strategického plánu města Děčína a současně přizvat všechny k tomu, aby svou iniciativou přispěli k jeho postupnému přenášení do praxe.

S pozdravem

PaedDr. Vladimír Medek  
starosta města

## ÚVOD

V červnu roku 2000 byl zahájen proces strategického plánování rozvoje města Děčína, který byl založen na hledání shody o budoucnosti města mezi představiteli mnoha různých institucí ve městě. K práci na strategickém plánu rozvoje města byli přizváni zástupci velkých podniků, místních podnikatelů, představitelé škol a státní správy, členové zastupitelstva a zástupci dalších institucí. Představitelé shora jmenovaných institucí pak tvořili Komisi pro strategický rozvoj města Děčína (dále jen Komise). Ing. Rudolf Vrabec, ředitel společnosti Kabelovna Děčín byl požádán, aby komisi předsedal. Při zpracování strategického plánu asistovala Komisi poradenská společnost Berman Group.

V rámci první fáze projektu, která trvala přibližně dva měsíce a zabývala se analýzou místních podmínek, připravila Agentura pro regionální rozvoj Euroregionu Labe (ARREL) **Profil města Děčína**, který obsahuje informace o obyvatelstvu, o místní ekonomice a podnikatelském prostředí, o infrastruktuře, o stavu životního prostředí, o podmínkách pro bydlení, o školských, sportovních a kulturních zařízeních, atd. Profil Děčína shrnuje údaje o městě, jeho nejbližším okolí a o okrese Děčín a na jejich základě analyzuje postavení města Děčína i jeho vnitřní podmínky. Na zpracování Profilu města se podílelo mnoho místních institucí a úřadů, jako např. Okresní úřad, odbory úřadu města, Úřad práce, Školský úřad, ČSÚ. Profil města je přiložen k tomuto plánu jako **Příloha C**.

Členové Komise se dále v rámci zpracování analýzy prostředí osobně zúčastnili rozhovorů s představiteli a zástupci největších zaměstnavatelských subjektů z průmyslového sektoru i sektoru obchodu a služeb v Děčíně, aby zjistili, jaký je jejich postoj k městu a jaké jsou jejich plány do budoucna. Analýza výsledků tohoto **Průzkumu podnikatelského prostředí** je obsažena v **Příloze B**.

V září 2000 byla zahájena další fáze projektu. Komise na základě analýzy prostředí rozhodla o **Kritických oblastech**, jimiž se bude strategický plán rozvoje města Děčína zabývat. Tyto kritické oblasti jsou čtyři a jejich zaměření je následující: **(1) Podmínky pro podnikání, (2) Doprava a technická infrastruktura, (3) Kvalita života** a konečně **(4) Turistický průmysl**.

Pro tyto kritické oblasti zpracovala Komise rozdělená do dvou subkomisí **analýzy SWOT**. Subkomise měly za úkol analyzovat silné a slabé stránky města z hlediska uvedených kritických oblastí a posoudit, v jaké konkurenční pozici se město nachází vůči ostatním městům České republiky. Konkurenceschopnost města byla rovněž zahrnuta do vnější analýzy, která se zabývala vnějšími hrozbami a příležitostmi pro město Děčín. Zprávy obou subkomisí pro analýzu SWOT jsou přiloženy k tomuto dokumentu jako **Příloha A**.

Současně se zpracováním analýzy SWOT byla ustavena třetí subkomise, která se zabývala návrhem **Strategické vize**. Strategickou vizi, která je představou dlouhodobé budoucnosti města, projednala a schválila Komise. Strategická vize je představou o žádoucí a současně možné budoucnosti Děčína a jednotlivé části strategického plánu směřují k jejímu naplnění.

Komise se poté rozdělila do čtyř pracovních skupin, které odděleně pro každou kritickou oblast provedly analýzu současného stavu a dohodly se na tom, jaké kroky musí město, podniky, vzdělávací a ostatní instituce učinit, aby nastalo v těchto oblastech zlepšení. Pracovní skupiny se skládaly ze členů Komise, zástupců města, okresního i ostatních úřadů a dalších jednotlivců, kteří jako specialisté poskytli projektu svou kreativitu, zkušenosti i znalosti. Zastoupené organizace i jednotlivci ovšem představují také významné kompetence, finanční, materiální, organizační a lidské zdroje, které budou nezbytné pro úspěšnou realizaci tohoto plánu. Pracovní skupiny se sešly třikrát v průběhu října až prosince 2000, aby vytvořily **Akční plány** sestávající ze záměrů, cílů a strategií, které řeší problematiku daných kritických oblastí. Pro každou kritickou oblast byl vypracován jeden akční plán a tyto akční plány ve svém souhrnu představují jádro strategického plánu rozvoje města Děčína. Strategický plán rozvoje města je velice ambiciózní, ale současně reálný a realistický a obsahuje vedle dlouhodobých záměrů i zcela konkrétní krátkodobé kroky, které povedou k jejich dosažení. Plán klade důraz na vytvoření trvalého partnerství mezi městem a podnikatelskou veřejností a na realizaci komplexního programu ekonomického rozvoje pro město. V průběhu realizace vznikne mnoho dílčích materiálů, databází, společných projektů a dalších aktivit vedoucích ke zlepšení podnikatelského prostředí a kvality života obyvatel Děčína.

Z celého procesu plánování v Děčíně a z výsledného strategického plánu plyne několik důležitých závěrů. Za prvé, politická reprezentace města a místní podniky cítí zodpovědnost za budoucnost města a jsou ochotni věnovat svůj čas a jiné zdroje k tomu, aby společně realizovali změny, které povedou takovým směrem, který bude příznivý pro město a jeho obyvatele, a které zajistí městu další rozvoj.

Za druhé, jak ve městě, tak mimo něj, existují zdroje, které mohou být při dobré organizaci využity tak, aby řešily nejzávažnější problémy města. K zajištění toho, aby byly záměry plánu skutečně naplněny, však bude zapotřebí spolupráce, vůle a zapojení všech občanů města.

Za třetí, jednotlivá témata strategického plánu, tak jak jsou popsána v akčních plánech, jsou vzájemně těsně provázána a jednotlivé činnosti nemohou být realizovány izolovaně. Strategický plán je celek, který přinese výsledný očekávaný efekt pouze v případě, budou-li představitelé a instituce ve městě při jeho realizaci spolupracovat a svoje dílčí činnosti vzájemně podporovat.

Plán byl přijat Komisí pro strategický rozvoj na její schůzi 10. ledna 2001. Realizace bude zahájena okamžitě po schválení volenými orgány města.

Úspěch realizace bude záležet na neustávající zodpovědnosti těch, kteří se účastnili celého procesu jako členové Komise a pracovních skupin a ostatních, kteří budou mít příležitost se na realizaci této vize budoucnosti města podílet. Komise pro strategický rozvoj doporučila, aby řízením realizace byl pověřena Komise pro řízení realizace, složená z představitelů soukromého a veřejného sektoru, jehož úkolem bude sledovat plnění všech konkrétních projektů (cílů) plánu.

## Strategický plán rozvoje města Děčína



Strategická vize  
& Globální cíle

## Strategická vize:

**Děčín bude významným severočeským městem, využívajícím svoji výhodnou polohu a přírodní podmínky, a rozvíjejícím tradici sepětí dopravy, průmyslu a cestovního ruchu . Děčín bude poskytovat svým obyvatelům a návštěvníkům kvalitní a lákavé prostředí a aktivní spolupráce s partnery na obou stranách hranice bude využívat pro posílení svého postavení v široce chápaném Česko-Saském pohraničním prostoru.**

Poloha Děčína je v rámci České republiky jedinečná, protože kombinuje hospodářsky výhodné podmínky, dané příhraničním významem dopravního uzlu, blízkostí a velice snadnou dostupností velkých center na obou stranách hranice, s přírodními krásami, které jsou svým rozsahem a charakterem ve střední Evropě neopakovatelné. Děčín tak představuje sepětí živé průmyslové tradice a zvláště přitažlivého a relativně zachovalého přírodního prostředí v těsném zázemí zastavěného území města. Rozvoj města bude v dlouhodobém pohledu tyto základní charakteristiky respektovat a bude posilovat průmyslově-dopravní funkce i využívání přírodního potenciálu tak, aby se tyto dvě oblasti vzájemně doplňovaly. To znamená, že hospodářský růst se bude orientovat na vyspělé technologie a výrobní služby, které minimálně zatěžují životní prostředí a současně bude uvážlivě využívat a chránit jedinečné přírodní podmínky. Zvláštní charakter města ve spojení s jeho pohraniční polohou a blízkostí velkých regionálních center (Ústí nad Labem a Drážďany) představuje příležitost pro kvalitativní přeměnu a růst města a pro zvýšení jeho atraktivity jako střediska mezinárodní spolupráce regionální úrovně.

## Globální cíle:

### A. Podmínky pro podnikání:

Město bude systematicky pracovat na revitalizaci starých průmyslových ploch a vytvářet podmínky pro přilákání nových investic v oblasti vyspělých technologií, výrob a služeb a bude usilovat o zvýšení podílu zaměstnanosti v terciéru.

### B. Doprava a technická infrastruktura:

Děčín bude usilovat o udržení pozice významného multimodálního dopravního uzlu a zlepšovat podmínky pro rozvoj služeb v dopravě. Město bude dále zvyšovat svoji propustnost pro vnitřní dopravu a trvale zlepšovat kvalitu technické infrastruktury na svém území.

### C. Kvalita života:

Děčín je odhodlán stát se fungující komunitou vzdělaných lidí spjatých s městem, ve kterém žijí, stabilizovat svou populaci a vytvářet podmínky pro růst a „zakořenění“ středního stavu.

### D. Turistický průmysl:

Děčín významně zvýší podíl turistického průmyslu v místní ekonomice. Stane se cílem a zázemím turistů přicházejících na Děčínsko a hlavním poskytovatelem služeb cestovního ruchu s důrazem na jejich vysokou kvalitu. Město zlepší svoji image a bude aktivně spolupracovat se soukromým sektorem a institucemi.

Strategický plán rozvoje města Děčína

## Akční plány

pro kritické oblasti: **PODMÍNKY PRO PODNIKÁNÍ**  
**DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA**  
**KVALITA ŽIVOTA**  
**TURISTICKÝ PRŮMYSL**





## Akční plány

### Úvod

Strategický plán ekonomického rozvoje je záležitostí společné volby založené na dosažení konsensu nejvýznamnějších reprezentantů ekonomického života města. Plán je postaven na principu koncentrace úsilí do prioritních oblastí rozvoje a na výběru takových aktivit a projektů, které nejefektivněji přispějí k dalšímu rozvoji města.

Akční plány byly zpracovávány v pracovních skupinách, sestavených ze členů Komise pro strategický rozvoj a doplněných místními specialisty a dalšími jednotlivci se zkušenostmi nebo kompetencemi v daných oblastech. Realizace jednotlivých akčních plánů povede ke zlepšení ve vybraných oblastech, které Komise pro strategický rozvoj vybrala jakožto nejdůležitější pro budoucnost města Děčína. Kritické oblasti jsou čtyři: Podmínky pro podnikání, Doprava a technická infrastruktura, Kvalita života a Turistický průmysl.

Strategický plán rozvoje města Děčína složený z jednotlivých akčních plánů se soustřeďuje na tři oblasti dalšího ekonomického rozvoje – na malé a střední podnikání, na získání dalších investic, ať už zahraničních nebo z místních podniků a na cestovní ruch a jeho přetvoření do životaschopného a dlouhodobě rostoucího odvětví místní ekonomiky. Vedle těchto základních stavebních kamenů dalšího růstu se plán zaměřuje na zlepšení podmínek, které budou růst umožňovat. Především se jedná o zlepšení životních podmínek obyvatel, aby bylo možné dosáhnout stabilizace stávající populace a aby se podpořil příliv vzdělané a kvalifikované pracovní síly z okolí. Pro rozvoj průmyslu je důležité také napojení města na dopravní tahy a stále vylepšování dopravních podmínek na území Děčína. Nakonec, zejména s ohledem na umožnění dalších investic, se plán zaměřuje na posílení a zlepšení technické infrastruktury, v první řadě v průmyslových zónách a územích, ale v souvislosti se zlepšováním kvality života i v obytných částech města.

Přestože je nosným tématem strategického plánu jako celku především rozvoj ekonomiky, je Děčíně nutné zdůraznit potřebu ohledů a respektování místních přírodních podmínek. Město Děčín je výjimečné tím, jak v jeho těsné blízkosti a mnohdy přímo na administrativním území města, se kombinují jinde neopakovatelné přírodní zajímavosti s kulturními památkami. Svojí polohou na hranicích Českého středohoří a Česko-saského Švýcarska a v blízkosti národního parku Labské pískovce je město Děčín jedinečné. Proto je základní podmínkou každého akčního plánu respektování místních zvláštností, přírodních a kulturních hodnot a důsledná ochrana všech výjimečných prvků krajiny. Přírodní a kulturní prostředí města Děčína a jeho okolí představuje cenný zdroj, jehož využití má smysl pouze tehdy pokud se tím nenaruší jeho používání dalšími generacemi.



## Kritická oblast A. Podmínky pro podnikání

### Úvod:

Děčín má vzhledem k dlouholeté průmyslové tradici a vzhledem k poloze v blízkosti velkých trhů v Sasku velký potenciál pro hospodářský rozvoj, založený na průmyslových činnostech. V současnosti je Děčín převážně průmyslovým městem s diverzifikovanou strukturou firem, které podnikají v různých odvětvích. Důležitou součástí ekonomiky města jsou činnosti založené na jeho výhodné dopravní poloze a svázané jednak se železniční dopravou a snad ještě významněji (v měřítku České republiky) s lodní dopravou po Labi. Další oblastí s výrazným ekonomickým potenciálem pro budoucnost je turistika a cestovní ruch.

Úspěšnost transformace ekonomiky ve městě v posledních deseti letech je ovšem pouze částečná. Na jedné straně jsou zde firmy, které po restrukturalizaci představují zdravé a perspektivní jádro místní ekonomiky. Jsou tu však i společnosti, jejichž transformace je problematická nebo byla neúspěšná. Nicméně na dobrou perspektivu Děčína ukazuje zájem zahraničních firem o kapitálový vstup do místních podniků. Ve srovnání s městy podobné velikosti a charakteru v České republice je podíl firem se zahraniční kapitálovou účastí a podíl zaměstnanosti v nich v případě Děčína nadprůměrný. Významným faktem je i to, že se často jedná o spojení původních podniků se zahraničními vlastníky a nikoliv o investice na zelené louce.

Na další rozvoj podnikání v Děčíně působí několik významných bariér, z nichž mnohé jsou svým charakterem vnitřní, dané místními zvláštnostmi. Bez ohledu na pořadí se patří mezi významné bariéry nedostatek nových rozvojových ploch ve městě a blokování stávajících ploch v průmyslových oblastech různými překážkami. Mezi ně patří staré ekologické zátěže, nevyřešené vlastnické vztahy a pomalá likvidace zkrachovalých firem, nedostatečná infrastruktura. Významnou bariérou je dopravní dostupnost území, která jsou vhodná pro další rozvoj. S rozvojem průmyslových aktivit souvisí i sektor malých a středních firem, který je v případě Děčína relativně slabý.



**Záměr A.I. Zlepšit informační a komunikační struktury a systém informační podpory pro podnikání v Děčíně.**

### Popis situace:

Z hodnocení pracovní skupiny jednoznačně vyplynulo, že informační podpora rozvoje podnikání ve městě je nebytným krokem, který může zvýšit šance Děčína ve srovnání s jinými městy. Informační podpora má několik dimenzí. Za prvé jde o podporu místních podnikatelů a firem, a to jak začínajících, tak rozvíjejících se malých firem, ve smyslu usnadnění různých administrativních a správních postupů, zlepšení přístupu k finančním zdrojům, informování o obchodních a podnikatelských příležitostech apod. Za druhé se jedná vytvoření prostředí pro formální i neformální spolupráci mezi firmami, a to jak malými tak velkými, o zprostředkování subdodavatelských kontaktů i mimo vlastní město Děčín, a o zahájení pravidelné výměny informací mezi podnikateli a mezi podnikateli a veřejnou správou na úrovni města Děčína.

Za třetí, město musí nalézt způsob poskytování informací a informačních a poradenských služeb jak stávajícím podnikatelům, tak zejména nově přichozím firmám a potenciálním zahraničním investorům. Cílem je zejména poskytovat komplexní informační servis a tak zvýšit zájem o investice ve městě.



### Cíl A.I.1. Informační centrum

OHK ve spolupráci s městem, zaměstnavateli a úřadem práce zřídí informační centrum, které bude shromažďovat informace jak pro malé a střední podnikatele, tak pro stávající velké firmy a pro investory.

Výstup(y): *Fungující instituce - Informační centrum - při Okresní hospodářské komoře.*

Hlavní garant: *Představenstvo OHK*

Spolupracující instituce: *ORaÚP*

Náklady (odhad): *2,5 mil./rok*

Fin. zdroje (možné): *Phare, OHK, Město, Úřad práce, MPO, MMR*

Termín: *říjen 2001*

Další poznámky:

#### Úkoly:

- A.I.1.1 Rozhodnutí představenstva OHK o zřízení Infocentra
- A.I.1.2 Zpracování projektu a podkladů pro získání finančních prostředků (zadání projektu Infocentra, statut, náplň činnosti, ...)
- A.I.1.3 Získání finančních prostředků
- A.I.1.4 Zajištění a vyškolení pracovníků Infocentra
- A.I.1.5 Zajištění technického vybavení, včetně prostor
- A.I.1.6 Zpracování základních informačních databází a podkladů pro podnikatele (přehled programů na podporu podnikání, podmínek účasti, ...)
- A.I.1.7 Otevření Infocentra

### Cíl A.I.2. Komunikace s podnikateli

OHK ve spolupráci s městem bude kvartálně organizovat setkávání představitelů města, malých a středních podniků a velkých firem s cílem vzájemně se informovat o záměrech, potřebách a problémech.



Výstup(y): *3 setkání podnikatelů a představitelů města ročně.*

Hlavní garant: *Ředitel OHK*

Spolupracující instituce: *Zastupitelé, představitelé největších zaměstnavatelů, Klub děčínských podnikatelů*

Náklady (odhad):

Fin. zdroje (možné): *Město zajistí prostory (Střelnice, Divadlo), každý z velkých podniků bude organizovat a financovat jeden podnikatelský večer*

Termín: *březen 2001 první setkání*

Další poznámky: *První téma bude prezentace strategického plánu a spolupráce při jeho realizaci, účastníky bude KSR a výběrově pozvaní podnikatelé (na návrh OHK). Setkání se budou konat čtvrtletně s výjimkou prázdnin, tedy 3 krát za rok.*

#### Úkoly:

- A.I.2.1 Konkretizace smlouvy o spolupráci mezi OHK a městem.
- A.I.2.2 Jednání KSR (nebo Komise pro realizaci strategického plánu), zástupců města a OHK – návrh účastníků a programu setkání.
- A.I.2.3 Organizace setkání na březen 2001 – pozvánky, zajištění podkladů, příprava programu ...



- A.1.2.4 Návrh možných témat na další setkání – schválení na březnovém jednání.
- A.1.2.5 Další setkání v září 2001.

### **Cíl A.1.3. Databáze ploch a objektů**

Informační centrum zřídí a bude udržovat databázi ploch a objektů pro podnikání v Děčíně a jeho okolí a bude ji aktivně nabízet a propagovat její využívání.

Výstup(y):	<i>Seznam ploch bezprostředně připravených/využitelných pro podnikání nebo investice.</i>
Hlavní garant:	<i>Infocentrum (OHK)</i>
Spolupracující instituce:	<i>ORaÚP, správci sítí, vlastníci</i>
Náklady (odhad):	<i>0,5 mil založení databáze, cca 200 tis/rok aktualizace</i>
Fin. zdroje (možné):	<i>město, Phare CBC (fond malých projektů)</i>
Termín:	<i>září 2001</i>
Další poznámky:	<i>Seznamy budou v tištěné podobě a databáze v elektronické podobě, doplněné výpisy z katastru a fotografiemi. Budou umístěny na internetu. Výstupy budou sloužit jako jeden přímý vstup pro zpracování marketingových materiálů města pro získání zahraničních investic.</i>

#### **Úkoly:**

- A.1.3.1 Výběr ploch (ve spolupráci s městem) vhodných pro bezprostřední investice – připravená nabídka ve městě (30-50 ploch a objektů).
- A.1.3.2 Návrh formy databáze a údajů, které budou v databázi.
- A.1.3.3 Sběr podrobných informací o vybraných plochách a objektech, jejich zařazení do databáze.
- A.1.3.4 Zpracování informací z databáze do presentačních materiálů (brožura, WWW, ...).
- A.1.3.5 Presentace výstupů z databáze.

### **Záměr A.II. Zpřístupnit průmyslové objekty a plochy pro nové investice velkých a malých firem, vytvořit nové průmyslové zóny.**

#### Popis situace:



Děčín má velký rozsah starých průmyslových areálů, které nejsou zčásti nebo vůbec využívány. Velice často jsou ve špatném stavu, protože jejich pozemky a budovy nesou staré ekologické zátěže a jsou zanedbané stavebně i z hlediska kvality infrastruktury. Přitom Děčín má jen velice málo možností pro získání nových průmyslových ploch, protože se zde střetává mnoho různých limitů pro využití území. Potřeba nově využít a revitalizovat staré průmyslové plochy a objekty je tedy v Děčíně mnohem silnější než v jiných městech a při orientaci na průmyslový rozvoj je patrně nejdůležitější. Nové využití starých průmyslových území se ovšem nebude vázat jen na velké průmyslové investice, ale musí nabídnout plochy i pro menší firmy. Vedle starých průmyslových areálů, vzhledem k prioritám a potřebám přímých zahraničních investorů, se Děčín musí orientovat i na vytvoření nové průmyslové zóny, byť i nevelkého rozsahu a třeba i mimo vlastní administrativní území. I v takovém případě bude mít Děčín z nového investora užitek a zvýší tím šanci na přilákání dalších investic do starých revitalizovaných území.



### **Cíl A.II.1. Registr pozemků a ploch.**

Město vytvoří registr volných či potenciálně dostupných a nebo v současnosti nevyužívaných pozemků a ploch, zahájí přípravu a na základě potřeb místních podniků bude zprostředkovat jejich další využití. (orientační termín 2002).

*Výstup(y): Dokument v elektronické podobě, obsahující detailní technický popis pozemků a objektů.*

*Hlavní garant: ORaÚP*

*Spolupracující instituce: Katastrální úřad, správci sítí,*

*Náklady (odhad): 1 mil/rok – první etapa, aktualizace cca 150 tis/rok*

*Fin. zdroje (možné): Město*

*Termín: První výstupy (presentace a zpřístupnění veřejnosti) v září 2001*

#### **Úkoly:**

- A.II.1.1 Návrh struktury databáze a jeho projednání
- A.II.1.2 Vytvoření databáze v elektronické podobě včetně provázání do GIS (DTM města)
- A.II.1.3 Sběr údajů o pozemcích, jednání s vlastníky (informace, podmínky)
- A.II.1.4 Presentace registru v tisku, na internetu, zpřístupnění údajů veřejnosti
- A.II.1.5 Aktualizace a doplňování databáze ve shodě s aktualizací DTM (digitálně-technické mapy).

### **Cíl A.II.2. Nová průmyslová zóna**

Město zahájí přípravné práce a do roku 2002 vytvoří průmyslovou zónu buď na území Děčína či v jeho okolí, pro přilákání zahraničních investic a pro rozšíření místních podniků.

*Výstup(y): Technickými sítěmi zainvestovaná průmyslová zóna v rozsahu 2x5 ha.*

*Hlavní garant: ORaÚP*

*Spolupracující instituce: Vlastníci sítí*

*Náklady (odhad): 20 mil/1. etapa, cca 100 mil. celkem*

*Fin. zdroje (možné): Město, státní dotační tituly (CzechInvest, MPO, MMR - program rozvoje severozápadních Čech), správci/vlastníci sítí, Phare (ROP NUTS II Severozápad)*

*Termín: Dolní Oldřichov 2001, Křešice 2002, Ludvíkovice Sever 2003, Ludvíkovice Jih 2004.*

*Další poznámky: Cíle bude dosaženo postupně v několika etapách, v nichž se dále uvedené kroky/úkoly budou každoročně opakovat. Jednotlivé kroky/úkoly budou muset v některých případech probíhat souběžně.*

#### **Úkoly:**

- A.II.2.1 Vydání územního rozhodnutí a stavebního povolení.
- A.II.2.2 Zpracování projektu (technického i "finančního" pro předložení žádosti o financování).
- A.II.2.3 Získání finančních zdrojů.
- A.II.2.4 Jednání s majiteli a správci technických sítí.
- A.II.2.5 Výkup pozemků nebo převod pozemků z PF ČR na město.
- A.II.2.6 Zahájení prací na zainvestování.



### **Cíl A.II.3. Revitalizace starých průmyslových ploch**

Město ve spolupráci s vlastníky a na základě průzkumu, který provede informační centrum, vybere a bude iniciovat zahájení revitalizace dvou průmyslových ploch do roku 2004.

Výstup(y):	Zahájení revitalizace 2 ploch - A. Krokova ulice, B. Staré město
Hlavní garant:	A. Krokova ulice - Promptus, Detrans; B. Staré město - Sempra, Vefa.
Spolupracující instituce:	České dráhy - při dopravním zpřístupnění ploch
Náklady (odhad):	A. Krokova ulice 21 mil.; B. Staré město 10 mil. Obojí náklady na zlepšení dopravního přístupu.
Fin. zdroje (možné):	Dotčené podniky, státní dotace, město
Termín:	2002 dokončení napojení na dopravní systém, 2004 úplná revitalizace.
Další poznámky:	Cíle bude dosaženo postupně v několika etapách. První etapou je zlepšení dopravního přístupu. Dále budou navazovat další revitalizační etapy – zlepšení technické infrastruktury, příprava ploch a objektů pro další investory. Jednotlivé kroky/úkolů, které jsou popsány dále, budou muset v některých případech probíhat souběžně.

#### **Úkoly:**

- A.II.3.1 Vydání územního rozhodnutí a stavebního povolení.
- A.II.3.2 Zpracování projektu (technického i "finančního" pro předložení žádosti o financování).
- A.II.3.3 Získání finančních zdrojů.
- A.II.3.4 Jednání s Českými drahami.
- A.II.3.5 Zahájení realizace zlepšení dopravního přístupu.

### **Záměr A.III. Přilákat nové investice do Děčína.**

#### **Popis situace:**

Nabídka a příprava ploch, jak je popsána v předchozím záměru je sice nezbytnou, ale nedostačující podmínkou pro získání nových investic. Město kromě musí vedle přípravy ploch vyvíjet i cílené a systematické propagační úsilí a marketingové aktivity, tak aby obstálo na trhu s investicemi. Potenciál sousedního Saska, dopravní podmínky ve městě a relativně výhodná poloha Děčína sice představují dobrý potenciál pro nové investice, ale jeho využití je možné jen za pomoci soustředěné a aktivní politiky města, která navíc musí mít podporu dalších podnikatelských institucí a místních firem.



#### **Cíl A.III.1. Informace pro investory.**

OHK připraví propagační materiály pro investory, s důrazem na stávající objekty a plochy a ve spolupráci s vlastníky zahájí nabídku ploch zahraničním investorům. (orientační termín 2001)

Výstup(y):	Připravené a cíleně "umístované" (např. i přímým rozesláním) informační brožury, letáky, strukturovaná internetová stránka věnovaná investicím na Děčínsku, prezentace města na CD.
Hlavní garant:	OHK (Infocentrum)
Spolupracující instituce:	Město (OR a ÚP), Úřad práce (aktivní politika zaměstnanosti), vlastníci objektů
Náklady (odhad):	0,5 mil. jako počáteční investice,



*Fin. zdroje (možné):* Phare (fond malých projektů), město, Úřad práce (aktivní politika zaměstnanosti)

*Termín:* Prosinec 2001

#### Úkoly:

- A.III.1.1 Příprava zadání pro Infocentrum – jednání OHK a města.
- A.III.1.2 Identifikace a sběr klíčových informací pro investory.
- A.III.1.3 Navržení způsobů presentace, grafických formátů, aktualizace.
- A.III.1.4 Navržení způsobů distribuce a oslovení investorů, nalezení spolupracujících institucí (CzechInvest, ARREL, ...).
- A.III.1.5 Vytvoření požadovaných výstupů.
- A.III.1.6 Zahájení presentace a distribuce (oslovení investorů, "mailing", ...).

#### **Cíl A.III.2. Marketing investičních příležitostí**

Město ve spolupráci s OHK a CzechInvestem připraví a začne realizovat marketingovou strategii pro získání zahraničních investic v návaznosti na vytvoření průmyslových ploch/zón či jejich revitalizaci.

*Výstup(y):* Jednání s 30 investory ročně, získání jednoho investora ročně.

*Hlavní garant:* Ředitel infocentra

*Spolupracující instituce:* OraÚP, CzechInvest,

*Náklady (odhad):* Provozní prostředky infocentra

*Fin. zdroje (možné):* Provozní prostředky infocentra

*Termín:* Příprava 2001, marketingová kampaň zahájena v dubnu 2002

#### Úkoly:

- A.III.2.1 Jednání OHK s městem a velkými podniky s cílem vytvořit zadání marketingové strategie (zacílení na jednotlivé obory, země, typy podniků, apod....).
- A.III.2.2 Příprava marketingové strategie, její projednání a schválení městem a velkými podniky.
- A.III.2.3 Příprava podkladů a materiálů pro dlouhodobý marketing.
- A.III.2.4 Zahájení marketingové kampaně zacílené na konkrétní investory.

#### **Záměr A.IV. Zajistit kvalifikovanou a flexibilní pracovní sílu pro nové investory i pro rozvoj stávajících firem.**

#### Popis situace:

Děčín je dlouhodobě ohrožen odlivem pracovní síly. Kvalifikovaní lidé v mladších věkových skupinách mají tendenci nezůstávat ve městě a často odcházejí do větších měst. Vedle toho blízkost Saska s nepoměrně vyššími mzdami představuje významnou konkurenci pro místní trh práce. Do Německa tak mohou, třeba i denně, dojíždět vysoce kvalifikovaní lidé, potřební pro rozvoj místních firem. Soustředění určité části rozvojových záměrů Děčína na získávání zahraničních investic může poptávku po kvalifikované pracovní síle na místním trhu práce ještě zvýšit. Zajištění kvalitní pracovní síly pro nové investory i pro rozvoj místních firem je proto jednou z klíčových podmínek dalšího hospodářského rozvoje města. Tento záměr se bude soustřeďovat na dva typy činností.



Za prvé - na krátkodobá řešení, orientovaná na rekvalifikace, zvyšování kvalifikace stávajících zaměstnanců, cílené zaměstnávání a podobně. Za druhé - na dlouhodobější řešení, která budou připravována ve spolupráci mezi školami, zaměstnavateli a úřadem práce, a která budou orientována především na zajištění dostatečně flexibilní a široce kvalifikované pracovní síly, která bude schopná uplatnit se v různých oborech.

#### **Cíl A.IV.1. Analýza kvalifikační struktury**

Úřad práce ve spolupráci s OHK a školským úřadem (jeho nástupcem) zajistí zpracování analýzy kvalifikační struktury pracovní síly a jejích změn v Děčíně a současně i potřeb zaměstnavatelů.

*Výstup(y):* Podrobné informace o pracovní síle (z hlediska její profesní/oborové struktury) a potřeb podniků. Kombinované využití více zdrojů informací.

*Hlavní garant:* Úřad práce

*Spolupracující instituce:* ČSÚ, OHK

*Náklady (odhad):* Provozní prostředky ÚP

*Fin. zdroje (možné):* Provozní prostředky ÚP

*Termín:* Zář 2001

#### **Úkoly:**

- A.IV.1.1 Analýza profesní/oborové struktury uchazečů o práci a poptávky po pracovní síle na základě evidence Úřadu práce v časové řadě několika let.
- A.IV.1.2 Analýza kvalifikační struktury populace na území pověřeného úřadu Děčín (přibližně rozsah lokálního trhu práce) za využití výsledků Sčítání lidu 2001.
- A.IV.1.3 Analýza potřeb podniků a pracovní síly v podnicích. Odhad budoucí poptávky po pracovní síle.

#### **Cíl A.IV.2. Analýza vzdělávacího systému**

Úřad práce ve spolupráci se školským úřadem (jeho nástupcem) provede analýzu školského systému ve vazbě na trh práce a rozvojový potenciál ekonomiky Děčína.

*Výstup(y):* Návrhy (tlak) na změnu struktury vzdělávacího systému v Děčíně, dokument shrnující potřeby Děčína a podpůrné argumenty.

*Hlavní garant:* Úřad práce

*Spolupracující instituce:* Školský úřad, OHK

*Náklady (odhad):* Provozní prostředky ÚP a ŠÚ

*Fin. zdroje (možné):* Provozní prostředky ÚP a ŠÚ

*Termín:* Zář 2001

#### **Úkoly:**

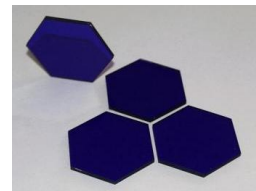
- A.IV.2.1 Zhodnocení absorpční kapacity trhu práce ve vztahu k absolventům učilišť. Zpracování časových řad za vybraná školská zařízení.
- A.IV.2.2 Presentace výsledků školám a učilištím – seminář pro zástupce škol. Presentace základním školám – seminář pro výchovné poradce.
- A.IV.2.3 Rozšíření systému hodnocení úspěšnosti absolventů na střední školy a rozšíření sledování v časových řadách.



- A.IV.2.4 Zhodnocení úspěšnosti absolventů středních škol v Děčíně při vstupu na VŠ.
- A.IV.2.5 Návrh na změnu struktury vzdělávacího systému a učebních programů středních škol v závislosti na vývoji na trhu práce.

### **Cíl A.IV.3. Technologický institut**

FD ČVUT ve spolupráci s velkými podniky a městem zřídí technologický institut jako vzdělávací kapacitu určenou k přípravě nových a doškolení stávajících pracovníků v oborech poptávaných děčínskými podniky.



- Výstup(y):* *Technologický institut jako fungující pracoviště, otevřený první ročník bakalářského studia v Technologickém institutu*
- Hlavní garant:* *FD ČVUT*
- Spolupracující instituce:* *Velcí zaměstnavatelé, město, krajská samospráva, Úřad práce*
- Náklady (odhad):* *8 mil. zahajovací náklady*
- Fin. zdroje (možné):* *Podniky, ČVUT, krajská samospráva, Phare (ROP NUTS II Severozápad)*
- Termín:* *Otevření prvního ročníku institutu v říjnu 2001*
- Další poznámky:* *Úkoly A.IV.3.2 – 5 budou muset probíhat do jisté míry paralelně či se jejich termíny budou vzájemně překrývat.*

### **Úkoly:**

- A.IV.3.1 Zpracování projektu – obsahové náplně a zaměření, možnosti financování, spolupráce zúčastněných institucí
- A.IV.3.2 Příprava a projednání statutu, zřízení Technologického institutu jako organizace
- A.IV.3.3 Uzavření smlouvy o vytvoření společného pracoviště
- A.IV.3.4 Zajištění učitelů, prostor a technického vybavení
- A.IV.3.5 Presentace institutu v regionu, získání zájemců o studium
- A.IV.3.6 Otevření prvního ročníku v říjnu 2001





## Kritická oblast B. Doprava a technická infrastruktura

### Úvod:

Doprava v Děčíně je klíčovým odvětvím, protože na jedné straně představuje významnou specializaci města a potenciálně rozvojové odvětví, a současně je zdrojem zaměstnanosti. Vedle toho je doprava jednou z velkých konkurenčních výhod města v jeho úsilí získat vnější investice a je podmiňujícím faktorem pro další rozvoj místních průmyslových aktivit. Význam města jako dopravního uzlu byl ještě v nedávné minulosti zcela nezastupitelný, v současnosti je ovšem pro Děčín nezbytné přizpůsobit se změnám, které souvisejí s moderními dopravními trendy v celé Evropě. S tím souvisí i přibližování ČR k Evropské unii, které se orientuje na propojení nadnárodních transevropských sítí, tedy na komunikační propojení vyšších řádů.



Děčín leží přímo na trase prvního železničního koridoru, který je v současnosti ve výstavbě, leží nedaleko plánované dálnice D 8, a leží na Labské vodní cestě. Tato kombinace tří druhů dopravních cest je potenciálem, který může být využit jednak efektivním propojením všech tří druhů dopravy, jednak rozvojem navazujících služeb v dopravě a rozvojem dalších činností s dopravou souvisejících.

Problematika technické infrastruktury v této kritické oblasti se vztahuje především ke starým průmyslovým areálům a k novým průmyslovým zónám. Z hlediska energetických zdrojů je Děčín v současnosti vybaven dostatečně, původní průmyslové pozemky a objekty mají dostatečné kapacity technických sítí, problémem je jejich kvalita. Proto v souvislosti s rozvojem průmyslových aktivit a se snahou o získání nových investic je nutné obnovovat technickou infrastrukturu v původních průmyslových územích a budovat novou v nově vznikajících průmyslových zónách.



### Záměr B.I. Zlepšit napojení Děčína na evropskou silniční síť.

#### Popis situace:

Děčín se bude orientovat v budoucnosti na rozvoj průmyslových odvětví a na rozvoj výrobních služeb, což v případě Děčína znamená především dopravní služby. Prvotní podmínkou pro takovou orientaci dalšího rozvoje města je výrazné zkvalitnění silničního napojení. Mezi třemi druhy dopravy v Děčíně je silniční doprava největším problémem a představuje významnou bariéru rozvoje města jako celku, ale také získávání vnějších investorů. Z hlediska hospodářského rozvoje jsou na silniční dopravu kladeny v současnosti největší požadavky, v Děčíně je však právě tento druh dopravy vážným problémem, a to jak z hlediska vnějšího napojení, tak z hlediska přístupu do města samotného. Zlepšení a zkvalitnění napojení města na silniční síť vyššího řádu je pro Děčín klíčovou podmínkou jeho další konkurenceschopnosti minimálně v území, které představuje euroregion Labe.

#### Cíl B.I.1. Přeložka Děčín – Knínice

Město bude propagovat přeložku silnice I/13 Děčín - Knínice mezi obyvateli Děčína a zahájí/zprostředkuje vyjednávání se správou CHKO České středohoří.

Výstup(y): *Rozhodnutí o stavbě, vydané stavební povolení*

Hlavní garant: *Zastupitelstvo města, starosta*



*Spolupracující instituce:* Ředitelství silnic a dálnic, CHKO České středohoří  
*Náklady (odhad):* Provozní prostředky města, vlastní stavba přeložky 210 mil. Kč  
*Fin. zdroje (možné):* Provozní prostředky města, vlastní stavba – Fond dopravy  
*Termín:* Zahájení přípravy stavby 2003

**Úkoly:**

- B.I.1.1 Schválení ÚP (ORaÚP, zastupitelstvo).
- B.I.1.2 Propagační kampaň v Děčíně a okolí.
- B.I.1.3 Vyjednávání představitelů města s okolními (dotčenými) obcemi.
- B.I.1.4 Vyjednávání představitelů města s vedením CHKO a s MŽP.
- B.I.1.5 Investiční příprava (ŘSD).
- B.I.1.6 Vydání územního rozhodnutí.
- B.I.1.7 Vydání stavebního povolení.

**Cíl B.I.2. Děčín – Březiny**

Město napomůže získání pozemků a zahájí přípravu přeložky silnice I/13 Děčín - Březiny a Ředitelství silnic a dálnic zahájí její realizaci v návaznosti na kroky města Děčína a vlastní přípravu projektu.

*Výstup(y):* Realizace 2 km silnice v uvedeném úseku  
*Hlavní garant:* Město  
*Spolupracující instituce:* Ředitelství silnic a dálnic, MŽP ČR  
*Náklady (odhad):* 180 mil. Kč  
*Fin. zdroje (možné):* Fond dopravy, výkup pozemků město Děčín  
*Termín:* Získání pozemků z Pozemkového fondu 2003, zahájení přípravy stavby 2004,  
*Další poznámky:* Dokončení procesu EIA, schválení ÚPD a zahájení přípravných kroků ke stavbě (investiční příprava) bude možné ještě před konečným vykoupením pozemků městem.

**Úkoly:**

- B.I.2.1 Získání pozemků na stavbu městem.
- B.I.2.2 Dokončení procesu EIA.
- B.I.2.3 Schválení ÚPD.
- B.I.2.4 Zahájení přípravy stavby.

**Cíl B.I.3. Děčín – Vilsnice**

Ředitelství silnic a dálnic v součinnosti s městem zahájí přípravu a realizaci propojení přeložek silnice I/13 přímo na území Děčína.

*Výstup(y):* Stavební povolení a realizovaná silnice.  
*Hlavní garant:* Ředitelství silnic a dálnic, město.  
*Spolupracující instituce:*  
*Náklady (odhad):* 200 mil., z toho 11 mil. město Děčín  
*Fin. zdroje (možné):* Fond dopravy a město Děčín  
*Termín:* 1. etapa 2002, 2. a 3. etapa 2004





*Další poznámky:* Stavba bude realizována ve dvou etapách, v první bude zahájena stavba již v roce 2001. Stavbu je třeba koordinovat s přestavbou železniční stanice Děčín.

**Úkoly:**

- B.I.3.1 Vypracování projektové dokumentace pro stavební povolení a jeho získání pro I. etapu stavby.
- B.I.3.2 Investiční příprava I. etapy stavby.
- B.I.3.3 Realizace I. etapy stavby.
- B.I.3.4 Vypracování projektové dokumentace pro stavební povolení a jeho získání pro II. etapu stavby.
- B.I.3.5 Investiční příprava II. etapy stavby.
- B.I.3.6 Realizace II. etapy stavby.

---

**Cíl B.I.4. Folknářská spojka**

Město ve spolupráci s místními podniky prosadí Folknářskou spojku do rozvojových záměrů kraje s cílem zpřístupnit nové rozvojové plochy města.

*Výstup(y):* Projektová fiche jako součást Programu rozvoje Ústeckého kraje

*Hlavní garant:* ORaÚP příprava dokumentů, prosazování projektu představitelé města

*Spolupracující instituce:*

*Náklady (odhad):* Provozní prostředky města

*Fin. zdroje (možné):* Provozní prostředky města

*Termín:* Zář 2001

**Úkoly:**

- B.I.4.1 Příprava podkladů pro projektovou fiš, zpracování projektové fiše
- B.I.4.2 Jednání představitelů města s představiteli kraje, zpracovateli PRK
- B.I.4.3 Zařazení projektu do Programu rozvoje kraje (PRK)





**Záměr B.II. Zlepšit vzájemné propojení různých druhů dopravy, usnadnit přístup k dopravním a průmyslovým areálům a zlepšit splavnost Labe v dolním toku.**

Popis situace:

Děčín je tradiční dopravní uzel kombinující a spojující různé druhy dopravy a současně nabízející i podmínky pro rozvoj podnikatelských aktivit. Nicméně jednotlivé druhy dopravy na sebe dostatečně nenavazují a lze je v současnosti chápat jako do jisté míry oddělené činnosti. Má-li si Děčín udržet postavení multimodálního dopravního uzlu a dále je rozvíjet v silné konkurenci ostatních měst, musí dojít ke kvalitativně odlišnému propojení existujících způsobů dopravy a ke usnadnění přechodu z jednoho druhu dopravy na druhý. K tomu je dále nutné rozvíjet i institucionální spolupráci mezi dopravci navzájem a se správci dopravních sítí.



Vedle silničního spojení, kterým se zabývá záměr B.I. je dalším dílčím problémem využití dopravních výhod Děčína sezónně špatná splavnost Labe v jeho dolním toku mezi Střekovem a státní hranicí s Německem. Pro rozvoj lodní dopravy a souvisejících dopravních služeb, bude nezbytné zlepšit splavnost Labe v uvedeném úseku.

**Cíl B.II.1. Nábřežní zóny**

Město definuje způsob využívání nábřeží z hlediska možných budoucích "rekreačních" či naopak "výrobních" funkcí.

Výstup(y):	Studie na využití nábřeží
Hlavní garant:	ORaÚP
Spolupracující instituce:	Povodí Labe, České přístavy, České dráhy
Náklady (odhad):	0,5 mil
Fin. zdroje (možné):	město, Ředitelství vodních cest
Termín:	Červen 2002

**Úkoly:**

- B.II.1.1 Příprava a vydání ÚR na území nábřeží ve směru na Prostřední Žleb – definice parametrů a účelu nábřeží.
- B.II.1.2 Zadání a zpracování studie na využití nábřeží v parametrech daných v ÚR.

**Cíl B.II.2. Komunikace do Loubí**

Město společně s Českými přístavy zajistí rozšíření a zlepšení parametrů stávajících komunikací do terminálu v Loubí.

Výstup(y):	Studie technické proveditelnosti rozšíření silnice do Loubí, realizace úprav
Hlavní garant:	ČSPL
Spolupracující instituce:	Město
Náklady (odhad):	100 tis. studie proveditelnosti, realizace podle studie
Fin. zdroje (možné):	Studie ČSPL
Termín:	Prosinec 2001

**Úkoly:**

- B.II.2.1 Jednání mezi městem a ČSPL o spolupráci při přípravě a realizaci akce.
- B.II.2.2 Zadání studie technické proveditelnosti a ekonomických nákladů na realizaci.
- B.II.2.3 Technická a finanční příprava stavby.
- B.II.2.4 Zahájení stavby.

**Cíl B.II.3. Plavební podmínky na Labi**

Město se bude podílet na propagaci, prosazování a realizaci vodního stupně Prostřední Žleb.

*Výstup(y):* Stavební povolení na vodní stupeň Prostřední Žleb

*Hlavní garant:* Představitelé města

*Spolupracující instituce:* Městské zastupitelstvo, Ředitelství vodních cest, MDS

*Náklady (odhad):*

*Fin. zdroje (možné):*

*Termín:* Prosinec 2001

*Další poznámky:* Svým charakterem a rozsahem stojí vodní dílo Prostřední Žleb mimo přímý vliv města. Přesto město jako významný místní subjekt má možnost vyvíjet tlak na realizaci díla.

**Úkoly:**

- B.II.3.1 Jednání představitelů města se zúčastněnými stranami při projednávání EIA
- B.II.3.2 Jednání představitelů města se zúčastněnými stranami při územním řízení
- B.II.3.3 Jednání představitelů města se zúčastněnými stranami při stavebním řízení

**Záměr B.III. Udržet a rozšiřovat rozsah dopravních služeb ve městě.****Popis situace:**

Dopravní specializace města předpokládá nejen rozvoj dopravy a dopravních sítí jako takových, ale nezbytnou podmínkou pro úspěch v tomto odvětví je rozvoj dopravních služeb, které teprve umožní využít výhodného dopravního potenciálu města. Zjednodušeně lze říci, že teprve dopravní služby jsou vlastním rozvojovým impulsem, nikoli rozvoj dopravních sítí, který je jen nutným, ale ne dostatečným, předpokladem rozvoje odvětví. Podobná podmínka platí i pro rozvoj průmyslových odvětví a terciéru, včetně turistiky, kde teprve dopravní služby umožní Děčínu zužitkovat jeho výhodnou dopravní polohu, zlepšování a propojování dopravních cest.





### **Cíl B.III.1. Využití ploch u hlavního vlakového nádraží**

Město při nejbližší revizi územního plánu znovu prověří a vyjasní budoucí využití ploch po obou stranách hlavního nádraží a do doby vyřešení situace z hlediska dopravních potřeb nabude v uvedeném území stavět či povolovat výstavbu trvalých objektů.

*Výstup(y):* Srovnávací studie na území kolem nádraží včetně posouzení širších vztahů

*Hlavní garant:* ORaÚP

*Spolupracující instituce:* Orgány státní správy a ŘSD

*Náklady (odhad):* 400 tis.

*Fin. zdroje (možné):* Město, České dráhy

*Termín:* Březen 2002

#### **Úkoly:**

- B.III.1.1 Zadání studie prostoru před nádražím - variantní řešení včetně širších vztahů, kvantifikace
- B.III.1.2 Zadání studie prostoru za nádražím - variantní řešení včetně širších vztahů, kvantifikace
- B.III.1.3 Srovnávací analýza variant, na základě předložených dokumentů a kvantitativních údajů z obou variant
- B.III.1.4 Projednání obou studií v zastupitelstvu města, výběr jedné z variant

### **Cíl B.III.2. Integrovaný jízdní řád**

Město ve spolupráci se všemi dopravci připraví a vydá či jiným způsobem zveřejní "integrováný jízdní řád" zahrnující dopravní informace o všech druzích veřejné dopravy ve městě a v okolí.

*Výstup(y):* Dokument integrující údaje o všech druzích dopravy ve městě a okolí - brožura, "plakáty/vývěska", internet

*Hlavní garant:* Dopravní podnik města Děčína (DPMD)

*Spolupracující instituce:* ČD, ČSAD, DF ČVUT

*Náklady (odhad):* 300 tis.

*Fin. zdroje (možné):* město

*Termín:* září 2001

#### **Úkoly:**

- B.III.2.1 Odbor dopravy projedná vydání integrovaného jízdního řádu s Dopravním podnikem města Děčína (DPMD).
- B.III.2.2 Získání informace od ostatních dopravců o jejich jízdních řádech v předstihu před jejich vydáním.
- B.III.2.3 Získání reklamy na pokrytí alespoň části nákladů na vydání jízdního řádu z řad místních podniků a podnikatelů.
- B.III.2.4 Vytvoření grafického návrhu jízdního řádu ve více formátech (brožura, „plakát“, www stránka).
- B.III.2.5 Výroba jízdního řádu ve všech formátech.
- B.III.2.6 Presentace a distribuce jízdního řádu ve městě.



### **Cíl B.III.3. Integrovaný dopravní systém**

Město zahájí práce na projektu integrovaného dopravního systému, s Dopravním podnikem Děčín jako hlavním garantem počáteční fáze přípravy projektu.

<i>Výstup(y):</i>	<i>Společný tarif dopravců na území města v blízkém okolí(cílem je pokrýt přibližně území pověřené obce)</i>
<i>Hlavní garant:</i>	<i>DPMD</i>
<i>Spolupracující instituce:</i>	<i>Město, ředitelství dopravní cesty ČD, DF ČVUT</i>
<i>Náklady (odhad):</i>	
<i>Fin. zdroje (možné):</i>	<i>Provozní prostředky dopravců</i>
<i>Termín:</i>	<i>Technické řešení v roce 2002, právní a organizační řešení v roce 2003, realizace od počátku roku 2004.</i>

#### **Úkoly:**

- B.III.3.1 Vytvoření pracovní skupiny pro vznik integrovaného dopravního systému za účasti všech místních firem veřejné hromadné dopravy.
- B.III.3.2 Jednání s dopravci o vytvoření integrovaného dopravního systému.
- B.III.3.3 Získání zkušeností se vznikem a fungováním integrovaného dopravního systému z jiných měst.
- B.III.3.4 Návrh technického řešení integrovaného dopravního systému.
- B.III.3.5 Návrh právního a organizačního řešení integrovaného dopravního systému.

### **Cíl B.III.4. Eurocity/Intercity**

Město bude aktivně prosazovat zastávku Eurocity/Intercity v Děčíně a bude přitom spolupracovat s Českými drahami (místní železniční stanicí).

<i>Výstup(y):</i>	<i>Zastávka Eurocity/Intercity v Děčíně</i>
<i>Hlavní garant:</i>	<i>Představitelé města</i>
<i>Spolupracující instituce:</i>	<i>Stanice ČD Děčín</i>
<i>Náklady (odhad):</i>	
<i>Fin. zdroje (možné):</i>	<i>provozní prostředky města</i>
<i>Termín:</i>	<i>Vždy 8-10 měsíců před novým grafikonem</i>
<i>Další poznámky:</i>	<i>V tomto cíli se jedná v podstatě jen o lobování a politický tlak města. Bude jistě důležité získat podporu krajského zastupitelstva.</i>

#### **Úkoly:**

- B.III.4.1 Jednání představitelů města s představiteli Českých drah o udržení Děčína jako zastávky vlaků EUROCITY/INTERCITY.
- B.III.4.2 Získání podpory představitelů kraje pro zastávku vlaků EUROCITY/INTERCITY v Děčíně – význam pro ekonomický rozvoj celého kraje.
- B.III.4.3 Průběžné sledování procesů rozhodování o zřízení zastávek vlaků EUROCITY/INTERCITY s cílem je ovlivnit ve prospěch Děčína.



## Záměr B.IV. Zlepšit dopravní propustnost města a vytvořit podmínky pro rozvoj "šetrné" dopravy na území města.

Popis situace:

Jestliže předchozí záměry v oblasti dopravy se vztahují spíše k jejímu bezprostřednímu využití pro hospodářský růst a pro zlepšení konkurenčního postavení města v širším česko-saském pohraničním prostoru, tento záměr se soustřeďuje na funkci dopravy v samotném městě. Ačkoli v Děčíně kombinace různých druhů dopravy a dlouhodobá dopravní specializace představuje významný růstový potenciál, dopravní podmínky uvnitř samotného města jsou, z důvodu reliéfu a historického vývoje využití území, značně nevyhovující. Tento záměr směřuje k řešení dílčích problémů a k tomu, aby se snížilo dopravní zatížení samotného města, nebo aby alespoň toto zatížení bylo vzhledem k ostatním funkcím města co nejméně konfliktní. Záměr se vztahuje ke kritické oblasti kvalita života a je svým zaměřením spíše "sociálním" záměrem, než úzce



ekonomickým.

### **Cíl B.IV.1. Kruhové objezdy**

Ředitelství silnic a dálnic za podpory města zajistí výstavbu kruhových objezdů pro usnadnění a zvýšení plynulosti automobilové dopravy (náměstí Svobody, Teplická, Benešovská, Mototechna).

Výstup(y):	Okružní křižovatky
Hlavní garant:	Ředitelství silnic a dálnic
Spolupracující instituce:	Město
Náklady (odhad):	Podle místa křižovatky
Fin. zdroje (možné):	Fond dopravy a město
Termín:	Dle harmonogramu, poslední v roce 2004
Další poznámky:	Harmonogram realizace staveb okružních křižovatek je následující: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ u Mototechny v roce 2001</li> <li>▪ Teplická v roce 2002</li> <li>▪ u Výtopny v roce 2002</li> <li>▪ Benešovská v roce 2003</li> <li>▪ náměstí Svobody dosud neurčeno</li> </ul>

### **Úkoly:**

- B.IV.1.1 Vypracování projektové dokumentace pro stavební povolení a jeho získání.
- B.IV.1.2 Investiční příprava stavby.
- B.IV.1.3 Realizace stavby.

### **Cíl B.IV.2. Místní komunikace**

Město bude trvale zlepšovat kvalitu místních komunikací (včetně chodníků).



Výstup(y):	Opravy místních komunikací
Hlavní garant:	Odbor dopravy
Spolupracující instituce:	Technické služby, majitelé a správci technických sítí
Náklady (odhad):	20 - 25 mil. /rok
Fin. zdroje (možné):	Městský rozpočet
Termín:	Každoročně dle schváleného plánu oprav.
Další poznámky:	Tento cíl je periodickou činností, která probíhá celoročně a vrcholí vždy na začátku roku jednáním s majiteli a správci technických sítí a koordinací postupu oprav s jejich možnostmi a potřebami na daný rok. Klíčovým datem je leden každého roku (jednání s majiteli a správci sítí), a únor – schválení plánu oprav. Ostatní činnosti probíhají trvale.

**Úkoly:**

- B.IV.2.1 Aktualizace pasportu komunikací.
- B.IV.2.2 Průběžné vytipování kritických míst a návrh priorit řešení na další rok.
- B.IV.2.3 Návrh plánu oprav na daný rok.
- B.IV.2.4 Koordinační jednání s majiteli a správci sítí.
- B.IV.2.5 Schválení výsledného plánu oprav.
- B.IV.2.6 Průběžná realizace.

**Cíl B.IV.3. Cyklostezky**

Město bude zřizovat nové cyklostezky včetně napojení na regionální síť cyklostezek a bude ve svých dopravních záměrech usnadňovat pohyb cyklistů v Děčíně.

Výstup(y):	2 nové trasy pro cyklisty, jedna na levém (mezinárodní) a jedna na pravém břehu
Hlavní garant:	OraÚP, OI
Spolupracující instituce:	Asociace pro cyklostezky, Euroregion Labe, Policie ČR
Náklady (odhad):	40 mil.
Fin. zdroje (možné):	Phare CBC, MMR, Nadace VIA, Greenways, Phare (ROP NUTS II Severozápad)
Termín:	2005

**Úkoly:**

- B.IV.3.1 Výstavba mezinárodní cyklistické stezky na levém břehu Labe v úseku státní hranice – Tyršův most v Děčíně.
- B.IV.3.2 Výstavba mezinárodní cyklistické stezky na pravém břehu Labe v úseku Tyršův most – Boletice.
- B.IV.3.3 Navržení dopravního řešení přechodu Labe po Tyršově mostě.

**Cíl B.IV.4. Regulace dopravy**

Město ve spolupráci s Policií ČR přehodnotí regulaci dopravy v Děčíně s cílem zamezit konfliktům mezi dopravou a občany města.

Výstup(y):	Přehodnocení dopravního značení ve městě
Hlavní garant:	Odbor dopravy, OR a ÚP
Spolupracující instituce:	Policie ČR,
Náklady (odhad):	Podle potřeb vyvolaných novými dopravními stavbami.



*Fin. zdroje (možné):* Město

*Termín:* Každoročně, podle uvádění nových dopravních staveb (okružních křižovatek) do provozu. První do září 2001

**Úkoly:**

- B.IV.4.1 Vyhodnocení vlivu nových dopravních staveb.
- B.IV.4.2 Definice kritických bodů.
- B.IV.4.3 Navržení změn v dopravním značení.
- B.IV.4.4 Vyhledávání nových parkovišť ve středu města – odbor rozvoje a územního plánu (OR a ÚP).

**Záměr B.V. Zlepšit dostupnost a kvalitu technické infrastruktury na území Děčína.**

**Popis situace:**

Dostupnost, kvalita a kapacita technické infrastruktury je předpokladem řádného fungování města a také nezbytnou podmínkou pro realizaci celé řady rozvojových záměrů. Budování technické infrastruktury je v Děčíně komplikováno složitými terénními podmínkami a také členěním města na velký počet (odloučených a často obtížně dostupných) místních částí. Smyslem zařazení záměru je (1) odstranění stávajících deficitů ve vybavení města, (2) příprava technické infrastruktury pro rozvojové projekty, (3) zlepšení technických a organizačních podmínek pro správu technické infrastruktury na území města a také (4) efektivnější využívání a ochranu termálních pramenů. Technická infrastruktura by se neměla stát limitujícím faktorem rozvoje Děčína.



**Cíl B.V.1. Digitální technická mapa (DTM)**

Město ve spolupráci se správci sítí zpracuje a bude udržovat digitálně technickou mapu Děčína.

*Výstup(y):* Digitální technická mapa zahrnující všechny sítě a další objekty, pro celé území města

*Hlavní garant:* Odbor informatiky

*Spolupracující instituce:* ORaÚP, správci sítí

*Náklady (odhad):* 2,5 mil.

*Fin. zdroje (možné):* Město, správci sítí

*Termín:* Prosinec 2001

*Další poznámky:* DTM je podkladem pro jednotlivé další cíle, zejména v souvislosti s přípravou pozemků pro podnikání.

**Úkoly:**

- B.V.1.1 Jednání se správci podkladů (majitelé a správci sítí, Katastrální úřad) o spolupráci a poskytnutí informací.
- B.V.1.2 Zadání a zpracování DTM.
- B.V.1.3 Stanovení pravidel pro užívání výstupů z DTM.
- B.V.1.4 Stanovení pravidel pro aktualizaci DTM.



### **Cíl B.V.2. Investice do technické infrastruktury**

Město bude trvale koordinovat, iniciovat a přivádět sítě technické infrastruktury do takových území, kde zatím chybí, a to v návaznosti na stávající a očekávané potřeby (dle územního plánu).

<i>Výstup(y):</i>	<i>Kanalizace v délce 35 km ve vybraných částech města, plynofikace Křešice</i>
<i>Hlavní garant:</i>	<i>ORaÚP</i>
<i>Spolupracující instituce:</i>	<i>SVS, SčVaK, Severočeská plynárenská</i>
<i>Náklady (odhad):</i>	<i>Kanalizace 100 mil., plynofikace Křešic 14 mil.</i>
<i>Fin. zdroje (možné):</i>	<i>Město, stát, SVS</i>
<i>Termín:</i>	<i>2003</i>
<i>Další poznámky:</i>	<i>Realizace tohoto cíle je z větší části závislá na vnějším financování z různých dotačních titulů. Město předpokládá zejména spoluúčast, nikoli plné financování z vlastních zdrojů.</i>

#### **Úkoly:**

- B.V.2.1 Příprava podkladů pro územní rozhodnutí, vydání ÚR.
- B.V.2.2 Zpracování EIA a studie proveditelnosti.
- B.V.2.3 Příprava podkladů pro stavební povolení, vydání SP.
- B.V.2.4 Zpracování a předložení žádostí o dotaci.
- B.V.2.5 Zpracování podkladů pro financování (spolufinancování) projektu z rozpočtu města.
- B.V.2.6 Zahájení stavby v roce 2002.

### **Cíl B.V.3. Využití termálních pramenů**

Město ve spolupráci s okresním úřadem dokončí ochranu termálních pramenů na vlastním území, bude je využívat k energetickým účelům a následně bude poskytovat ochlazenou vodu do vodovodní sítě.

<i>Výstup(y):</i>	<i>Ochrana pramenů a jejich využití městem pro vytápění a pro dodávku vody do sítě.</i>
<i>Hlavní garant:</i>	<i>OkÚ, TERMO a.s.</i>
<i>Spolupracující instituce:</i>	<i>Město</i>
<i>Náklady (odhad):</i>	
<i>Fin. zdroje (možné):</i>	<i>Město, TERMO a.s.</i>
<i>Termín:</i>	<i>Prosinec 2002</i>

#### **Úkoly:**

- B.V.3.1 Vydání vyhlášky Okresním úřadem, která bude regulovat využívání termálních pramenů.
- B.V.3.2 Realizace posledního vrtu.
- B.V.3.3 Vykoupení jednoho soukromého pozemku, na němž je vrt, od jeho majitele.



## Kritická oblast C. Kvalita života

### Úvod:

Kvalita života v sobě zahrnuje celý komplex oblastí a problémů města, které dohromady spojuje jejich přímá souvislost s tím, jak obyvatelé Děčína vnímají prostředí, ve kterém žijí. Oblast kvality života představuje oblasti, které jsou v menší či větší míře ovlivňovány nejen soukromými iniciativami a aktivitami, ale i veřejnoprávními institucemi. Proto je v tomto případě významná role města jako samosprávné jednotky.

V Děčíně se problematika kvality života soustřeďuje na několik oblastí: bydlení, vzdělávání, trávení volného času, městské centrum a jeho funkce a konečně na problematiku nepřizpůsobivých skupin obyvatelstva. V širším kontextu tyto oblasti představují snahu o zlepšení "měkkých" faktorů konkurenceschopnosti města, a to jak ve sféře ekonomické, tak ve sféře sociální. V užším smyslu pak zlepšování jednotlivých složek kvality života směřuje ke stabilizaci místní populace a ke zlepšení sociálního profilu města.



**Záměr C.I. Rozšířit a zkvalitnit nabídku bydlení v Děčíně s důrazem na revitalizaci sídlišť, zainvestování a nabídku prostor pro novou výstavbu a na obnovu / posílení rezidenčních funkcí center města.**

### Popis situace:

Dostupnost a kvalita bydlení patří mezi základní parametry, které ovlivňují populační vývoj a životní úroveň obyvatel města. Vzhledem k potenciální (a zatím mnohými neobjevené) atraktivitě prostředí města představuje příprava pozemků pro novou výstavbu dobrou možnost pro oslovení stávajících i nových obyvatel města Děčína a posílení jeho rezidenční funkce. Důležité bude také zaměření na existující bytový fond, především na zlepšení podmínek na sídlištích a předcházení vznik sociálních ghet. Další významnou příležitostí je využívání půdních prostor v centrech města, kde je rovněž silná vazba na záměr C.4.

### **Cíl C.I.1. Regenerace sídlišť**

Město bude aktivně nabízet informace o fondech a dalších možnostech financování obnovy bytového fondu a humanizace sídlišť a poskytovat poradenství zájemcům z řad soukromých vlastníků a bytových družstev.

Výstup(y):	Zvýšení počtu bytů; Snížení energetické náročnosti panelových domů (program úspor); Snížení počtu neplatičů
Hlavní garant:	ORaÚP, Odbor investic
Spolupracující instituce:	Vlastníci a správci, družstva
Náklady (odhad):	20-30 mil/rok
Fin. zdroje (možné):	Vlastníci a správci, družstva, dotace MMR
Termín:	Každoročně
Další poznámky:	Regenerace sídlišť zahrnuje velice širokou škálu aktivit, z nichž mezi nejvýznamnější patří: Program energetických úspor, zřizování nástaveb, ozelenění sídlišť, rozšíření počtu parkovacích míst, obnova a výstavba sportovišť a dětských hřišť, další využití objektů občanské vybavenosti.

### Úkoly:



- C.I.1.1 Výběr sídliště pro první etapu a definice nedostatků.
- C.I.1.2 Volba priorit úprav pro vybrané sídliště.
- C.I.1.3 Příprava zadání pro přihlášku a zpracování přihlášky do programu „Regenerace panelových sídlišť“.
- C.I.1.4 Návrh na financování úprav z městského rozpočtu.
- C.I.1.5 Zpracování kritérií pro výběr dalších území a navržení revitalizace sídlišť v etapách.
- C.I.1.6 Každoročně v lednu prověření podmínek dotačních titulů na příští rok.
- C.I.1.7 Zahájení revitalizace podle podmínek a termínů dotačních titulů.

### **Cíl C.I.2. Pozemky pro bydlení a městské byty**

Město vybere a připraví vhodné pozemky pro novou bytovou výstavbu (vypořádání vlastnických vztahů, technická infrastruktura) a zahájí stavbu městských bytů, ve spolupráci se soukromými investory.

*Výstup(y):* Příprava pozemků v ul. Tržní, Jeronýmova, Příbramská, ČSA, Myslbekova. Vznik cca 150 nových bytových jednotek.

*Hlavní garant:* ORaÚP, Odbor investic

*Spolupracující instituce:* Soukromé subjekty

*Náklady (odhad):*

*Fin. zdroje (možné):* Dotace státu - Fond bydlení, město, soukromé zdroje

*Termín:* Dokončení všech lokalit do roku 2005

#### **Úkoly:**

- C.I.2.1 Ulice ČSA - zahájení 2001, dokončení 2001.
- C.I.2.2 Příbramská ulice - projekt a stavební povolení 2001, zahájení 2002.
- C.I.2.3 Jeronýmova ulice – projekt a stavební povolení 2001, zahájení 2002.
- C.I.2.4 Tržní ulice – projekt a stavební povolení 2001, zahájení 2002.
- C.I.2.5 Myslbekova ulice – projekt a stavební povolení 2002, zahájení 2003.

### **Cíl C.I.3. Sociální a intervenční bydlení**

Město vytvoří (vyčlení / vybuduje) dostatečný bytový fond pro sociální bydlení seniorů a (ve spolupráci se zaměstnavateli) také pro fungování systému „startovacích“ bytů pro mladé.

*Výstup(y):* Pension pro seniory (20 BJ); 40 "startovacích" malometrážních bytů; 30 bytů "jednoduchého" ubytování;

*Hlavní garant:* ORaÚP, Odbor investic

*Spolupracující instituce:*

*Náklady (odhad):*

*Fin. zdroje (možné):* Město, Fond bydlení

*Termín:* Dokončení 2004

**Úkoly:**

- C.I.3.1 Pension pro seniory (Škrabky) – projekt, územní rozhodnutí a stavební povolení 2001, zahájení 2002.
- C.I.3.2 Startovací byty (Škrabky, Hotel Grand) - projekt, územní rozhodnutí a stavební povolení 2001, zahájení 2002.
- C.I.3.3 Jednoduché ubytování (Boletice, Žleb) - projekt, územní rozhodnutí a stavební povolení 2001, zahájení 2002.

**Záměr C.II. Vytvořit v Děčíně funkční a dynamický vzdělávací systém, který (1) prodlouží celkovou délku vzdělávání mladých lidí, (2) zajistí pružnější propojení výstupů škol s potřebami (místní) ekonomiky a (3) bude nabízet možnosti celoživotního vzdělávání obyvatel města i okolí.**

## Popis situace:



Investice do lidských zdrojů patří k těm, které jsou považovány za nejefektivnější. V moderní ekonomice hraje vzdělání a kvalifikace stále významnější roli, a to nejen při rozhodování o lokalizaci investic. Stále zřetelnější je trend růstu hospodářských systémů založených na intelektuálních výkonech oproti stagnaci ekonomik závislých na manuální práci. Rovněž je evidentní, že vzdělávání je celoživotní proces a možnosti takového vzdělávání jsou významným prorůstovým faktorem. Děčín má díky pracovišti ČVUT, síti středních škol a silné tradici v oblasti vzdělávání dobré předpoklady pro aktivní reakci na popsané trendy. Rizikem je odchod kvalifikovaných lidí za atraktivnějšími příležitostmi mimo město, což se prohloubí po vstupu České republiky do Evropské Unie. Proto je velmi důležité, aby (lokální / regionální) investice do lidských zdrojů byly doprovázeny a koordinovány s aktivitami v oblasti ekonomického rozvoje.

**Cíl C.II.1. Specializační a doškolovací kurzy středních škol**

Referát školství OkÚ ve spolupráci se zaměstnavateli připraví návrh programu, který povede k rozšíření nabídky specializačních a doškolovacích kurzů mimo akreditované vzdělávací obory.

Výstup(y):	<i>Společný doškolovací program kurzů více středních škol</i>
Hlavní garant:	<i>Referát školství OkÚ</i>
Spolupracující instituce:	<i>Střední školy, Úřad práce, Pedagogické centrum, krajský školský úřad, město Děčín</i>
Náklady (odhad):	<i>Provozní prostředky zúčastněných institucí</i>
Fin. zdroje (možné):	<i>Provozní prostředky zúčastněných institucí</i>
Termín:	<i>Zahájení v září 2001</i>

*Další poznámky: V průběhu školního roku 2001/2002 se bude vyhodnocovat průběh prvního kursu/kurzů. Na základě vyhodnocení a na základě zpřesněné poptávky a možností škol bude připravován nejméně jeden další kurz od září 2002. A tento cyklus se bude každoročně opakovat.*

**Úkoly:**

- C.II.1.1 Společné jednání škol, dohoda o společné přípravě kursů, koordinaci a spolupráci.



- C.II.1.2 Vytvoření databáze zdrojů škol – učitelé, prostory, technické vybavení.
- C.II.1.3 Projekty společných kurzů středních škol – obsah, formy spolupráce, vytvoření „vzdělávacího programu“ podle potřeb a poptávky.
- C.II.1.4 Jednání o financování z vnějších zdrojů (APZ ÚP, rozvoj Severozápadních Čech, atd....).
- C.II.1.5 Realizace alespoň jednoho společného kursu od září 2001/2.

### **Cíl C.II.2. Poradenství**

Město ve spolupráci se školským úřadem, úřadem práce a dalšími institucemi vytvoří a zavede funkční systém poradenství ve vzdělávání zaměřený na (1) poskytování informací o možnostech a nabídce vzdělávání v Děčíně a (2) na vazbu na vývoj pracovního trhu ve městě a regionu.

<i>Výstup(y):</i>	<i>Propojení a komunikace mezi Poradenským střediskem ÚP, Pedagogickým centrem, Pedagogicko-psychologickou (PP) poradnou a výchovnými poradci na ZŠ</i>
<i>Hlavní garant:</i>	<i>Poradenské středisko ÚP</i>
<i>Spolupracující instituce:</i>	<i>Pedagogické centrum, PP Poradna, ZŠ</i>
<i>Náklady (odhad):</i>	<i>Provozní prostředky zúčastněných institucí</i>
<i>Fin. zdroje (možné):</i>	<i>Provozní prostředky zúčastněných institucí</i>
<i>Termín:</i>	<i>Zahájení v září 2001</i>
<i>Další poznámky:</i>	<i>Součástí poradenství bude i vyhodnocení jeho účinnosti (včetně propagace poradenských služeb a zájmu o ně) a poptávky ze strany škol a rodičů.</i>

### **Úkoly:**

- C.II.2.1 Zahájení spolupráce mezi Poradenským střediskem ÚP a Pedagogickým centrem – vznik společného kurzu pro výchovné poradce na ZŠ.
- C.II.2.2 Realizace společného kurzu pro výchovné poradce na ZŠ.
- C.II.2.3 Vyhodnocení zpětné vazby od poradců.
- C.II.2.4 Informace rodičům o možnostech poradenství a o možnostech vzdělávání.
- C.II.2.5 Zavedení profesního zprostředkování a poradenství pro absolventy a ostatní nezaměstnané.

### **Cíl C.II.3. Informační gramotnost**

FD ČVUT v Děčíně připraví vzdělávací program zaměřený na zvýšení informační a počítačové gramotnosti obyvatel města.



<i>Výstup(y):</i>	<i>Nový (akreditovaný) vzdělávací program – součást programu celoživotního vzdělávání</i>
<i>Hlavní garant:</i>	<i>ČVUT, Dopravní fakulta</i>
<i>Spolupracující instituce:</i>	<i>Úřad práce, Referát školství OkÚ, město Děčín, Obchodní akademie, Úřad práce</i>
<i>Náklady (odhad):</i>	<i>300 – 500 tis. Kč ročně</i>
<i>Fin. zdroje (možné):</i>	<i>Úřad práce, předvstupní programy EU, účastníci</i>
<i>Termín:</i>	<i>Zahájení kursů v lednu 2002</i>



*Další poznámky: Úkoly 1 – 2 a 3 - 5 budou muset probíhat do jisté míry paralelně či se jejich termíny budou vzájemně překrývat.*

#### Úkoly:

- C.II.3.1 Příprava vzdělávacího programu.
- C.II.3.2 Získání finančních zdrojů.
- C.II.3.3 Zajištění učebny pro 25-30 žáků.
- C.II.3.4 Vybavení učebny technikou, propojení na síť ČVUT.
- C.II.3.5 Zahájení kurzu v lednu 2002.

#### **Cíl C.II.4. Jazykové vzdělávání**

Děčín rozšíří možnosti výuky jazyků, a to tak, že (1) město definuje systém podpory existujících vzdělávacích zařízení a (2) ve spolupráci s referátem školství OkÚ prověří možnost zřízení jazykové školy.

*Výstup(y): Jednoletý denní jazykový kurz pro čerstvé absolventy při Obchodní akademii*

*Hlavní garant: Obchodní akademie*

*Spolupracující instituce: Město, referát školství OkÚ, Úřad práce*

*Náklady (odhad):*

*Fin. zdroje (možné): Předvstupní programy EU, Úřad práce*

*Termín: Zahájení v září 2002*

#### Úkoly:

- C.II.4.1 Vytvoření programu jazykového kurzu.
- C.II.4.2 Získání lektorů pro jazykové školení.
- C.II.4.3 Propagace školení a získání žáků.
- C.II.4.4 Zahájení výuky v září 2002.

### **Záměr C.III. Rozšířit a diferencovat nabídku aktivního trávení volného času s důrazem na sport, kulturu a rekreaci.**

#### Popis situace:

Vytváření co nejširší nabídky možností aktivního trávení volného času je důležitou součástí úsilí o stabilizaci populace a udržování podmínek pro plnohodnotný život všech skupin obyvatel Děčína. Záměr má značnou souvislost se záměry kritické oblasti D zabývající se cestovním ruchem, protože zvyšování kapacity a rozšiřování nabídky zařízení pro volný čas pro obyvatele města přináší obdobné efekty i ve vztahu k jeho návštěvníkům. Vedle zajištění materiálního zázemí a přípravy specifických programů, bude velmi důležitá komunikace s adresáty připravovaných aktivit – občany města a jejich zájmovými skupinami. Významným prvkem se může stát děčínský zámek a jeho naplnění novými činnostmi.





### **Cíl C.III.1. Centrum mladých**

Město vytvoří / podpoří vznik centra mladých jako fyzického zázemí pro zájmové aktivity mladých lidí (klubovny, internetová kavárna, divadla, filmový klub, zkušebny hudebních těles, ...).

<i>Výstup(y):</i>	<i>Vznik objektu klubu mladých</i>
<i>Hlavní garant:</i>	<i>Odbor školství, kultury, mládeže a tělovýchovy</i>
<i>Spolupracující instituce:</i>	<i>Zájmová sdružení</i>
<i>Náklady (odhad):</i>	<i>5 mil. Kč v objektu Bažantnice</i>
<i>Fin. zdroje (možné):</i>	<i>Město, státní dotace</i>
<i>Termín:</i>	<i>2002</i>

#### **Úkoly:**

- C.III.1.1 Příprava projektu Klubu mladých – definice potřeb mladých a možnosti podpory ze strany města.
- C.III.1.2 Výběr objektu pro Klub mladých a jeho úpravy.
- C.III.1.3 Výběrové řízení na program Klubu a na provozovatele.
- C.III.1.4 Realizace programu Klubu.
- C.III.1.5 Vyhodnocení činnosti Klubu po roce činnosti.

### **Cíl C.III.2. Senior centrum**

Město vytvoří / podpoří vznik denního stacionáře jako střediska péče a centra aktivit pro seniory a zdravotně postižené.

<i>Výstup(y):</i>	<i>Transformace starých lázní pro senior centrum a denní stacionář</i>
<i>Hlavní garant:</i>	<i>Město – odbor sociálních věcí a zdravotnictví, odbor investic</i>
<i>Spolupracující instituce:</i>	<i>Občanská sdružení</i>
<i>Náklady (odhad):</i>	<i>cca 25 mil. Kč</i>
<i>Fin. zdroje (možné):</i>	<i>Město, dotace MPSV</i>
<i>Termín:</i>	<i>2005</i>

#### **Úkoly:**

- C.III.2.1 Zpracování projektu budoucího využití objektu a následně projektu rekonstrukce.
- C.III.2.2 Získání finančních zdrojů mimo rozpočet města.
- C.III.2.3 Realizace rekonstrukce objektu.
- C.III.2.4 Výběrové řízení na provozovatele.

### **Cíl C.III.3. Péče o sídliště**

Město bude věnovat zvláštní pozornost možnostem aktivního trávení volného času mládeže na sídlištích. V rámci toho bude (1) podporovat vznik a provoz zájmových aktivit (škol, spolků, soukromých zařízení,...) na sídlištích a (2) zřizovat a udržovat plochy určené dětem.

<i>Výstup(y):</i>	<i>Program města pro podporu a usnadnění zájmových aktivit, jak skupinových tak individuálních, na sídlištích.</i>
-------------------	--



*Hlavní garant:* Odbor školství, kultury, mládeže a tělovýchovy

*Spolupracující instituce:* Odbor sociálních věcí a zdravotnictví.

*Náklady (odhad):*

*Fin. zdroje (možné):* Město

*Termín:* 2002

**Úkoly:**

- C.III.3.1 Identifikace vhodných objektů (např. škol) a zájmu jejich stávajících majitelů/správce otevřít je pro aktivity volného času.
- C.III.3.2 Definice potřeb a chybějících příležitostí na jednotlivých sídlištích.
- C.III.3.3 Navržení podpor a způsobu jejich poskytování pro stimulaci správců objektů a pro vznik nových zájmových aktivit na sídlištích.

**Cíl C.III.4. Program otevření sportovišť**

Město ve spolupráci se správcem sportovních zařízení vytvoří program většího zpřístupnění sportovišť veřejnosti a přednostně podpoří rozvoj nevykonnostních aktivit a sportování mládeže.

*Výstup(y):* Sportoviště přístupná veřejnosti.

*Hlavní garant:* Odbor školství, kultury, mládeže a tělovýchovy,

*Spolupracující instituce:* Odbor investic, Odbor rozvoje a územního plánu, sportovní kluby, správci sportovišť.

*Náklady (odhad):* 5 mil. Kč

*Fin. zdroje (možné):* Město, státní dotace

*Termín:* 2002

*Další poznámky:* Tento cíl se bude realizovat v etapách, první etapou bude Bynov, druhou sídliště Kamenická.

**Úkoly:**

- C.III.4.1 Identifikace vhodných objektů a jejich úprava pro další využití.
- C.III.4.2 Nalezení správce či dohoda se stávajícími správci o dalším využívání sportovišť.
- C.III.4.3 Hodnocení využívání nových objektů.
- C.III.4.4 Vyhledávání dalších objektů.

**Cíl C.III.5. Rekreační funkce městských lesů**

Městské lesy připraví program rozvoje rekreačních funkcí lesů v Děčíně a okolí zaměřený na posílení možností jejich sportovního, rekreačního a relaxačního využití.

*Výstup(y):* Obnova vybraných lokalit v městských lesích pro rekreační a odpočinkové funkce.

*Hlavní garant:* Městské lesy

*Spolupracující instituce:* Odbor investic, Odbor rozvoje a územního plánu, Odbor životního prostředí.

*Náklady (odhad):*

*Fin. zdroje (možné):* Mze, MŽP, předvstupní programy EU, město

*Termín:* 2005

**Úkoly:**

- C.III.5.1 Zpřístupnění lesů – obnova dopravní sítě.
- C.III.5.2 Revitalizace původních objektů – rybníčky, rozhledny a pod...
- C.III.5.3 Doplnění naučných stezek.
- C.III.5.4 Stabilizace svahů a skal – Stoliční vrch, Chmelník, Klobouk/Chlum, Pastýřská stěna.
- C.III.5.5 Výběr nejdůležitějších lokalit a zpracování programů obnovy pro ně.

**Cíl C.III.6. Organizační a finanční zajištění**

Město se bude cca 1x ročně scházet s nositeli aktivit v oblasti volného času za účelem hodnocení stavu, nalézání možností rozvoje stávajících a vzniku nových možností a řešení otázek financování aktivit volného času v Děčíně. Město zde bude také prezentovat svoji politiku podpory volnočasových aktivit na další rok.

*Výstup(y):* Shromáždění zájmových organizací a sdružení 1 x za rok.

*Hlavní garant:* Odbor školství, kultury, mládeže a tělovýchovy,

*Spolupracující instituce:* Odbor sociálních věcí a zdravotnictví, zájmové organizace, sportovní kluby a jiná sdružení

*Náklady (odhad):*

*Fin. zdroje (možné):* Provozní prostředky města.

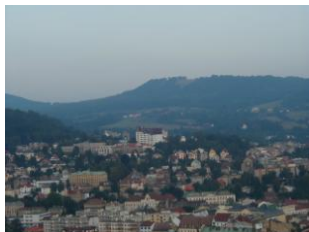
*Termín:* 1 x ročně, v říjnu

**Úkoly:**

- C.III.6.1 Vytvoření/aktualizace seznamu zájmových organizací a sdružení.
- C.III.6.2 Zpracování a odsouhlasení programu setkání.
- C.III.6.3 Výzva jednotlivým zájmovým organizacím a sdružením.
- C.III.6.4 Propagace setkání v místních médiích za účelem co nejširší účasti.
- C.III.6.5 Realizace setkání.
- C.III.6.6 Vyhodnocení výsledků setkání, přizpůsobení záměrů města na další rok.

**Záměr C.IV. Kultivovat a zatraktivnit obě centra Děčína, posilovat prvky a funkce působící na vyšší identifikaci obyvatel s městem.**

Popis situace:



Míra identifikace obyvatel s „jejich“ městem, ochota sdílet jeho problémy a zastávat občanské postoje má velký vliv snad na všechny představitelné hmotné i nehmotné parametry života města, jeho vnitřní i vnější image, ale především na jeho praktické fungování. Důležité bude stavět na otevřenosti a vnímavosti radnice a dalších veřejných institucí k názorům a postojům obyvatel a jejich skupin. Dalším významným faktorem je fyzický vzhled města - četnost, stav a přístupnost zelených ploch,

komunikační prostupnost, stav a údržba objektů. Specifickým rysem Děčína je jeho členění do „dvou měst“ rozdělených řekou. Posilování prvků a funkcí spojujících tyto části a oživení nábřeží jsou příležitosti pro zvýšení atraktivity města pro jeho obyvatele a návštěvníky a zlepšení image Děčína.



### **Cíl C.IV.1. Zlepšování fyzického vzhledu**

Město ve spolupráci s dalšími významnými institucemi a podniky vytvoří seznam akcí a priorit pro zlepšení fyzického vzhledu Děčína a vyvine tlak na jejich postupnou realizaci.

*Výstup(y):* Seznam objektů, které je nutno opravit či obnovit a nebo jim najít nové využití.

*Hlavní garant:* Odbor rozvoje a územního plánu, Stavební úřad

*Spolupracující instituce:* Odbor investic

*Náklady (odhad):*

*Fin. zdroje (možné):* Město, vlastníci objektů

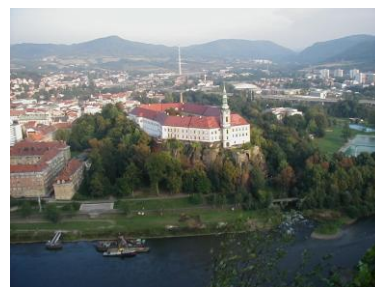
*Termín:* Trvale, první obnovené objekty 2002

#### **Úkoly:**

- C.IV.1.1 Vytvoření/aktualizace seznamu objektů a lokalit.
- C.IV.1.2 Navržení regulačních mechanismů, které by přispěly k jejich obnově, výzva vlastníkům.
- C.IV.1.3 Příprava a realizace sankcí podle stavebního zákona.
- C.IV.1.4 Obnova a údržba objektů ve vlastnictví města.
- C.IV.1.5 Vyhodnocení účinnosti programu.

### **Cíl C.IV.2. Rekonstrukce děčínského zámku**

Město bude získávat finanční prostředky a pokračovat v rekonstrukci zámeckého areálu po dílčích etapách.



*Výstup(y):* Postupná rekonstrukce jednotlivých objektů

*Hlavní garant:* Odbor investic

*Spolupracující instituce:* Iniciativa pro Děčínský zámek, OkÚ, Památkový ústav

*Náklady (odhad):* 20 mil. Kč v roce 2001

*Fin. zdroje (možné):* Město, státní dotace, zahraniční granty

*Termín:* Průběžně podle finančních zdrojů

#### **Úkoly:**

- C.IV.2.1 Rekonstrukce jízdárny na Informační centrum v roce 2001.
- C.IV.2.2 Rekonstrukce Východního křídla – I. a II. nadzemní podlaží – na výstavní plochy služeb v roce 2001.
- C.IV.2.3 Rekonstrukce Representačních prostor v roce 2002 – 2003.
- C.IV.2.4 Rekonstrukce konírny – suterénní části – v letech 2002 – 2003.

### **Cíl C.IV.3. Městský mobiliář**

Město vybere a instaluje atraktivní, přehledný a robustní mobiliář v obou centrech a na labských nábřežích.

*Výstup(y):* Nový – proti vandalismu odolný – mobiliář zvyšující atraktivitu a vzhled města na vybraných lokalitách – Křížová ulice, pěší zóna, nábřeží.

*Hlavní garant:* Odbor dopravy

*Spolupracující instituce:* OR a ÚP



Náklady (odhad):

Fin. zdroje (možné): Město

Termín: 2002

Další poznámky: Na realizaci se musejí podílet oba zmíněné odbory v těsné součinnosti.

#### Úkoly:

- C.IV.3.1 Dohoda mezi odbory dopravy a rozvoje a územního plánu.
- C.IV.3.2 Zpracování programu obnovy mobiliáře ve spolupráci s odbornou institucí (např. fakulta architektury) nebo firmou.
- C.IV.3.3 Výběr mobiliáře a výběr dodavatele.
- C.IV.3.4 Postupná instalace nového mobiliáře v etapách.

#### **Cíl C.IV.4. Botanická zahrada**

Město a SZemŠ Libverda projednají možnost a podmínky otevření botanické zahrady pro veřejnost.

Výstup(y): Vznik botanické zahrady přístupné veřejnosti.

Hlavní garant: Střední zemědělská škola v Libverdě

Spolupracující instituce: Město, Úřad práce

Náklady (odhad): 750 tis. Kč pro rok 2001

Fin. zdroje (možné): Město, předvstupní programy EU

Termín: Duben 2002

#### Úkoly:

- C.IV.4.1 Obnova, přizpůsobení a stavba obslužných prostorů pro veřejnost – WC, atd....
- C.IV.4.2 Přizpůsobení skleníků pro návštěvy veřejnosti.
- C.IV.4.3 Příprava a realizace propagačních akcí před otevřením botanické zahrady.
- C.IV.4.4 Otevření botanické zahrady.

#### **Cíl C.IV.5. Osobnosti Děčína**

Sdružení Amici Decini připraví program presentace významných dějů a osobností spojených s Děčínem pro veřejnost.

Výstup(y): Databáze a popis významných děčínských osobností a jejich presentace v místních médiích.

Hlavní garant: Sdružení Amici Decini

Spolupracující instituce: Státní oblastní archiv, Státní okresní archiv, Okresní muzeum

Náklady (odhad):

Fin. zdroje (možné): Provozní prostředky zúčastněných institucí

Termín: 2002

#### Úkoly:

- C.IV.5.1 Výběr osobností a sběr jejich základních dat.
- C.IV.5.2 Vytvoření databáze – technická příprava databáze a její naplnění údaji.
- C.IV.5.3 Postupné zpracování podrobnějších informací o jednotlivých osobnostech formou seminárních prací studentů.



**Záměr C.V. Ve spolupráci institucí v Děčíně připravit a realizovat programy pro prevenci a eliminaci společensky nepříznivých jevů v ohrožených sociálních skupinách.**

**Popis situace:**

Jedním z potencionálně nejvážnějších problémů města je růst ohrožených sociálních skupin, jejich izolace, negativní vymezení se vůči zbytku společnosti a prohloubení „specifického“ životního stylu. V Děčíně se toto týká především dlouhodobě nezaměstnaných s nízkou kvalifikací a podstatné části rómské populace. Mimořádně nebezpečná je nezaměstnanost mladých lidí bez pracovních návyků a často s velmi omezenou či žádnou motivací. Nezbytná bude spolupráce úřadů a vzdělávacích institucí ve městě, jejich koordinace při zvyšování tlaku (vynucování řádu), ale především na přípravě a realizaci podpůrných, motivačních programů.

**Cíl C.V.1. Program prevence kriminality**

Město bude ve spolupráci s relevantními partnery pokračovat v realizaci programu prevence kriminality.

*Výstup(y):* Koordinovaná realizace PPK

*Hlavní garant:* Město Děčín

*Spolupracující instituce:* D-Centrum, Policie, školy,

*Náklady (odhad):*

*Fin. zdroje (možné):* Město, státní dotace

*Termín:* Trvalý úkol

**Úkoly:**

- C.V.1.1 Pravidelné vyhodnocování účinnosti PPK
- C.V.1.2 Stanovování priorit pro další období
- C.V.1.3 Zapojování relevantních institucí
- C.V.1.4 Realizace PPK

**Cíl C.V.2. Prevence sociálně patologických jevů**

Město připraví program prevence sociálně patologických jevů.

*Výstup(y):* Nový programový dokument schválený samosprávou

*Hlavní garant:* Město Děčín

*Spolupracující instituce:* D-Centrum, Policie, školy, Úřad práce, občanské iniciativy

*Náklady (odhad):* 100 tisíc Kč

*Fin. zdroje (možné):* Město, Stát

*Termín:* 12/2002

**Úkoly:**

- C.V.2.1 Formulovat zadání úkolu
- C.V.2.2 Zadat zpracování – možnost formy diplomové práce
- C.V.2.3 Projednání programu



### **Cíl C.V.3. Práce žáků a učitelů o Děčíně**

Město připraví program podpory (cena města) prací učitelů a žáků zaměřených na poznávání Děčína.

*Výstup(y):* Vypsání grantu/ceny města (soutěže) na podporu prací o Děčíně.

*Hlavní garant:* Rada města, Odbor školství, kultury, mládeže a tělovýchovy

*Spolupracující instituce:* Školy

*Náklady (odhad):* 30 – 50 tis. Kč

*Fin. zdroje (možné):* Město

*Termín:* Červen 2001

#### **Úkoly:**

- C.V.3.1 Vypracování, projednání a schválení pravidel grantu/ceny města.
- C.V.3.2 Vyhlášení grantu/ceny města v červnu 2001.
- C.V.3.3 Vyhodnocení prací a udělení odměn v prosinci 2001.
- C.V.3.4 Publikace nejlepších prací v místních médiích do března 2002.
- C.V.3.5 Příprava programu na další rok.

### **Cíl C.V.4. Komunikace s občany**

Město bude využívat a rozšiřovat možnosti a metody komunikace s občany včetně zapojení do specifických projektů (zapojení občanů do věcí veřejných).

*Výstup(y):* Program aktivní komunikace města a jeho představitelů s občany

*Hlavní garant:* Městská rada

*Spolupracující instituce:* Občanská sdružení

*Náklady (odhad):*

*Fin. zdroje (možné):* Město, zahraniční programy

*Termín:* 2002

#### **Úkoly:**

- C.V.4.1 Projednání programu a jeho účelu v radě a zastupitelstvu města.
- C.V.4.2 Výběr partnerské instituce, která bude městu pomáhat při realizaci programu.
- C.V.4.3 Příprava programu komunikace ve spolupráci s partnerskou institucí – technické a organizační zajištění programu.
- C.V.4.4 Realizace programu představiteli města.
- C.V.4.5 Vyhodnocení programu, publikace výsledků v místních médiích.



## Kritická oblast D. Turistický průmysl

### Úvod:

Turistika chápaná jako hospodářské odvětví je pro Děčín jednou ze zjevných rozvojových voleb. Potenciál vlastního města je sice do jisté míry jednostranný, protože se opírá o několik historických památek. Ale již na administrativním území Děčína a v jeho těsném a vzdálenějším zázemí jsou přírodní podmínky zcela jedinečné a dohromady s vlastním městem tvoří rozsáhlý komplex, který může být základem pro rozvoj cestovního ruchu. Přímo na území města se střetávají dvě chráněné krajinné oblasti - České středohoří a Labské pískovce - v blízkosti leží Národní park České Švýcarsko. Průchod Labe kaňonem mezi horami do Saska je v rámci střeoevropského prostoru ojedinelý s neobyčejně zachovalými přírodními biotopy.

Vzhledem k blízkosti Saska a dlouholeté turistické tradici, která Děčínsko k Sasku váže, je rozvoj turistiky v této oblasti přirozený a aktivity cestovního ruchu představují zejména pro menší sídla významné ekonomické přínosy. Turistické aktivity se ovšem dnes soustřeďují na služby a klienty "nižší střední třídy", jejichž dlouhodobý rozvojový potenciál je omezený. Jsou velice dobrým základním kamenem, protože napomáhají široké znalosti regionu jako turistické destinace, ale vedle nich je třeba rozvíjet služby vyšší kvality, rozšiřovat spektrum nabízených služeb, a to jak přímých turistických, tak navazujících a doplňkových, a tím zvýšit atraktivitu území pro kvalitní klientelu a pro dlouhodobější pobyty.



**Záměr D.I. Vytvořit partnerství samospráv, institucí a podnikatelů jako institucionální zajištění rozvoje cestovního ruchu na Děčínsku a komunikační / koordinační platformu a vytvářet nové společné produkty CR.**

### Popis situace:



Globálním cílem pro celou kritickou oblast „Turistický průmysl“ je zvyšovat podíl tohoto odvětví na ekonomice města (v tomto případě i jeho okolí). Dlouhodobého růstu v cestovním ruchu lze přitom dosáhnout pouze systematickým a soustředěným přístupem na lokální respektive regionální úrovni. Podstatou tohoto záměru je zavést funkční komunikaci mezi veřejnými i soukromými subjekty na území města i mimo ně a ustavit trvalé partnerství

poskytovatelů služeb, veřejných institucí a samospráv, které bude organizačně zajišťovat realizaci, ale i aktualizaci strategie rozvoje cestovního ruchu na Děčínsku. Zároveň bude toto seskupení průběžně řešit okamžité problémy nebo případná ohrožení dosažení globálního cíle v oblasti CR a umožní zúčastněným koordinovat a navazovat své aktivity tak, aby vznikaly nové produkty CR, které Děčín pozitivně odliší od jiných destinací v rámci ČR. Tento záměr je postaven na principu prosazování společného zájmu zúčastněných subjektů, kterým je přilákat do Děčína více turistů na delší dobu a to ne jednorázově, ale trvale.



### **Cíl D.I.1. Místní iniciativa pro cestovní ruch**

Na bázi sdružení Deliteus vznikne místní iniciativa s cílem (1) definovat témata a připravovat produkty CR (D.I.2. a 3.), (2) koordinovat aktivity veřejného a soukromého sektoru v oblasti cestovního ruchu ve městě a regionu a (3) zapojovat další poskytovatele služeb v CR a připravit vznik místního „Partnerství pro cestovní ruch“.

*Výstup(y):* Neformální sdružení alespoň 6 subjektů, s aktivní účastí města. Vznik jednoho oficiálního Turistického informačního střediska či zavedení standardů pro toto středisko a jejich kontroly a hodnocení.

*Hlavní garant:* Místní členové sdružení DELITEUS

*Spolupracující instituce:* OkÚ, město, Turistické a informační středisko, ČCC, OHK Děčín, Amici Decini, IDZ, Klub českých turistů

*Náklady (odhad):* Provozní prostředky zúčastněných subjektů

*Fin. zdroje (možné):* Provozní prostředky zúčastněných subjektů

*Termín:* První setkání březen 2001, pak 1x měsíčně do začátku sezóny, pak dle potřeby

#### **Úkoly:**

- D.I.1.1 Jednání města a místních členů sdružení DELITEUS (záměry sdružení a možnosti města je podpořit).
- D.I.1.2 Převzetí a uplatnění standardů (ČCCR) Turistických informačních středisek – Smlouva města o poskytování/garantování informační služby vybraným/i TIS .
- D.I.1.3 Definice témat pro spolupráci DELITEUS, dalších subjektů a města v sezóně 2001 a stanovení priorit před sezónou.
- D.I.1.4 Příprava – předběžná jednání o vzniku Partnerství pro CR v roce 2002.

### **Cíl D.I.2. Partnerství pro cestovní ruch**

Místní iniciativa (D.I.1.) za podpory města a okresního úřadu založí „Partnerství pro cestovní ruch“ jako formalizovanou platformu pro koordinaci a rozvoj aktivit cestovního ruchu na Děčínsku.



*Výstup(y):* Sdružení právnických osob – účast města, soukromých subjektů v CR z Děčína i blízkého okolí

*Hlavní garant:* Místní členové sdružení DELITEUS

*Spolupracující instituce:* OkÚ, město, Turistická a informační střediska

*Náklady (odhad):* Provozní prostředky zúčastněných subjektů

*Fin. zdroje (možné):* Provozní prostředky zúčastněných subjektů

*Termín:* Březen 2002

#### **Úkoly:**

- D.I.2.1 Definice organizačních a právních podmínek Partnerství pro CR v Děčíně.
- D.I.2.2 Výzva k členství v Partnerství pro CR nebo ke spolupráci formou účasti na vybraných projektech.
- D.I.2.3 Definice aktivit/priorit spolupráce v rámci Partnerství na sezónu 2002.
- D.I.2.4 Vznik partnerství.



### **Cíl D.I.3. Témata a produkty cestovního ruchu**

Definovat témata a odvodit produkty cestovního ruchu v Děčíně a na Děčínsku s cílem vytvořit diferencovanou nabídku, zvýšit počet návštěvníků a prodloužit délku pobytu.

<i>Výstup(y):</i>	<i>Alespoň jeden nový produkt ročně vytvořený ve spolupráci zúčastněných subjektů.</i>
<i>Hlavní garant:</i>	<i>Místní členové sdružení DELITEUS (Partnerství pro CR v Děčíně)</i>
<i>Spolupracující instituce:</i>	<i>Město, OkÚ, Turistické a informační středisko</i>
<i>Náklady (odhad):</i>	<i>Propagační materiály a základní marketing - 0,5 mil Kč; náklady na přípravu vlastního produktu záleží na druhu produktu</i>
<i>Fin. zdroje (možné):</i>	<i>Členové Partnerství pro CR Děčín, granty EU a státu</i>
<i>Termín:</i>	<i>První produkt do sezóny 2002</i>
<i>Další poznámky:</i>	<i>Produkt znamená vytvoření konceptu produktu, příprava a provázání jeho součástí, příprava materiálů a marketingu, realizace produktu na trhu, vyhodnocení výsledků a úspěšnosti produktu po sezóně.</i>

#### **Úkoly:**

- D.I.3.1 Soupis, vyhodnocení obsahu a další využitelnosti dokumentů CR pro potřeby vytváření produktů CR.
- D.I.3.2 Určení základních témat a shoda na alespoň 3 tématech pro dlouhodobější přípravu (stanovení priorit témat pro rozvoj CR), koordinace a společná příprava činností (nebo provázání existujících) na sezónu 2001.
- D.I.3.3 Vytvoření jednoho nového produktu společně realizovaného či přinášejícího společný prospěch více subjektům CR na sezónu 2002 .

### **Cíl D.I.4. Děčínský zámek**

Sdružení Iniciativa pro děčínský zámek ve spolupráci s CEA a městem zpracuje projekt produktu „Zámek a děčínské památky“.

<i>Výstup(y):</i>	<i>Návrh celodenního produktu "Děčínský zámek a památky města", včetně návrhu propagačních materiálů, marketingu a zapojení dalších zúčastněných subjektů.</i>
<i>Hlavní garant:</i>	<i>Iniciativa pro děčínský zámek</i>
<i>Spolupracující instituce:</i>	<i>CEA (Centrum environmentálních analýz), Amici Decini, město, poskytovatelé služeb CR</i>
<i>Náklady (odhad):</i>	<i>Propagační materiály a základní marketing - 0,5 mil Kč; náklady na nezbytnou minimální přípravu zámku a dalších památek nelze nyní odhadnout</i>
<i>Fin. zdroje (možné):</i>	<i>Město, granty EU a státu</i>
<i>Termín:</i>	<i>07/2001</i>
<i>Další poznámky:</i>	<i>V rámci návrhu produktu bude vyjednána spolupráce s dalšími subjekty (restaurace, ubytování), a také organizační zajištění realizace produktu (kdo bude za co zodpovídat), včetně vymezení potřebných prostor pro služby v zámeckém areálu.</i>

#### **Úkoly:**

- D.I.4.1 Výběr atraktivních míst a lákadel pro návštěvníky na zámku.
- D.I.4.2 Ve spolupráci s Komisí města Děčína pro Děčínský zámek připravit projekt průvodcovské služby a trasy „Zámek a okolí“, včetně dalších turistických zajímavostí a turistických služeb.
- D.I.4.3 Vyjednávání s dalšími účastníky, kteří se budou podílet na realizaci (a poskytování služeb) v rámci produktu Děčínský zámek.



- D.I.4.4 Zpracování návrhu propagace nového produktu Děčínský zámek (formy propagace, cílové skupiny, časování, vyhodnocení účinnosti propagace, atd....).
- D.I.4.5 Realizace nového produktu CR v Děčíně v sezóně 2001.

**Záměr D.II. Pomocí cíleného marketingu a propagace zlepšit vnímání Děčína jako turistické destinace, vytvořit funkční informační systém.**

Popis situace:

Současný image Děčínska v rámci ČR není jednotný. Lidé, kteří v oblasti nikdy nebyli neváhají město nazvat „plynovou komorou“, přitom první kontakt s městem a hlavně jeho okolím vede mnohé „čerstvé“ návštěvníky k překvapení z malebnosti a členitosti krajiny údolí Labe i překrásných přírodních útvarů a scenérií nacházejících se v bezprostřední blízkosti města. Děčín je v tomto případě poškozován negativní asociací spojenou s obrazem Severních Čech (povrchové doly, časté inverze, chemický průmysl apod.). Potenciál budoucích turistů, kteří Děčínsko teprve objeví, ale i těch, které dobrý marketing zláká k tomu, aby se vrátili se nachází především v Německu, v České republice a v Polsku. Cílená identifikace a segmentace těchto trhů, zmapování konkurenčních destinací a „nastavení“ parametrů děčínského produktu na konkurenceschopnou úroveň bude pouze začátkem důsledné marketingové strategie, která v dlouhodobém horizontu zapíše Děčínsko na mapu nejnavštěvovanějších lokalit ve střední Evropě. Základním předpokladem a nástrojem pro realizaci takového ambiciózního záměru, je samozřejmě otevřený, aktuální a silný informační systém, který bude využíván širokými okruhy uživatelů.



**Cíl D.II.1. Zlepšení vzhledu města**

Místní iniciativa pro CR doplní existující program zlepšení vzhledu Děčína o úkoly důležité z pohledu rozvoje CR a bude se podílet na jeho realizaci.

Výstup(y):	<i>Doplňný seznam akcí pro zlepšení vzhledu města z pohledu CR</i>
Hlavní garant:	<i>DELITEUS</i>
Spolupracující instituce:	<i>Odbor rozvoje a územního plánu, správa veřejných prostranství a odbor investic, Turistická a informační střediska</i>
Náklady (odhad):	<i>Provozní prostředky zúčastněných subjektů</i>
Fin. zdroje (možné):	<i>Provozní prostředky zúčastněných subjektů</i>
Termín:	<i>05/2001</i>

**Úkoly:**

- D.II.1.1 Identifikace objektů a lokalit jejichž potřeba je prioritní z hlediska cestovního ruchu – spolupráce s OR a ÚP.
- D.II.1.2 Projednání obnovy vybraných objektů a lokalit s městem.
- D.II.1.3 Vyhodnocení programu na konci sezóny 2001.



### **Cíl D.II.2. Informační a propagační materiály**

Místní iniciativa pro CR (Partnerství pro CR) připraví společná pravidla pro vydávání propagačních a informačních materiálů s cílem nalezení jednotících prvků (grafický formát, logo, ...) a koordinace při jejich vydávání a distribuci.

Výstup(y):	<i>"Manuál", shrnující jednoduchá doporučení pro tvorbu propagačních a informačních materiálů CR ve městě Děčíně, včetně vzorníku.</i>
Hlavní garant:	<i>Místní členové sdružení DELITEUS</i>
Spolupracující instituce:	<i>město, OkÚ, Turistické a informační středisko, Iniciativa pro Děčínský zámek</i>
Náklady (odhad):	<i>100 tis. Kč</i>
Fin. zdroje (možné):	<i>město, granty EU a státu</i>
Termín:	<i>Květen 2001</i>
Další poznámky:	<i>vazba na připravovaný katalog, který zpracovává sdružení DELITEUS</i>

#### **Úkoly:**

- D.II.2.1 Návrh minimálních požadavků „společného grafického formátu“ – definice „co je to ‘společný’ grafický formát“.
- D.II.2.2 Projednání s městem (příslušný zástupce starosty, OR a ÚP a úsek cestovního ruchu).
- D.II.2.3 Vypsání veřejné soutěže na „společný grafický formát“ nebo „společné grafické prvky“ propagačních materiálů v Děčíně – za podpory a souhlasu města.
- D.II.2.4 Výběr „společného grafického formátu“ či „společných grafických prvků“ a dosažení jejich přijetí radou města (či zastupitelstvem?) jako DOPORUČENÍ pro vydavatele a zpracovatele propagačních materiálů.
- D.II.2.5 Zpracování a vydání ukázkových propagačních materiálů městem podle přijatých návrhů.
- D.II.2.6 Distribuce propagačních materiálů na cílových bodech a cílovým skupinám.

### **Cíl D.II.3. Výstavy a veletrhy CR**

Místní iniciativa pro CR (Partnerství pro CR) bude koordinovat účast děčínských subjektů na výstavách a veletrzích CR, usilovat o zapojení dalších obcí Děčínska a podnikatelů v CR.

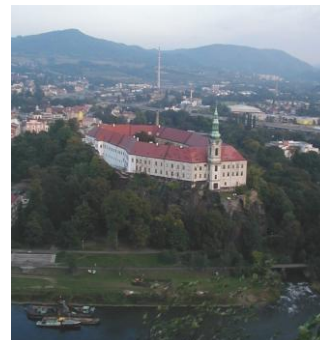
Výstup(y):	<i>Společná účast děčínských subjektů na výstavách CR, za aktivní účasti podnikatelů, společný stánek města a OkÚ.</i>
Hlavní garant:	<i>Místní členové sdružení DELITEUS (Partnerství pro CR Děčín)</i>
Spolupracující instituce:	<i>OkÚ, město, podnikatelé</i>
Náklady (odhad):	<i>podle počtu a druhu veletrhů a výstav CR</i>
Fin. zdroje (možné):	<i>město, OkÚ, podnikatelé v CR</i>
Termín:	<i>2002 (2001 žádoucí ale asi nereálné)</i>
Další poznámky:	<i>Následnost kroků popsaných níže se bude uskutečňovat každoročně před veletrhy a výstavami CR (Holiday World, Region Tour, veletrhy v Drážďanech a Lipsku).</i>

**Úkoly:**

- D.II.3.1 Zpracování zadání (či projektu) společné účasti města a podnikatelů v CR na podzimním veletrhu v Lipsku v roce 2001.
- D.II.3.2 Jednání s podnikateli o účasti na veletrhu v Lipsku, získání alespoň 10 účastníků .
- D.II.3.3 Návrh, zpracování a vydání propagačních materiálů za účasti města a podnikatelů v CR.
- D.II.3.4 Dohoda mezi městem a ČCCR o sdílení výstavní plochy v Lipsku (snížení nákladů).
- D.II.3.5 Nabídka ploch města Děčína vybraným podnikatelům v CR.

**Cíl D.II.4. Propagace děčínského zámku**

Sdružení Iniciativa pro děčínský zámek zpracuje za podpory města propagační materiály pro zámek a zámecký areál.



*Výstup(y):* Barevné propagační a marketingové materiály pro zámek a přilehlý areál.

*Hlavní garant:* Iniciativa pro děčínský zámek

*Spolupracující instituce:* město, Turistické informační středisko

*Náklady (odhad):* 500 tis. Kč

*Fin. zdroje (možné):* Nadace VIA, Nadace OSF, Phare CBC – Fond malých projektů, Ministerstvo kultury, město

*Termín:* 07/2001

**Úkoly:**

- D.II.4.1 Zpracování návrhu a vytvoření propagačních materiálů zámku, strukturovaných pro různé cílové skupiny a formy presentace.
- D.II.4.2 Zpracování návrhu a vytvoření vícejazyčných cedulí a směrovek.
- D.II.4.3 Zpracování a vytvoření WWW stránek Děčínského zámku.
- D.II.4.4 Distribuce propagačních materiálů na všech klíčových bodech ve městě (TIS, hotely, restaurace, přístav) i mimo město (přístavy výletních lodí v Sasku, Saské cestovní kanceláře atd....).

**Záměr D.III. Systematicky (ve vazbě na témata a produkty cestovního ruchu) zkvalitňovat, rozšiřovat a propojovat infrastrukturu a služby cestovního ruchu.**

**Popis situace:**

Kvalita a kapacita infrastruktury a služeb v CR podmiňují spokojenost návštěvníků s pobytem v dané destinaci. Existence turistických atraktivit a zajímavostí, ale i perfektní marketing mohou být zmařeny, pokud se návštěvníci nebudou moci dobře zorientovat, nedostanou se na zajímavá místa snadno, nebudou si moci půjčit kolo, zajít si zasportovat nebo se jen ubytují v hotelu, který poskytuje nízkou úroveň komfortu a setkají se v restauraci s neprofesionální obsluhou, případně budou na ulici večer přepadeni a oloupeni. Jde tedy nejen o fyzické aspekty infrastruktury CR, jako jsou hotely, restaurace, vzhled přístupových míst do města, ale i o přístup místních lidí k turistům a návštěvníkům. Tento záměr nabízí opět prostor pro pozitivní odlišení Děčína od ostatních měst, které o přízeň turistů usilují.



### **Cíl D.III.1. Zmapování turistických cílů**

Místní iniciativa pro CR (Partnerství pro CR) zmapuje turistickou infrastrukturu a turistické cíle ve městě a regionu, jejich stav, potřeby a možnosti využití pro rozvoj CR.

*Výstup(y):* Podrobný popis příležitostí CR v Děčíně a okolí v tištěné a elektronické podobě

*Hlavní garant:* Místní členové sdružení DELITEUS

*Spolupracující instituce:* OkÚ, město, Turistické a informační středisko

*Náklady (odhad):* Provozní prostředky zúčastněných subjektů

*Fin. zdroje (možné):* Provozní prostředky zúčastněných subjektů

*Termín:* Říjen 2001

#### **Úkoly:**

- D.III.1.1 Vytvoření seznamu významnějších turistických cílů Děčínska (lze použít Strategii rozvoje cestovního ruchu v okrese Děčín, prosinec 2000).
- D.III.1.2 Výběr a podrobný popis všech podstatných cílů.
- D.III.1.3 Definice problémových cílů (zanedbaných, neotevřených, špatně přístupných, nepropagovaných apod....) a popis problémů jejich turistického využití.
- D.III.1.4 Navržení priorit pro obnovu jednotlivých cílů z hlediska potřeb turistického ruchu (nikoli jen např. kulturní a památkové ochrany v případě historických památek).
- D.III.1.5 Navržení priorit, způsobu využívání a podmínek využití jednotlivých turistických cílů pro rozvoj cestovního ruchu – pro nabídku návštěvníkům.

### **Cíl D.III.2. Obnova infrastruktury CR**

Město bude ve spolupráci s okresním úřadem a Místní iniciativou pro CR (Partnerstvím pro CR) připravovat projekty na obnovu vybraných prvků infrastruktury CR.



*Výstup(y):* Obnovené vybrané objekty infrastruktury CR (výčet alespoň 2-3 důležitějších; autocamp???)

*Hlavní garant:* Město

*Spolupracující instituce:* Místní iniciativa pro CR, OkÚ, Turistické a informační středisko, Iniciativa pro Děčínský zámek

*Náklady (odhad):* záleží na druhu zařízení

*Fin. zdroje (možné):* město, granty EU či státu

*Termín:* první zařízení do sezóny 2001 (07/2001)

#### **Úkoly:**

- D.III.2.1 Výběr chybějících objektů a nebo zanedbaných objektů služeb cestovního ruchu v Děčíně.
- D.III.2.2 Projednání možností jejich obnovy s představiteli města.
- D.III.2.3 Příprava podkladů pro podání žádostí na financování z vnějších zdrojů.
- D.III.2.4 V případě získání finančních prostředků realizace jednotlivých objektů.



### **Cíl D.III.3. Průvodce ubytováním a restauracemi**

Místní iniciativa pro CR (Partnerství pro CR) připraví „zkušební verzi“ průvodce ubytováním a restauracemi na Děčínsku a vyhodnotí možnost jeho periodického vydávání včetně hodnocení kvality poskytovaných služeb.

<i>Výstup(y):</i>	<i>Průvodce po děčínských ubytovacích zařízeních a restauracích.</i>
<i>Hlavní garant:</i>	<i>Místní členové sdružení DELITEUS</i>
<i>Spolupracující instituce:</i>	<i>OkÚ, město, Turistické a informační středisko</i>
<i>Náklady (odhad):</i>	<i>150 tis. Kč</i>
<i>Fin. zdroje (možné):</i>	<i>město, granty EU (?), majitelé restaurací a ubytování</i>
<i>Termín:</i>	<i>2 Q 2001</i>
<i>Další poznámky:</i>	<i>Hodnocení kvality by mělo být popisné, ne jednoznačně bodové (např. skupiny, či hvězdičky ap.), pokud by nevyužívalo uznávaného standardu a nebylo děláno na základě vnějších (mimoděčínských) profesně zkušených hodnotitelů.</i>

#### **Úkoly:**

- D.III.3.1 Vypsání grantu města nebo sdružení DELITEUS (z Fondu malých projektů Phare CBC) na zpracování průvodce.
- D.III.3.2 Oslovení majitelů zařízení k účasti na realizaci průvodce
- D.III.3.3 Vytvoření grafického návrhu a obsahového návrhu průvodce, jeho projednání v DELITEUS či s městem.
- D.III.3.4 Distribuce průvodce na cílová místa a skupiny návštěvníků – jednoduchá propagační kampaň pro restaurace a ubytovací zařízení v Děčíně a blízkém okolí.



## URČOVÁNÍ PRIORIT

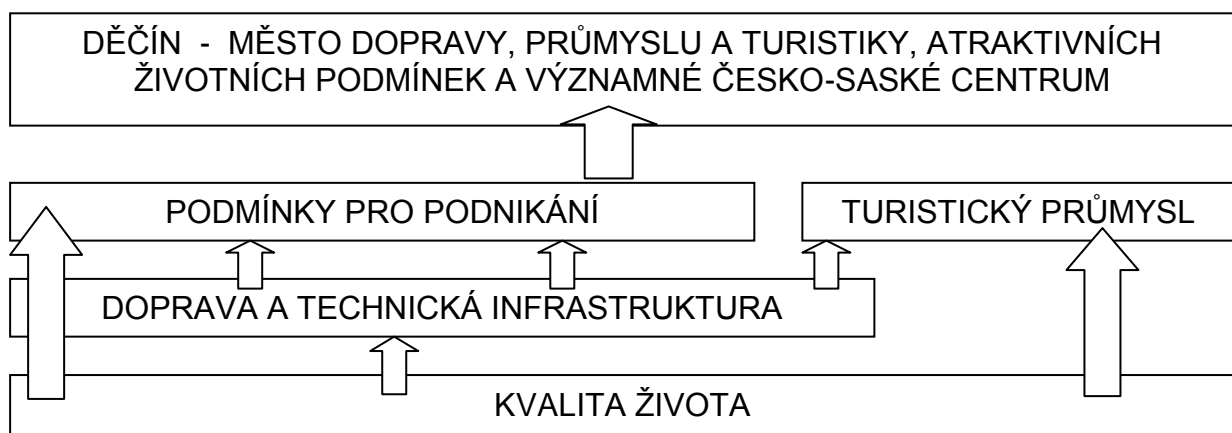
Po schůzi Komise pro strategický rozvoj dne 15. listopadu 2000 určovali její členové priority všech cílů akčních plánů pro „podmínky pro podnikání“, „dopravní a technickou infrastrukturu“, „kvalitu života“ a „turistický průmysl“. Účelem bylo poskytnout vodítko při plánování konkrétních úkolů a také při následném rozhodování o použití / hledání a časování zdrojů potřebných pro realizaci všech cílů strategického plánu.

Členové Komise pro strategický rozvoj byli požádáni, aby ohodnotili cíle z následujících hledisek: *vliv na dosažení záměru, proveditelnost* (toto kritérium má dvojnásobnou váhu), *načasování, vliv na příliv investic a tvorbu pracovních míst, možnost zapojení soukromého sektoru a propojitelnost s jinými cíli*. Kritéria jsou nastavena tak, aby podporovala konsistenci a realizovatelnost plánu včetně jeho základního zaměření na ekonomický rozvoj.

Vyplněný formulář odevzdalo 23 členů KSR, přičemž ne všechny byly vyplněny ve všech kritériích a kritických oblastech, proto byla při vyhodnocování použita metoda průměrování, která umožňuje porovnávání určených priorit. Výsledky hlasování byly porovnávány v součtu průměrných známek, které byly přiděleny cílům podle jednotlivých kritérií. Výsledné průměrné hodnocení všech 68 cílů činí 13,43.

Hodnocení priorit slouží jako návod, kam je třeba přednostně směřovat relativně omezené zdroje, které jsou v Děčíně, stejně jako v každém jiném městě, pro realizaci plánu k dispozici. Ačkoli jsou cíle z hlediska metodiky zpracování plánu a v průběhu jejich navrhování a definování chápány jako rovnocenné, z hlediska svého významu pro dosažení záměrů představuje skupina cílů/projektů vnitřně rozčleněný soubor – jakousi hierarchii potřeb realizace ve smyslu dosažení globálních cílů plánu jakožto celku. Znamená to, že cíle tvoří provázaný a uspořádaný celek, který ve svém souhrnu vede k naplnění plánu, ale současně je zřejmé, že pro dosažení záměrů jsou některé cíle důležitější než jiné.

Již na úrovni strategické vize a globálních cílů plánu je zřetelná určité podmíněnost jednotlivých prvků plánu. Na úrovni cílů se tato podmíněnost jen prohlubuje a také verifikuje, protože již je naplněna konkrétními projekty/cíli. Vzájemné uspořádání vize a globálních cílů je zřejmé z následujícího obrázku:



Stanovení priorit respektuje uvedenou hierarchii a naznačuje význam jednotlivých cílů pro změnu situace a místních podmínek v Děčíně.



Nejvyšší hodnocení mezi všemi cíli získal cíl „A.I.2. Komunikace s podnikateli“ a cíl „A.III.1. Informace pro investory“. V Akčním plánu na podporu pro podnikání byly kupodivu relativně nízko hodnoceny cíle vztahující se k přípravě pozemků a ploch pro nové investice. Zřejmě to odráží obtížnou proveditelnost těchto cílů v Děčíně. Nicméně v souhrnu strategického plánu byly nejvýše hodnoceny právě cíle na podporu podnikání.

První tři záměry strategického plánu, jimiž jsou „zlepšení informační a komunikační infrastruktury“, „zpřístupnění průmyslových pozemků a objektů pro nové investice a pro podnikání“ a „přilákání nových investic“ představují jednoznačně prioritní oblasti celého plánu, protože všechny jejich cíle se v souhrnném hodnocení umístily mezi prvními patnácti cíli. Aktivity na podporu průmyslového rozvoje a podnikání jsou tedy pro budoucnost Děčína všemi zúčastněnými chápány jako nejdůležitější podmínka dalšího růstu.

Tento závěr je ještě dále významně podpořen tím, že další cíle, které získaly vysoké hodnocení a umístily se v první patnáctce, jsou těsně spjaty s předchozími záměry prvního akčního plánu. Jedná se o „přístup do průmyslových areálů“, „zlepšení stavu místních komunikací“, „zlepšení vzhledu města“ a „specializační a doškolovací kurzy“.

Stejně tak jako akční plán Technická a dopravní infrastruktura významně preferuje záležitosti a cíle týkající se podnikání, i v dalších akčních plánech je toto hledisko zohledňováno. V akčním plánu Kvalita života jsou mimo specializačních a doškolovacích kurzů jako prioritní označeny cíle/projekty „jazykového vzdělávání“ a „informační gramotnosti“. Z tohoto výčtu je zřejmé, že cíl „technologický institut“, který z důvodu pozdějšího zařazení do plánu nebyl hodnocen, by se velice pravděpodobně umístil velice vysoko, protože celý plán podporuje zcela jednoznačně zvyšování kvalifikace a přípravu pracovní síly v Děčíně.

V akčním plánu pro Turistický průmysl se prioritní cíle soustřeďují spíše na zlepšení všeobecných podmínek než na přípravu konkrétních produktů cestovního ruchu. Jak ukazuje umístění jeho cílů v celkovém souhrnu cílů plánu i jejich průměrný bodový zisk ve srovnání s cíli jiných akčních plánů, je turistický průmysl druhům nejvýznamnějším akčním plánem celého strategického plánu. Také toto hodnocení potvrzuje vztahy mezi jednotlivými kritickými oblastmi a příslušnými globálními cíli, jak byly popsány výše.

Z hodnocení cílů strategického plánu je zřejmé, že prioritou v Děčíně je průmyslový rozvoj, vytváření územních a technických podmínek pro tento rozvoj, ale také zlepšování kvality a konkurenceschopnosti pracovní síly. Za velice žádoucí jsou považována i „informační a organizační“ opatření, která mají zlepšit podmínky jak pro rozvoj průmyslu, tak pro malé a střední podnikání. Problematika malých a středních podnikatelů představuje jen málo cílů, ale tyto jsou vůbec nejvýše hodnocenými cíli v celém strategickém plánu.

Výsledné hodnocení celého strategického plánu rozvoje města Děčína i jeho jednotlivých akčních plánů je uvedeno v tabulce na následujících stranách. Průměrné známky pro jednotlivé cíle ve všech kategoriích, jsou doplněny součtem získaných bodů, který sloužil pro celkové hodnocení a pro výpočet pořadí v celém strategickém plánu, které je uvedeno v následujícím sloupci a v posledním sloupci je orientačně uvedeno pořadí cíle v rámci „jeho“ akčního plánu. Tmavě podbarvená políčka ukazují nejnižší hodnocení cílů, světle podbarvená políčka naopak vybírají tři cíle, které získaly nejvyšší známku.

PRIORITY CÍLŮ										
Cíl	Zkrácené znění	Vliv na záměr (1 - 3)	Proveditelnost (0 - 6)	Načasování (1 - 3)	Vliv na investice a pr. místa (1 - 3)	Účast priv. sektoru (1-3)	Propojitelnost s jinými cíli (0-3)	Celkové hodnocení	Celkové pořadí	Pořadí v akčním plánu
A.I.1	Informační centrum	2,27	4,47	2,87	2,33	1,67	2,80	16,40	3	3
A.I.2	Komunikace s podnikateli	2,33	4,47	2,73	2,53	2,67	2,67	17,40	1	1
A.I.3	Databáze ploch a objektů	2,33	4,33	2,13	2,20	1,60	2,40	15,00	8	5
A.II.1	Nová průmyslová zóna	2,20	2,87	2,00	2,73	2,27	2,60	14,67	13	7
A.II.2	Revitalizace brownfields	2,47	3,20	1,93	2,53	2,13	2,47	14,73	11	6
A.II.3	Registr pozemků a ploch	2,47	4,13	2,47	1,80	1,27	2,33	14,47	15	8
A.III.1	Informace pro investory	2,47	4,53	2,80	2,47	2,07	2,80	17,13	2	2
A.III.2	Marketing investičních příležitostí	2,40	3,73	2,53	2,40	1,93	2,27	15,27	6	4
A.IV.1	Analýza kvalifikační struktury	1,53	4,33	2,67	1,60	1,27	1,67	13,07	42-43	10
A.IV.2	Analýza vzdělávacího systému	1,67	4,27	2,67	1,67	1,20	1,87	13,33	40	9
B.I.1	Děčín - Knínice	2,36	3,43	1,50	2,43	1,43	2,50	13,64	32-34	8
B.I.2	Děčín - Březiny	2,21	3,79	1,86	2,07	1,50	2,07	13,50	35-36	9
B.I.3	Děčín - Vilsnice	2,43	3,71	2,00	2,29	1,50	2,21	14,14	23	5
B.I.4	Folknářská spojka	1,86	3,14	1,50	1,86	1,50	2,00	11,86	58-60	16-17
B.II.1	Nábřežní zóny	2,24	3,94	2,32	2,23	1,73	2,36	14,83	26	6
B.II.2	Komunikace do Loubí	2,21	3,07	1,71	2,07	1,64	2,21	12,93	45-46	11
B.II.3	Přístup do průmyslových areálů	2,36	3,79	2,21	2,57	2,21	2,57	15,71	4	1
B.II.4	Plavební podmínky na Labi	2,29	3,14	1,71	2,57	1,71	2,43	13,86	28	7
B.II.5	Pozemky Českých drah	1,79	2,64	1,64	1,93	1,64	2,00	11,64	63	19
B.III.1	Využití ploch u vlakového nádraží	2,29	3,50	1,71	2,14	1,64	2,07	13,36	38-39	10
B.III.2	Integrovaný jízdní řád	1,64	3,71	2,21	1,36	1,21	1,57	11,71	61-62	18
B.III.3	Integrovaný dopravní systém	2,00	3,29	2,36	1,71	1,36	1,86	12,57	48-50	13
B.III.4	Eurocity/Intercity	1,43	3,29	2,21	1,64	1,00	1,43	11,00	65	20
B.IV.1	Kruhové objezdy	2,00	4,57	2,57	1,79	1,57	1,79	14,29	21-22	4
B.IV.2	Místní komunikace	2,21	4,36	2,50	1,71	1,79	2,07	14,64	14	3
B.IV.3	Cyklostezky	1,64	4,07	1,93	1,43	1,29	1,86	12,21	54-55	14
B.IV.4	Regulace dopravy	1,57	4,00	2,36	1,36	1,07	1,57	11,93	56-57	15
B.V.1	Digitální technická mapa	1,86	3,93	2,50	1,43	1,36	1,71	12,79	47	12
B.V.2	Investice do technické infrastruktury	2,64	3,64	1,93	2,43	2,00	2,43	15,07	7	2
B.V.3	Využití termálních pramenů	1,57	3,64	1,64	1,71	1,79	1,50	11,86	58-60	16-17
C.I.1	Regenerace sídlišť	2,07	3,00	1,57	1,86	1,86	2,21	12,57	48-50	13-14
C.I.2	Pozemky pro bydlení	2,07	3,21	2,00	2,07	2,50	2,21	14,07	24-25	6
C.I.3	Městské byty	2,43	3,36	2,00	1,93	1,71	1,71	13,14	41	10
C.I.4	Sociální a intervenční bydlení	1,93	3,36	1,79	1,57	1,50	1,79	11,93	56-57	18
C.II.1	Specializační a doškolovací kurzy	2,21	4,29	2,07	2,21	1,64	2,29	14,71	12	2

Cíl	Zkrácené znění	Vliv na záměr (1 - 3)	Proveditelnost (0 - 6)	Načasování (1 - 3)	Vliv na investice a pr. místa (1 - 3)	Účast priv. Sektoru (1-3)	Propojitelnost s jinými cíli (0-3)	Celkové hodnocení	Celkové pořadí	Pořadí v akčním plánu
C.II.2	Poradenství	1,71	4,21	2,29	1,71	1,71	2,00	<b>13,64</b>	32-34	8
C.II.3	Informační gramotnost	2,21	4,00	2,21	1,93	1,64	2,43	<b>14,43</b>	16-18	3-4
C.II.4	Jazykové vzdělávání	2,36	3,57	1,86	2,21	1,86	2,57	<b>14,43</b>	16-18	3-4
C.III.1	Centrum mladých	1,71	3,29	2,14	1,79	1,71	1,93	<b>12,57</b>	48-50	13-14
C.III.2	Senior centrum	1,50	3,00	2,00	1,50	1,50	1,57	<b>11,07</b>	64	21
C.III.3	Péče o sídliště	1,93	3,07	1,86	1,71	1,86	2,00	<b>12,43</b>	51	15
C.III.4	Program otevření sportovišť	1,71	3,93	2,21	1,64	1,79	1,79	<b>13,07</b>	42-43	11
C.III.5	Rekreační funkce městských lesů	1,79	3,50	2,00	1,43	1,29	1,71	<b>11,71</b>	61-62	20
C.III.6	Organizační a finanční zajištění	2,21	3,14	2,14	1,79	1,29	1,79	<b>12,36</b>	52-53	16
C.IV.1	Zlepšování fyzického vzhledu	2,00	3,57	2,14	2,07	2,14	2,43	<b>14,36</b>	19-20	5
C.IV.2	Rekonstrukce děčínského zámku	2,21	3,14	1,57	2,29	2,14	2,43	<b>13,79</b>	29-30	7
C.IV.3	Městský mobiliář	1,29	3,21	1,79	1,43	1,43	1,36	<b>10,50</b>	66	22
C.IV.4	Botanická zahrada	1,07	2,43	1,71	1,21	1,07	1,14	<b>8,64</b>	68	24
C.IV.5	Osobnosti Děčína	1,14	2,64	2,00	1,07	0,93	1,07	<b>8,86</b>	67	23
C.V.1	Program prevence kriminality	1,79	3,29	2,21	1,71	1,29	1,93	<b>12,21</b>	54-55	17
C.V.2	Prevence sociálně patologických jevů	2,36	3,29	2,29	1,64	1,57	2,21	<b>13,36</b>	38-39	9
C.V.3	Vzdělávání učitelů	1,57	3,64	1,93	1,50	1,21	2,00	<b>11,86</b>	58-60	19
C.V.4	Práce škol	1,86	3,79	2,36	1,57	1,29	2,14	<b>13,00</b>	44	12
C.V.5	Komunikace s občany	2,57	4,00	2,50	1,71	1,57	2,50	<b>14,86</b>	9	1
D.I.1	Analýza prostředí	2,43	4,36	2,50	1,50	1,50	2,50	<b>14,79</b>	10	2
D.I.2	Určení základních témat	2,29	3,71	2,21	1,57	1,57	2,14	<b>13,50</b>	35-36	11
D.I.3	vytváření produktů	2,14	3,71	2,43	1,79	1,93	2,36	<b>14,36</b>	19-20	4
D.I.4	Děčínský zámek	1,93	3,36	1,79	2,00	1,64	2,21	<b>12,93</b>	45-46	13
D.II.1	Místní iniciativa pro cestovní ruch	2,14	3,71	2,43	1,64	2,14	2,36	<b>14,43</b>	16-18	3
D.II.2	Partnerství pro cestovní ruch	2,14	3,64	2,29	1,64	1,86	2,07	<b>13,64</b>	32-34	10
D.III.1	Zlepšení vzhledu města	2,57	4,00	2,29	1,93	2,29	2,50	<b>15,57</b>	5	1
D.III.2	Informační a propagační materiály	2,00	4,36	2,43	1,36	1,64	2,00	<b>13,79</b>	29-30	8
D.III.3	Výstavy a veletrhy ČR	1,64	3,64	2,29	1,36	1,71	1,71	<b>12,36</b>	52-53	14
D.III.4	Propagace děčínského zámku	2,00	4,43	2,29	1,64	1,36	1,71	<b>13,43</b>	37	12
D.IV.1	Zmapování turistických cílů	2,36	4,43	2,57	1,36	1,43	2,14	<b>14,29</b>	21-22	5
D.IV.2	Obnova infrastruktury ČR	2,36	3,50	2,14	1,86	1,71	2,50	<b>14,07</b>	24-25	6
D.IV.3	Turistické cyklostezky	2,29	4,14	2,07	1,50	1,64	2,07	<b>13,71</b>	31	9
D.IV.4	Průvodce ubytováním a restauracemi	2,14	3,79	2,21	1,71	2,00	2,07	<b>13,93</b>	27	7

## REALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU

Mezi tvorbou strategického plánu a jeho realizací je zásadní rozdíl. Příprava strategického plánu je kreativním procesem, který vyžaduje zapojení co nejširšího okruhu občanů s potřebnými znalostmi a zkušenostmi a rozdílnými pohledy na budoucnost města. Na druhé straně zajištění realizace plánu je úkolem manažerským, který vyžaduje podrobný dohled nad aktivitami mnoha jednotlivců a soukromých i veřejných organizací. Pro tento úkol je třeba vybrat menší skupinu dobře organizovaných jednotlivců, kteří jsou odhodláni realizaci plánu prosadit a zajistit.

Touto skupinou by měla být Komise pro řízení realizace strategického plánu (KŘR). Tato komise pro řízení realizace (KŘR) by měla mít takovou velikost, aby byla operativní a měly by v ní být zastoupeny všechny důležité osoby, které se podílejí na tvorbě strategického plánu jak z veřejného, tak soukromého sektoru. Obvykle se doporučuje, aby v Komisi pro řízení realizace (KŘR) byl zejména starosta města nebo jeho zástupce, předseda KSR, předsedové pracovních skupin a nejaktivnější členové KSR a pracovních skupin. Tato komise by měla jednak monitorovat realizaci tohoto Strategického plánu, jednak se zabývat strategiemi v dalších oblastech života města, které nebyly v rámci tohoto plánu řešeny jako kritické oblasti.

Proces strategického plánování vytvořil určité odhodlání mezi lidmi, kteří byli členy Komise, členy různých pracovních týmů, subkomisí a podskupin. Tento entuziasmus představuje velmi cenný zdroj a podpůrnou základnu pro realizaci strategického plánu. Mnozí z účastníků procesu si chtějí být jisti, že čas a úsilí, které investovali do tohoto projektu, budou způsobovat pozitivní ekonomické změny, které přinese právě realizace strategického plánu.

Řízení realizace musí mít dvě složky - vedoucí (politickou), která bude představovat vůli po uskutečnění změn, bude přijímat rozhodnutí a ukládat úkoly, a výkonnou, která bude tyto úkoly plnit. Komisi pro strategický rozvoj navrhneme následující postup:

1. Komise pro strategický rozvoj (starosta města) předloží plán Radě a Zastupitelstvu města Děčína, které jej projednají. Přijetí plánu zastupitelstvem vyřeší otázku splnění cílů, které jsou v kompetenci a v silách města, a zároveň vyjádří vůli Děčína spolupodílet se na plnění úkolů, které přesahují působnost samosprávy.
2. Rada schválí předání zodpovědnosti za řízení a kontrolu plnění plánu Komisi pro řízení realizace (KŘR), která bude zajišťovat výše uvedenou "politickou" složku řízení, bude provádět pravidelný dohled nad plněním jednotlivých akčních plánů a bude navrhopat opatření v případě, pokud se změny podmínky a některé cíle již nebudou aktuální či nebudou moci být splněny.
3. Jednotlivé úkoly plánu budou plněny pomocí běžných postupů a procedur městského úřadu a dalších zúčastněných institucí, přičemž rozhodující pro úspěch bude monitorování a koordinace těchto úkolů prováděná určeným odborem (oddělením) městského úřadu a nebo příslušnými zodpovědnými osobami.

4. Komise pro řízení realizace by se měla scházet pravidelně, zpočátku minimálně jednou za měsíc, později čtvrtletně, aby reagovala na aktuální situaci. Měla by podávat cca dvakrát za rok zprávy o stavu realizace cílů plánu zastupitelstvu, aby bylo zajištěno, že všechny cíle budou splněny včas. Na svém prvním jednání by KRR měla přidělit odpovědnost (hlavní garanci) za monitorování jednotlivých cílů všech čtyř akčních plánů svým jednotlivým členům.
5. Doporučuje se, aby se celá širší Komise pro strategický rozvoj znovu sešla zhruba za rok, tj. v lednu 2002, prošla dosavadní postup realizace a odsouhlasila změny v plánu, které budou brát v úvahu změny v ekonomickém prostředí a nové hrozby a příležitosti, na které by se město mělo v té době zaměřit.
6. Doporučuje se, aby s plánem byla seznámena co možná nejširší veřejnost včetně vysvětlení, že bylo dosaženo konsensu představitelů veřejného a soukromého sektoru ve městě. Publikováním rozhodujících částí (záměry a cíle) v místních novinách, vytvořením internetové prezentace získá Strategický plán podporu a možnost participace dalších občanů, institucí a podniků ve městě.

Celkově je strategický plán rozvoje města Děčína živým dokumentem. Realizace musí být pečlivě sledována a plán musí být podle potřeby doplňován a upravován. Zodpovědností komise pro řízení realizace a všech občanů města, kteří se na plánu podíleli, bude zajistit, že záměry, cíle a strategie zůstanou důvěryhodné a relevantní - a že budou zrealizovány.

## POUŽITÉ ZKRATKY

ARREL	Agentura pro regionální rozvoj Euroregionu Labe
APZ ÚP	Aktivní politika zaměstnanosti úřadu práce
CEA	Centrum environmentálních analýz
ČCCR	Česká centrála cestovního ruchu
ČSPL	Československá plavba labská
ČSÚ	Český statistický úřad
EIA	Studie hodnocení vlivu na životní prostředí
DPMD	Dopravní podnik města Děčín
DTM	digitálně technické mapy
FD ČVUT	Fakulta dopravní Českého vysokého učení technického
CHKO	Chráněná krajinná oblast
KSR	Komise pro realizaci strategického plánu
KŘR	Komise pro řízení realizace
MDS	Ministerstvo dopravy a spojů
MPO	Ministerstvo práce a obchodu
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
Mze	Ministerstvo zemědělství
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
OHK	Okresní hospodářská komora
OI	Odbor investic
OkÚ	Okresní úřad
OR a ÚP	Odbor rozvoje a územního plánování
PF	Pozemkový fond
Phare CBC	Fond EU pro podporu přeshraniční spolupráce
ROP	Regionální operační program
NUTS II	Územní jednotka používána pro regionální politiku EU
PP	Pedagogicko psychologická poradna
PRK	Program rozvoje kraje
ŘSD	Ředitelství silnic a dálnic
SčVaK	Severočeské vodovody a kanalizace
SP	Stavební povolení
SWOT	Silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby
ŠÚ	Školský úřad
TIS	Turistické informační středisko
ÚP	Úřad práce
ÚPD	Územně plánovací dokumentace

**Komise pro strategický rozvoj**

<b>Jméno</b>	<b>Funkce</b>	<b>Instituce</b>
Ing. Rudolf Vrabec	ředitel, předseda KSR	Kabelovna Děčín
PaedDr. Vladimír Medek	starosta města	Město Děčín
Ing. Věra Jančová	vedoucí RRR	Okresní úřad Děčín
PhDr. Petr Nádvorník	ředitel	Úřad práce Děčín
Mgr. Karel Jarolímek	ředitel	Školský úřad Děčín
Ing. Jiří Wedlich	předseda	Okresní hospodářská komora
Ing. Vladimír Fišer	ředitel společnosti	Alusuisse Děčín, s.r.o.
Gerd Kirgaschner	ředitel společnosti	Ferox, a.s.
Ing. Petr Kozák	ředitel společnosti	Interkov, s.r.o.
Ing. Lenka Šťastná	ředitelka pobočky	KB, a.s.
Ing. Martin Vogel	ředitel	IPB, a.s.
Ing. Dalibor Voborský	ředitel	ČSOB, a.s.
Ing. Václav Schejbal	ředitel	Česká spořitelna, a.s.
Ing. Nad'a Šikýřová	ředitelka	GE Capital Bank, a.s.
Věra Puchmanová	zástupce ředitele	UNION Banka, a.s.
Stanislav Edr	jednatel společnosti	NEW SPACE
Martin Liesel	ředitel společnosti	Gdokom Final
Mgr. Libor Kolář	ředitel společnosti	DeCe Computers, s.r.o.
Ladislav Kudr	obchodní náměstek společnosti	SaM Děčín, a.s.
PhDr. Stanislava Holíková	manažer	ČVUT
Ing. Zdeňka Němcová	ředitelka	Obchodní akademie
Ing. Libor Kunte	ředitel	Střední zemědělská škola Libverda
Ing. Jan Vyhnálek	ředitel	Střední průmyslová škola stavební

<b>Jméno</b>	<b>Funkce</b>	<b>Instituce</b>
Ing. Miroslav Šefara	člen městského zastupitelstva	Město Děčín
Ing. Vladislav Raška	člen městského zastupitelstva	Město Děčín
PaedDr. Martin Sekal	člen městského zastupitelstva	Město Děčín
Jan Kavalír	člen městského zastupitelstva	Město Děčín
MUDr. Milan Pánek	člen městského zastupitelstva	Město Děčín
Ing. Jiří Šťastný	generální ředitel společnosti	SČE, a.s.
Ing. Ladislav Švec	ředitel společnosti	SčVaK, a.s.
Rudolf Felzmann	ředitel	Městské divadlo
JUDr. Milan Franc	člen krajského zastupitelstva	Pláckaři
Ing. Jaroslav Vávra	ředitel ČSPL	Československá plavba labská
PhDr. Karel Daněk	Tajemník MěÚ	Městský úřad Děčín
Ing.arch. Aleš Höll	vedoucí odboru Ra ÚP	Městský úřad Děčín
Ing. Přemysl Mička	vedoucí odboru DaSVP	Městský úřad Děčín
Ing. Jiří Marek	vedoucí odboru HS	Městský úřad Děčín
Ing. Hana Hlaváčková	vedoucí EO	Městský úřad Děčín
Ing. Pavel Sukdol	vedoucí investičního odboru	Městský úřad Děčín
Jiří Mohaupt	redaktor	Naše město-týdeník
Ing. Radek Vaňkát		Komise pro podnikání
Ing. Vlastimil Pažourek		Úřad práce Děčín

**Pracovní skupina pro Podmínky pro podnikání**

Ing. Dalibor Voborský – předseda pracovní skupiny		
Ing. Vladimír Fišer	Ing. Naděna Šikýřová	Ing. Michal Kolář
Ing. Jaroslav Mánek	Ing. Vlastimil Pažourek	Ing. Jiří Anděl
Mgr. Libor Kolář	Ing. Antonín Hlavsa	Ing. Milan Kunc
PaedDr. Vladimír Medek	Ing. Radek Vaňkát	Bohumil Volner
Ing. Hana Hlaváčková	Jan Dostál	Martin Tonder
Ing. Vratislav Cvejn	Ing. arch. Aleš Höll	JUDr. Milan Franc
Ing. Martin Vogel	Ing. Jiří Aster	Ladislav Kudr
Ing. Václav Schejbal	Ing. Vladimír Bažant	

**Pracovní skupina pro Dopravu a technickou infrastrukturu**

Ing. Ladislav Švec – předseda pracovní skupiny		
PaedDr. Vladimír Medek	Miroslav Šikýř	Ing. Miroslav Šefara
Ing. Jaroslav Vávra	Ing. Vlastimil Pažourek	Pavel Sinko
Pplk. František Pelant	Vladimír Borovička	Ing. Jaroslav Šimonek
Ing. Karel Doležal	Ing. Josef Šena	Ing. Vladimír Mládek
Ing. Miloš Farkaš	Bc. Jana Kohoutová	Ing. Josef Kalivoda
Ing. Miroslav Záhora	Ing. Václav Filip	Ing. Přemysl Mička
Ing. arch. Aleš Höll	Oskar Ryba	Ing. Miroslav Dlask

**Pracovní skupina pro Kvalitu života**

PhDr. Karel Daněk – předseda pracovní skupiny		
PhDr. Stanislava Holíková	Ing. Zdeňka Němcová	Ing. Pavel Sukdol
Ing. Přemysl Mička	Stanislav Edr	Ing. Vlastimil Pažourek
PhDr. Petr Nádvorník	Marcel Horák	Pplk. František Pelant
Ing. Bohumila Andělová	Ing. Hana Brandová	Ing. Svoboda Václav
Ivana Klusáčková	Ing. arch. Vlastimil Stránský	Mgr. Miloš Dočekal
Ing. Luboš Moudrý	Dr. Helena Smíšková	Ing. Marie Tichá
Rudolf Felzmann	Ing. Jiří Marek	Jan Dostál
Ing. Petr Bauer	Dr. Zdeněk Patzelt	Ing. Pavel Filip
Ing. arch. Aleš Höll	Petr Čapek	Ing. Libor Kunte
MUDr. Mahulena Čejková		

**Pracovní skupina pro Turistický průmysl**

Ing. Věra Jančová – předsedkyně pracovní skupiny		
Ing. Zdeňka Němcová	Ing. Rudolf Vrabec	PhDr. Stanislava Holíková
Ing. Vlastimil Pažourek	Šárka Kašková	Roman Hamerský
Ing. Petr Bauer	Dr. Zdeněk Patzelt	Ing. Vladimír Bažant
Ing. Luboš Moudrý	Ivana Klusáčková	Ing. Jaroslav Mánek
Dr. Lubomír Turčan	Dana Hálková	Jana Dohnalová
Ing. arch. Vlastimil Stránský	Ing. Marie Tichá	Jan Dostál
Ing. arch. Aleš Höll	Oskar Ryba	